



UNIVERSIDAD
NACIONAL
DE COLOMBIA

PROYECTO CULTURAL, CIENTÍFICO Y COLECTIVO DE NACIÓN

SISTEMA DE COSTOS

UNIVERSIDAD NACIONAL



UNIVERSIDAD
NACIONAL
DE COLOMBIA

Universidad Nacional de Colombia
Proyecto **cultural y colectivo** de nación

Presentación:
Resultados 2021

CONTENIDO

- 1 Objetivos
- 2 Fuentes de información
- 3 Metodología
- 4 Estructura de costos
- 5 Costos anuales por estudiantes
- 6 Oportunidades de mejora
- 7 Conclusiones

OBJETIVOS

1

Costear diferentes servicios que presta la Universidad no incluidos en el sistema actual, que resultan importantes desde un punto de vista de materialidad económica.

2

Implementar el modelo de costos para los proyectos de investigación y extensión al interior de la Universidad.

3

Automatizar el modelo de costos de la Universidad por medio de herramientas informáticas.



FUENTES DE INFORMACIÓN GENERAL



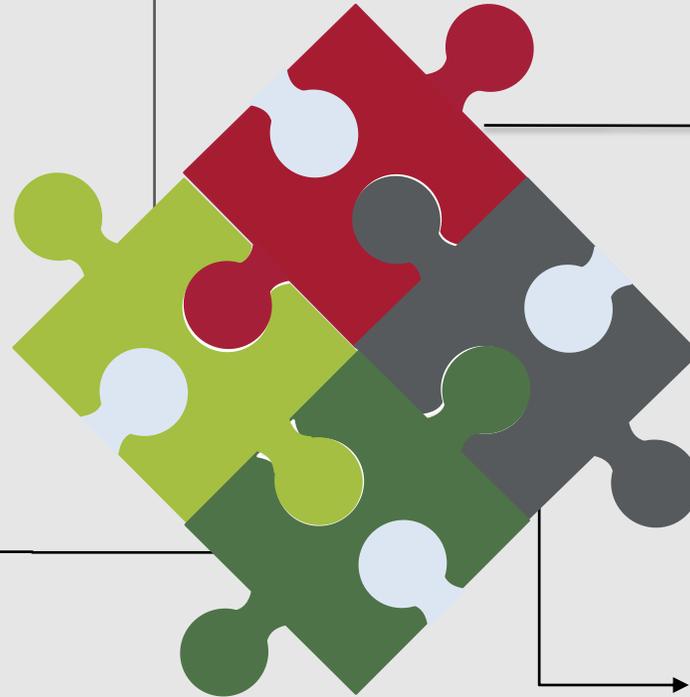
QUIPU

Información contable



PTA

Información de la nómina



SIA



Información de los cursos.

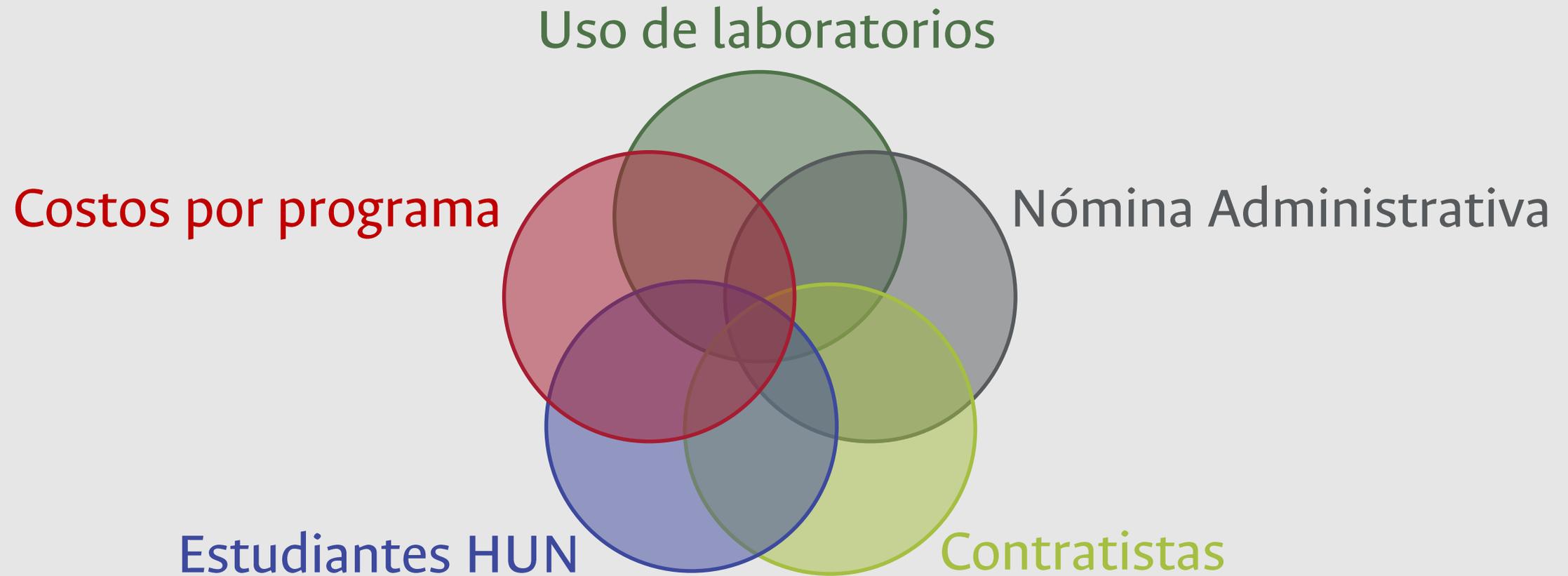
PLANEACIÓN



Información estadística

El presente sistema de costos se encuentra en construcción e implementación, por lo que podrán ser realizados ajustes y cambios sin previo aviso. Los datos son para uso único y exclusivo de la Universidad Nacional de Colombia.

FUENTES DE INFORMACIÓN - FACULTADES



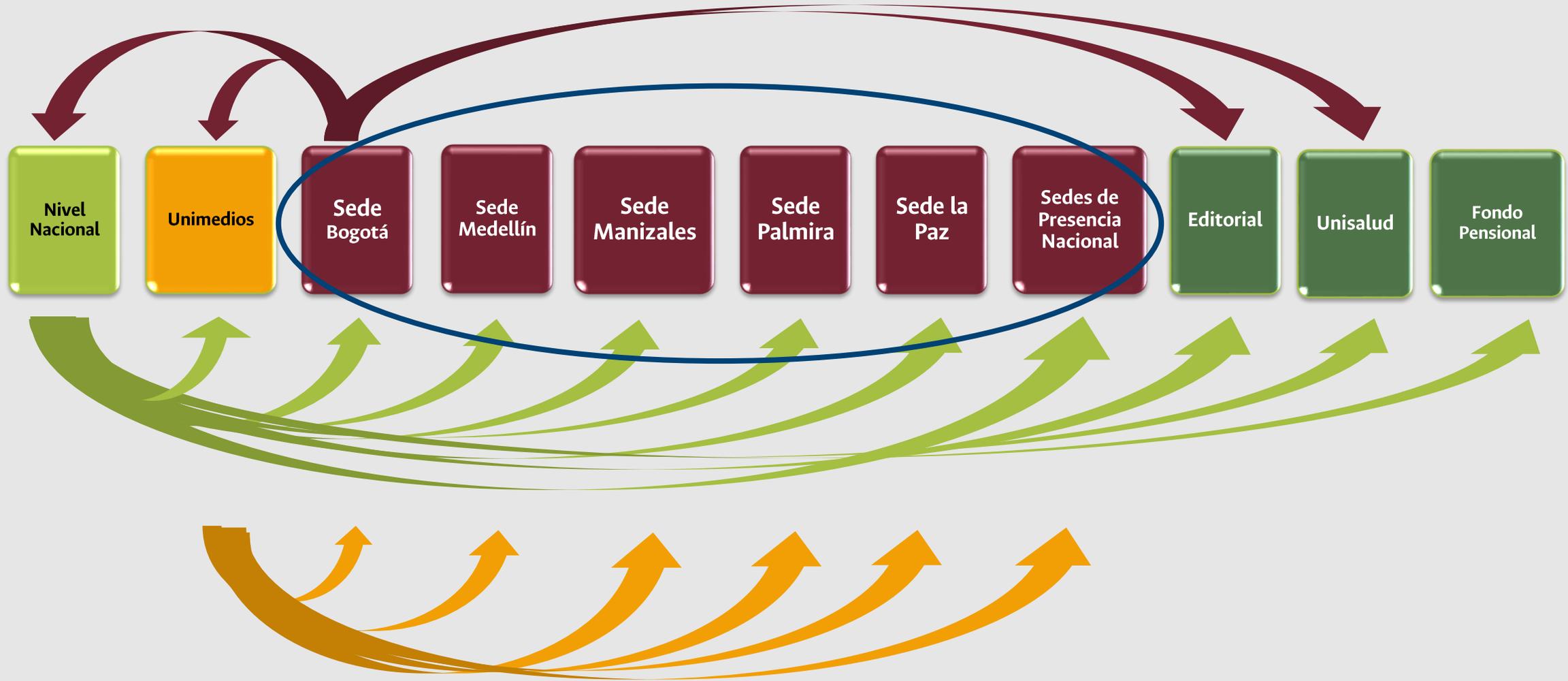
El presente sistema de costos se encuentra en construcción e implementación, por lo que podrán ser realizados ajustes y cambios sin previo aviso. Los datos son para uso único y exclusivo de la Universidad Nacional de Colombia.



METODOLOGÍA

El presente sistema de costos se encuentra en construcción e implementación, por lo que podrán ser realizados ajustes y cambios sin previo aviso. Los datos son para uso único y exclusivo de la Universidad Nacional de Colombia.

DISTRIBUCIÓN DE COSTOS INDIRECTOS



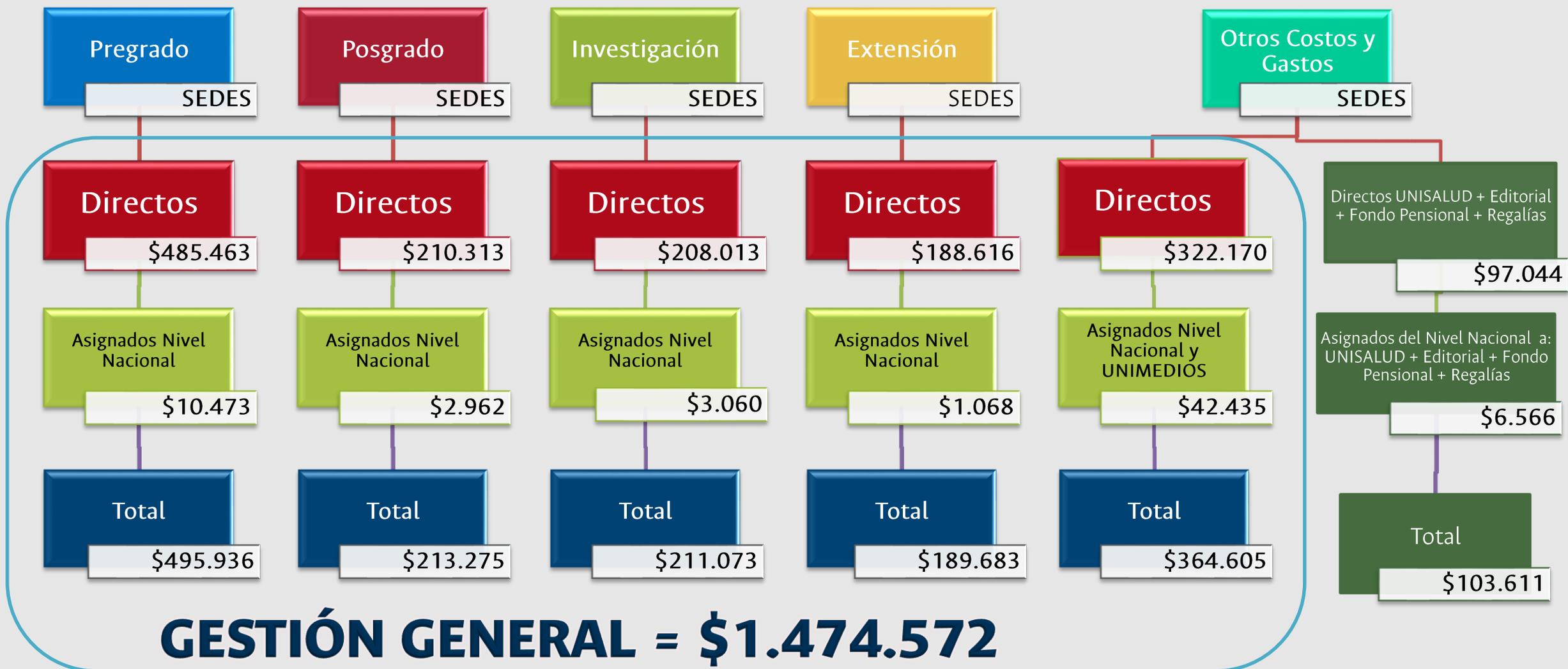
El presente sistema de costos se encuentra en construcción e implementación, por lo que podrán ser realizados ajustes y cambios sin previo aviso. Los datos son para uso único y exclusivo de la Universidad Nacional de Colombia.

ASIGNACIÓN DE COSTOS A FACULTADES



COSTOS 2021

(Cifras en Millones COP)



El presente sistema de costos se encuentra en construcción e implementación, por lo que podrán ser realizados ajustes y cambios sin previo aviso. Los datos son para uso único y exclusivo de la Universidad Nacional de Colombia.

AGrupaciones



INDUCTORES

AGRUPACIÓN	REDISTRIBUCIÓN DE OTROS COSTOS Y COSTOS DE PREGRADO	DISTRIBUCION COSTOS DEL NIVEL NACIONAL Y UNIMEDIOS	DISTRIBUCIÓN DE COSTOS INDIRECTOS A NIVEL FACULTAD	COSTOS POR PROGRAMA
PTA – REMUNERACIÓN DOCENTE	Se distribuye según las actividades establecidas en el acuerdo 027 de 2012 , calculando de acuerdo con la información suministrada por los docentes los porcentajes de dedicación a cada actividad para realizar las distribuciones correspondientes en pregrado, posgrado, investigación y extensión.			
ASEO, CAFETERIA Y VIGILANCIA	BASE MIXTA: Estudiantes / Total de personas PTA + Serv Contratados	% de asignación costos de aseo, cafetería y vigilancia	BASE MIXTA: Estudiantes / Total de personas PTA + Serv Contratados	Número de estudiantes
BIENESTAR	Directo a pregrado	% de asignación costos de bienestar	Directo a pregrado	Número de estudiantes
GASTOS DE PERSONAL ADMINISTRATIVO	% de asignación de la agrupación	% de asignación costos distribuidos PTA + servicios contratados	% de asignación de la agrupación	Promedio PTA y Número de estudiantes
GASTOS DE VIAJE Y TRANSPORTE	Número de estudiantes	% de asignación costos de viaje y transporte	Número de estudiantes	Número de estudiantes

INDUCTORES (2)

AGRUPACIÓN	REDISTRIBUCIÓN DE OTROS COSTOS Y COSTOS DE PREGRADO	DISTRIBUCION COSTOS DEL NIVEL NACIONAL Y UNIMEDIOS	DISTRIBUCIÓN DE COSTOS INDIRECTOS A NIVEL FACULTAD	COSTOS POR PROGRAMA
GESTION DE BIENES	BASE MIXTA: Estudiantes / Total de personas PTA + Serv Contratados	% de asignación costos de gestión de bienes	BASE MIXTA: Estudiantes / Total de personas PTA + Serv Contratados	Promedio: Laboratorios & Número de estudiantes x programa
IMPUESTOS, TASAS Y CONTRIBUCIONES	BASE MIXTA: Estudiantes / Total de personas PTA + Serv Contratados	% de asignación costos de impuestos, tasas y contribuciones	BASE MIXTA: Estudiantes / Total de personas PTA + Serv Contratados	PTA x Programa
MATERIALES, SUMINISTROS E INSUMOS	Prorrateo entre la agrupación	% de asignación costos de materiales, suministros e insumos	BASE MIXTA: Estudiantes / Total de personas PTA + Serv Contratados	Laboratorios
OTROS COSTOS	BASE MIXTA: Estudiantes / Total de personas PTA + Serv Contratados	% de asignación costos de otros costos	BASE MIXTA: Estudiantes / Total de personas PTA + Serv Contratados	Promedio: PTA y Número de estudiantes x Programa
SERVICIOS CONTRATADOS	Prorrateo entre la agrupación	% de asignación costos de servicios contratados	Prorrateo entre la agrupación	No contratistas
SERVICIOS PUBLICOS	BASE MIXTA: Estudiantes / Total de personas PTA + Serv Contratados	% de asignación costos de servicios públicos	BASE MIXTA: Estudiantes / Total de personas PTA + Serv Contratados	Número de estudiantes x programa

ACTIVIDADES PTA – ACUERDO 027 DE 2012

ACTIVIDAD	DESCRIPCIÓN
Actividad Docente Presencial	Clase presencial, preparación, evaluación y atención a estudiantes.
Otras actividades docentes	Preparación de material didáctico, la dirección y evaluación de trabajos de grado, de trabajos finales, de proyectos de tesis y de tesis, la participación como conferencista en otros cursos autorizados
Actividades de Creación, Investigación y Extensión	Formulación y participación en proyectos de creación e investigación debidamente registrados, el desarrollo de actividades cuyo resultado es un producto académico reconocido en la reglamentación vigente, la formulación y realización de actividades de extensión no remunerada y la contraprestación en convenios de docencia - servicio o en consultorios jurídicos y técnicos.
Actividades Académico - Administrativas.	Todas aquellas derivadas de los cargos de gestión académico - administrativa (la representación o participación en cuerpos colegiados, la participación en Comités Asesores, en reuniones de profesores, de Unidades Académicas Básicas, de Facultad, de área o de sección y en procesos de reforma académica, entre otros)
Situaciones Especiales	Licencias, comisiones y periodo sabático
Formación - Actualización	Participación en eventos de carácter artístico, científico o académico y demás actividades que contribuyan a mejorar el nivel de preparación o actualización en el área de especialización del docente
Otros	Servir de jurado en concursos docentes o exámenes de admisión o como par académico, participar en comités internos, comités científicos o en la organización de eventos



ESTRUCTURA DE COSTOS

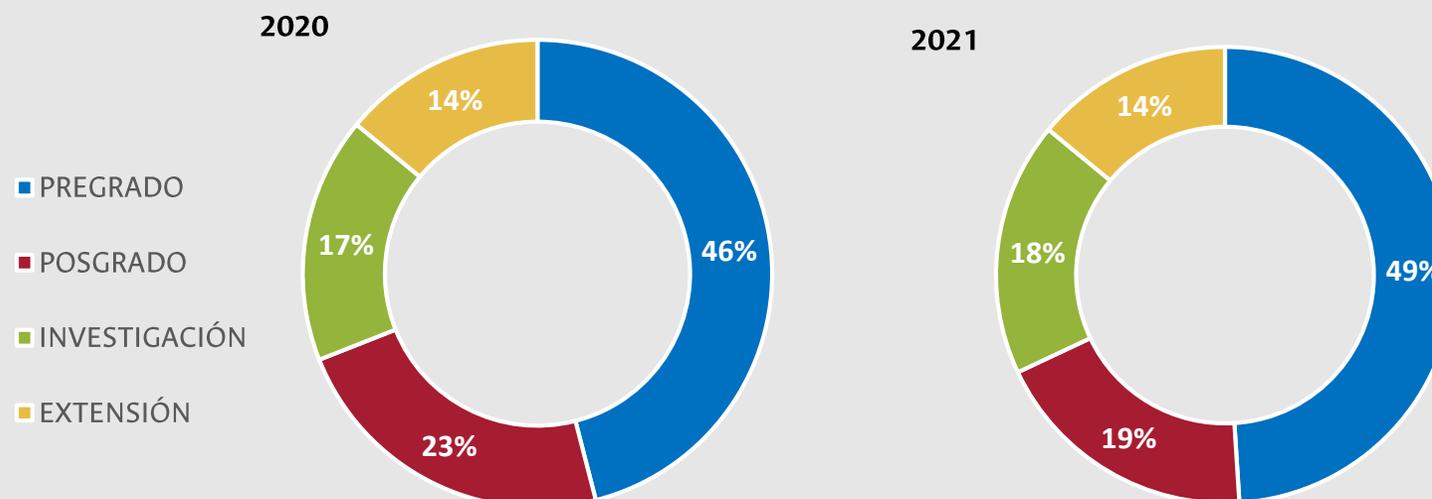


El presente sistema de costos se encuentra en construcción e implementación, por lo que podrán ser realizados ajustes y cambios sin previo aviso. Los datos son para uso único y exclusivo de la Universidad Nacional de Colombia.

COSTOS DE LA GESTIÓN MISIONAL

(Cifras en millones de pesos – precios corrientes)

	PREGRADO	%	POSGRADO	%	INVESTIGACIÓN	%	EXTENSIÓN	%	TOTAL
2019	\$579.321	45%	\$281.475	22%	\$230.407	18%	\$190.854	15%	\$1.282.058
2020	\$562.971	46%	\$282.435	23%	\$213.503	17%	\$166.636	14%	\$1.225.546
2021	\$719.739	49%	\$283.811	19%	\$257.847	18%	\$213.175	14%	\$1.474.572



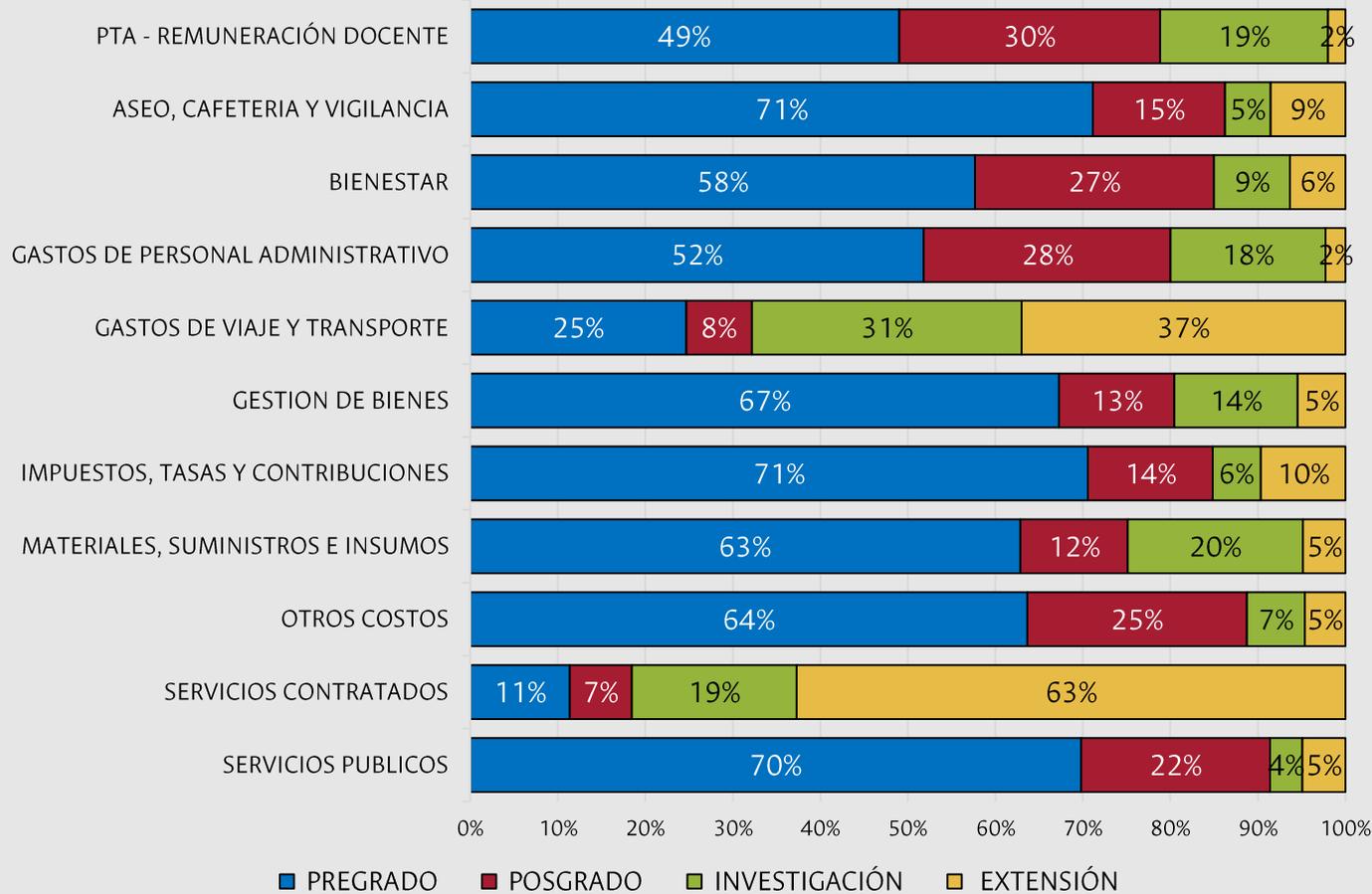
ESTRUCTURA DE COSTOS AGREGADA UNAL - 2021

(Cifras en Millones COP)

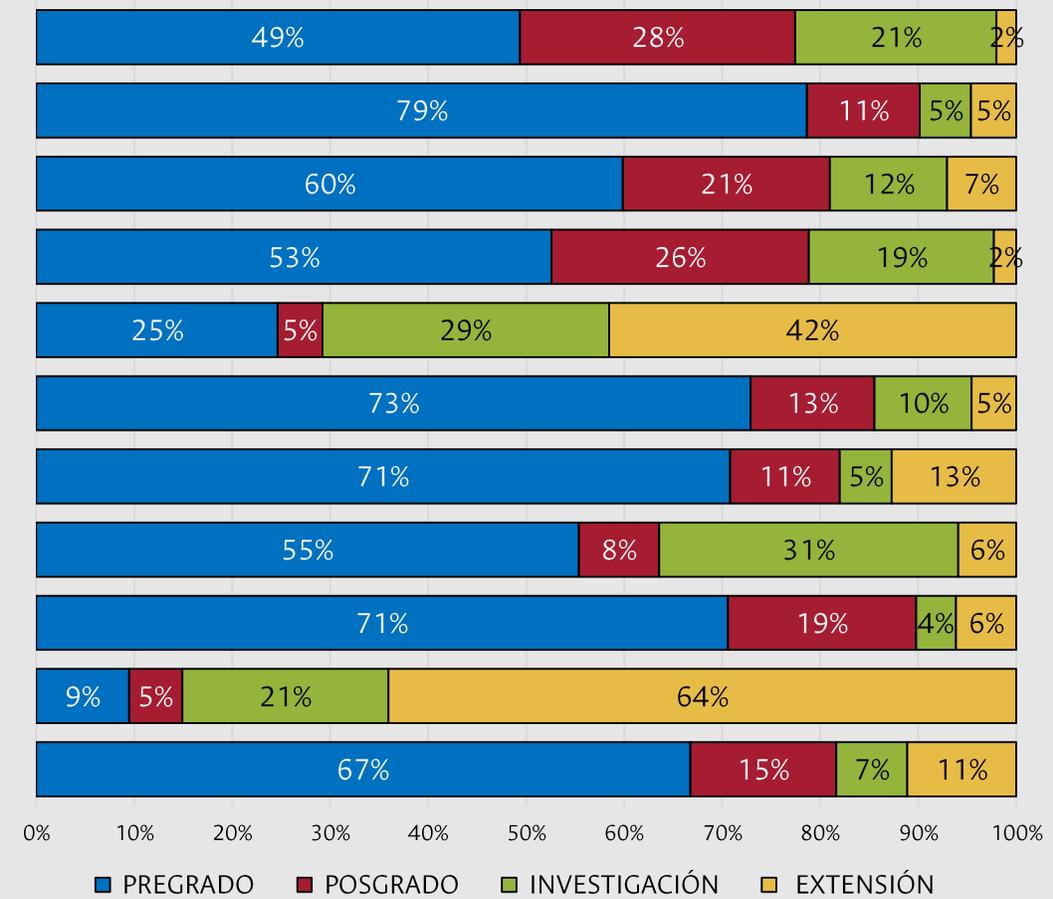
COSTOS TOTALES POR AGRUPACIÓN - ANUAL										
AGRUPACIÓN	PREGRADO	%	POSGRADO	%	INVESTIGACIÓN	%	EXTENSIÓN	%	TOTAL	%
PTA - REMUNERACIÓN DOCENTE	\$274.436	38,1%	\$155.993	55,0%	\$114.228	44,3%	\$11.183	5,2%	\$555.839	37,7%
SERVICIOS CONTRATADOS	\$24.982	3,5%	\$14.288	5,0%	\$55.353	21,5%	\$168.720	79,1%	\$263.342	17,9%
GASTOS DE PERSONAL ADMINISTRATIVO	\$108.952	15,1%	\$54.353	19,2%	\$39.107	15,2%	\$4.732	2,2%	\$207.143	14,0%
GESTION DE BIENES	\$209.843	29,2%	\$36.385	12,8%	\$28.495	11,1%	\$13.140	6,2%	\$287.863	19,5%
BIENESTAR	\$24.235	3,4%	\$8.547	3,0%	\$4.834	1,9%	\$2.862	1,3%	\$40.478	2,7%
MATERIALES, SUMINISTROS E INSUMOS	\$15.262	2,1%	\$2.263	0,8%	\$8.417	3,3%	\$1.627	0,8%	\$27.568	1,9%
ASEO, CAFETERIA Y VIGILANCIA	\$21.399	3,0%	\$3.122	1,1%	\$1.428	0,6%	\$1.254	0,6%	\$27.204	1,8%
OTROS COSTOS	\$15.504	2,2%	\$4.220	1,5%	\$896	0,3%	\$1.349	0,6%	\$21.970	1,5%
IMPUESTOS, TASAS Y CONTRIBUCIONES	\$13.226	1,8%	\$2.089	0,7%	\$990	0,4%	\$2.373	1,1%	\$18.678	1,3%
SERVICIOS PUBLICOS	\$9.297	1,3%	\$2.069	0,7%	\$1.009	0,4%	\$1.549	0,7%	\$13.925	0,9%
GASTOS DE VIAJE Y TRANSPORTE	\$2.604	0,4%	\$481	0,2%	\$3.091	1,2%	\$4.388	2,1%	\$10.564	0,7%
TOTALES	\$719.739	100,0%	\$283.811	100,0%	\$257.847	100,0%	\$213.175	100,0%	\$1.474.572	100,0%
% PARTICIPACIÓN	48,8%		19,2%		17,5%		14,5%		100,0%	

ESTRUCTURA DE COSTOS POR AGRUPACIÓN Y ACTIVIDAD

2020



2021



DISTRIBUCIÓN PTA – SEDES ANDINAS 2021

ACTIVIDAD	% PTA					% SEDES ANDINAS
	BOGOTÁ	MEDELLÍN	MANIZALES	PALMIRA	LA PAZ	
ACTIVIDAD ACADÉMICO-ADMINISTRATIVA	13,7%	14,7%	14,1%	15,1%	3,9%	14,0%
ACTIVIDAD DOCENTE PRESENCIAL	39,1%	33,0%	38,4%	33,9%	30,4%	37,4%
FORMACIÓN / ACTUALIZACIÓN	1,4%	2,4%	1,6%	0,9%	0,5%	1,6%
OTRAS ACTIVIDADES DOCENTES	20,4%	19,5%	19,8%	24,7%	19,2%	20,3%
OTROS	2,8%	3,2%	4,4%	2,8%	4,5%	3,1%
PROYECTOS INVESTIGACION /CREACIÓN/EXTENSIÓN	16,6%	18,5%	14,5%	16,1%	16,6%	16,8%
SITUACIONES ESPECIALES	5,2%	6,0%	4,1%	5,6%	0,0%	5,3%
TOTAL	99,2%	97,3%	96,8%	99,3%	75,1%	98,4%
PTA EN OTROS ESTADOS	0,8%	2,7%	3,2%	0,7%	24,9%	1,6%
TOTAL %	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%



COSTOS ANUALES POR ESTUDIANTE



El presente sistema de costos se encuentra en construcción e implementación, por lo que podrán ser realizados ajustes y cambios sin previo aviso. Los datos son para uso único y exclusivo de la Universidad Nacional de Colombia.

2021

Cifras en millones de pesos corrientes

COSTOS POR ESTUDIANTE SEDES ANDINAS

Costos Anuales

Pregrado



Posgrado



Los costos por estudiante de cada sede corresponden al promedio ponderado.

* La sede no ofrece programas de Posgrado

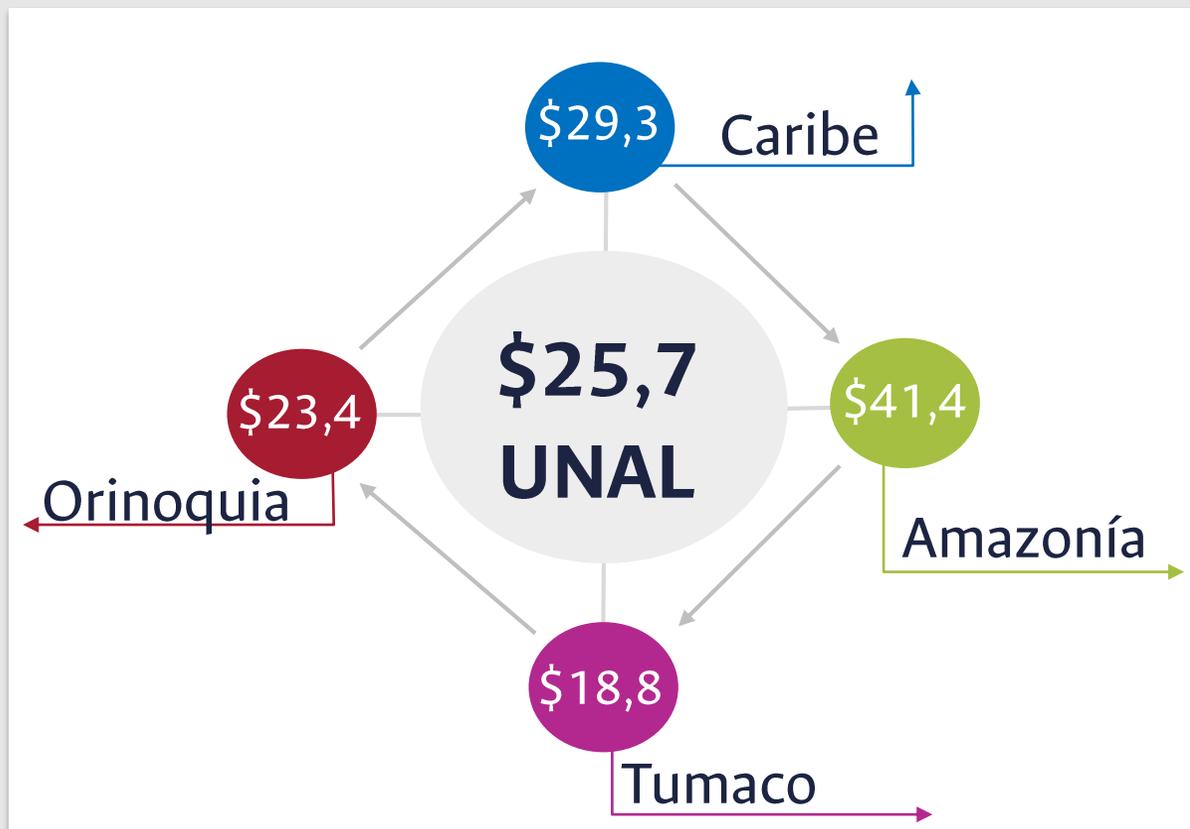
2021

COSTOS POR ESTUDIANTE SEDES PRESENCIA NACIONAL

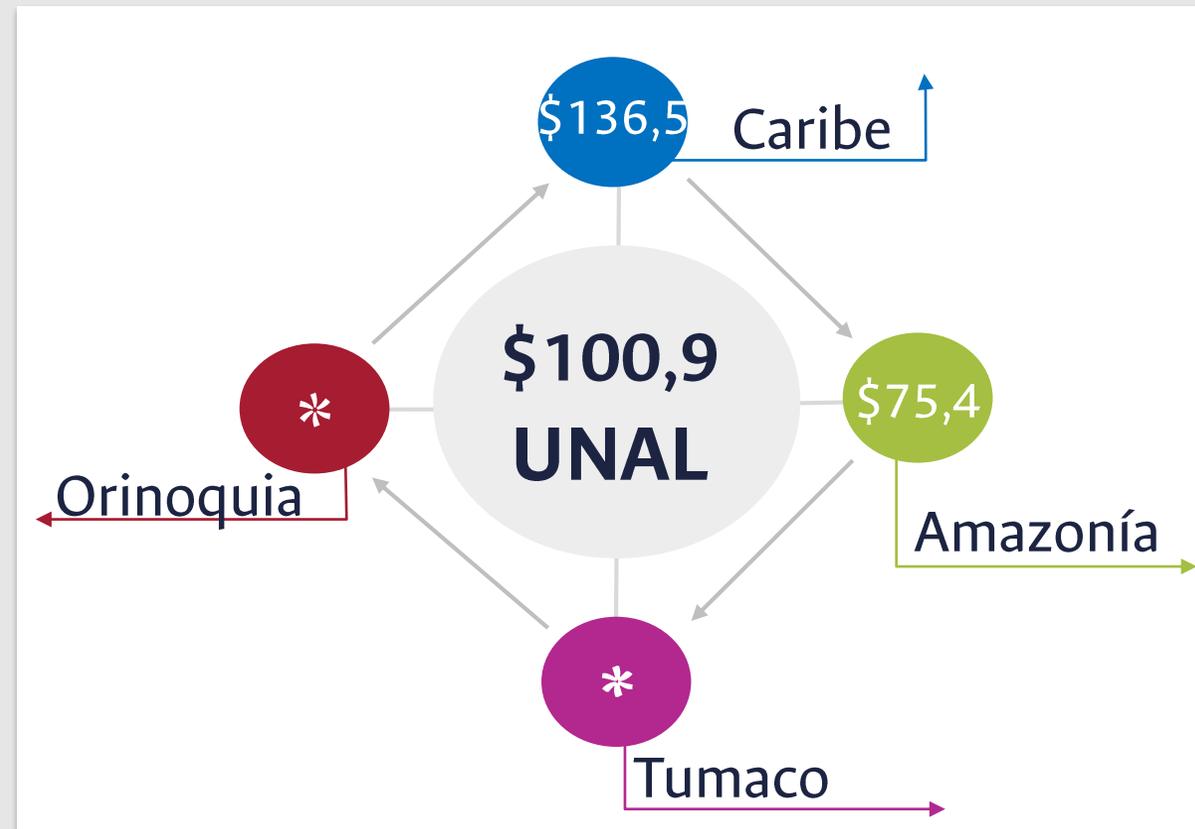
Costos Anuales

Cifras en millones de pesos corrientes

Pregrado



Posgrado



Los costos por estudiante de cada sede corresponden al promedio ponderado.

* La sede no ofrece programas de Posgrado



SEDES ANDINAS



El presente sistema de costos se encuentra en construcción e implementación, por lo que podrán ser realizados ajustes y cambios sin previo aviso. Los datos son para uso único y exclusivo de la Universidad Nacional de Colombia.

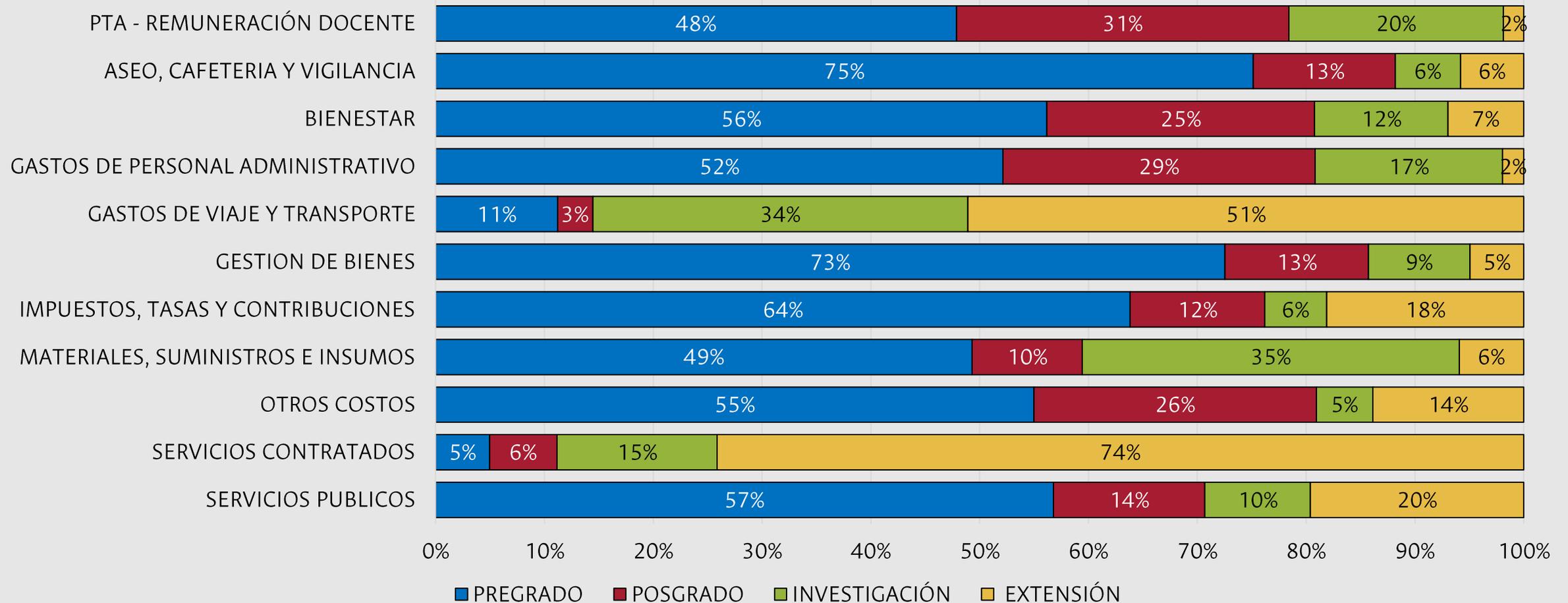
ESTRUCTURA DE COSTOS ANUAL SEDE BOGOTÁ - 2021

(Cifras en Millones COP)

COSTOS TOTALES POR AGRUPACIÓN - SEDE BOGOTÁ										
AGRUPACIÓN	PREGRADO	%	POSGRADO	%	INVESTIGACIÓN	%	EXTENSIÓN	%	TOTAL	%
PTA - REMUNERACIÓN DOCENTE	\$168.008	35,7%	\$107.160	53,5%	\$69.179	46,0%	\$6.544	4,3%	\$350.891	36,0%
SERVICIOS CONTRATADOS	\$8.116	1,7%	\$10.119	5,0%	\$24.053	16,0%	\$121.175	78,9%	\$163.462	16,8%
GASTOS DE PERSONAL ADMINISTRATIVO	\$62.309	13,2%	\$34.282	17,1%	\$20.564	13,7%	\$2.339	1,5%	\$119.495	12,3%
GESTION DE BIENES	\$177.100	37,6%	\$32.199	16,1%	\$22.821	15,2%	\$12.045	7,8%	\$244.166	25,0%
BIENESTAR	\$18.902	4,0%	\$8.285	4,1%	\$4.124	2,7%	\$2.347	1,5%	\$33.658	3,5%
ASEO, CAFETERIA Y VIGILANCIA	\$12.128	2,6%	\$2.106	1,1%	\$967	0,6%	\$939	0,6%	\$16.140	1,7%
MATERIALES, SUMINISTROS E INSUMOS	\$7.223	1,5%	\$1.483	0,7%	\$5.075	3,4%	\$868	0,6%	\$14.649	1,5%
IMPUESTOS, TASAS Y CONTRIBUCIONES	\$7.625	1,6%	\$1.477	0,7%	\$679	0,5%	\$2.164	1,4%	\$11.946	1,2%
OTROS COSTOS	\$4.592	1,0%	\$2.169	1,1%	\$432	0,3%	\$1.159	0,8%	\$8.352	0,9%
SERVICIOS PUBLICOS	\$4.046	0,9%	\$991	0,5%	\$692	0,5%	\$1.397	0,9%	\$7.126	0,7%
GASTOS DE VIAJE Y TRANSPORTE	\$583	0,1%	\$168	0,1%	\$1.791	1,2%	\$2.655	1,7%	\$5.197	0,5%
TOTALES	\$470.633	100,0%	\$200.438	100,0%	\$150.379	100,0%	\$153.632	100,0%	\$975.083	100,0%
% PARTICIPACIÓN	48,3%		20,6%		15,4%		15,8%		100,0%	

El presente sistema de costos se encuentra en construcción e implementación, por lo que podrán ser realizados ajustes y cambios sin previo aviso. Los datos son para uso único y exclusivo de la Universidad Nacional de Colombia.

ESTRUCTURA DE COSTOS ANUAL SEDE BOGOTÁ- 2021

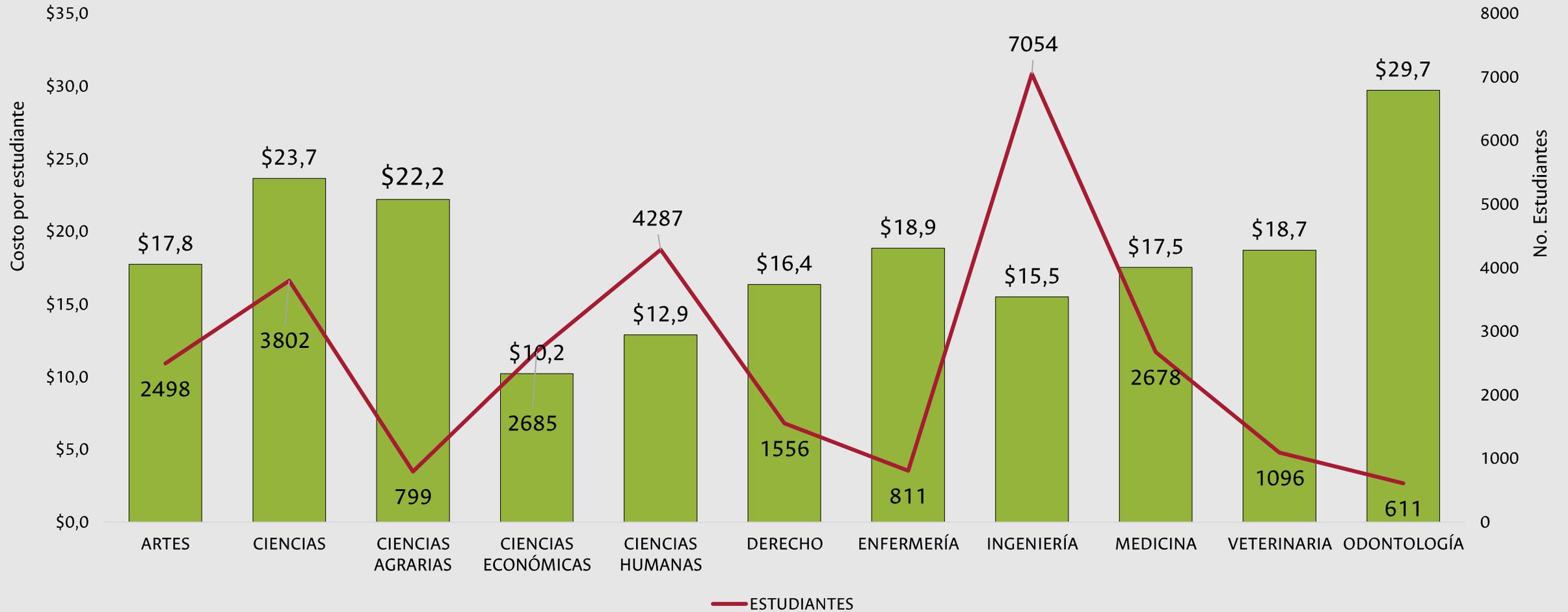


El presente sistema de costos se encuentra en construcción e implementación, por lo que podrán ser realizados ajustes y cambios sin previo aviso. Los datos son para uso único y exclusivo de la Universidad Nacional de Colombia.

COSTOS ANUALES POR ESTUDIANTE: SEDE BOGOTÁ

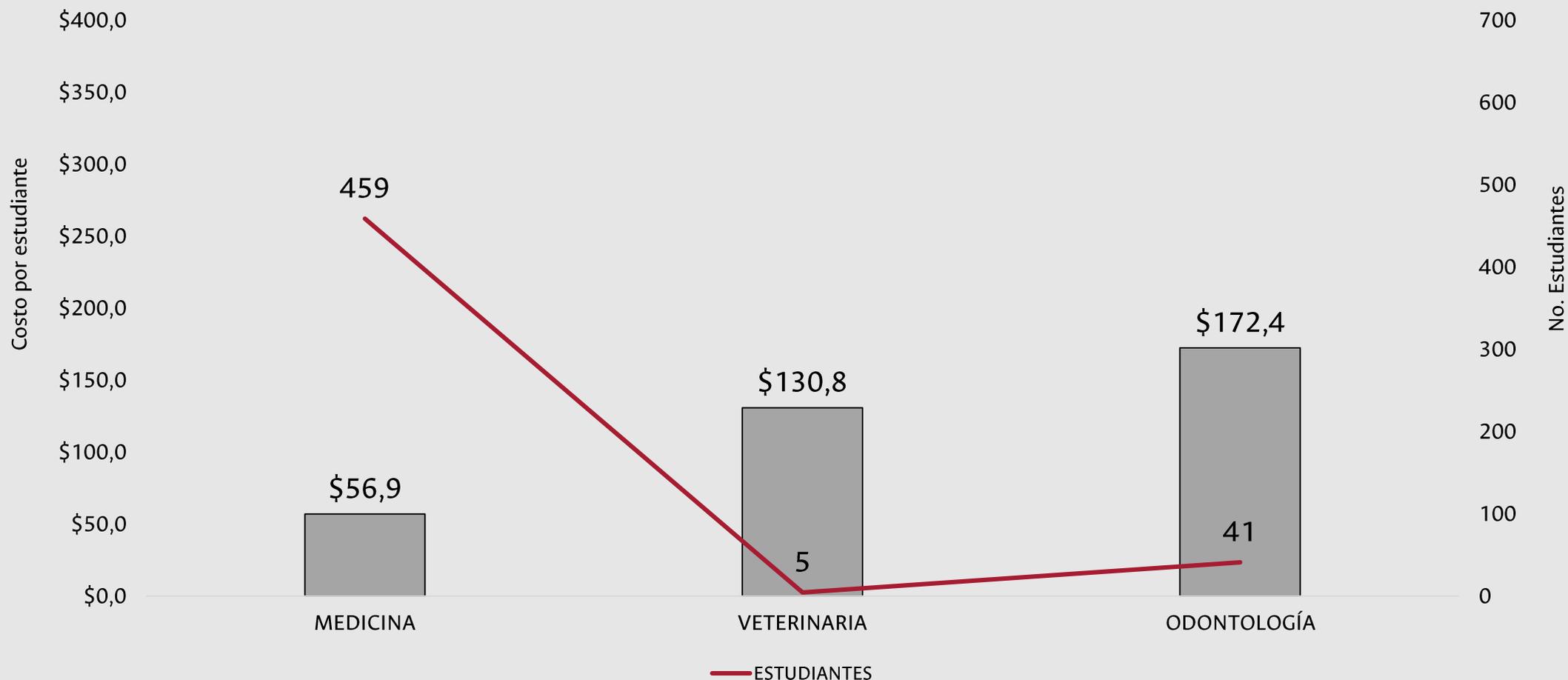
PREGRADO 2021

(Cifras en Millones COP)



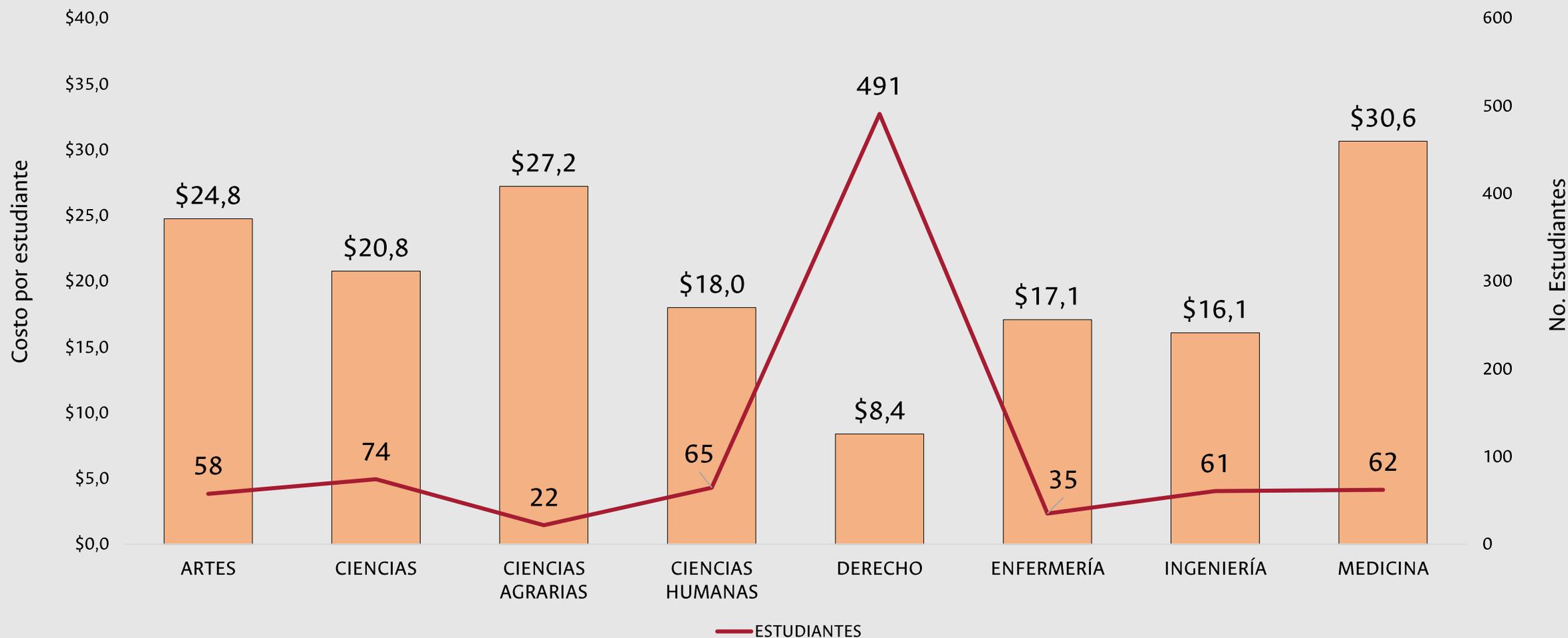
COSTOS ANUALES POR ESTUDIANTE: SEDE BOGOTÁ ESPECIALIDADES 2021

(Cifras en Millones COP)



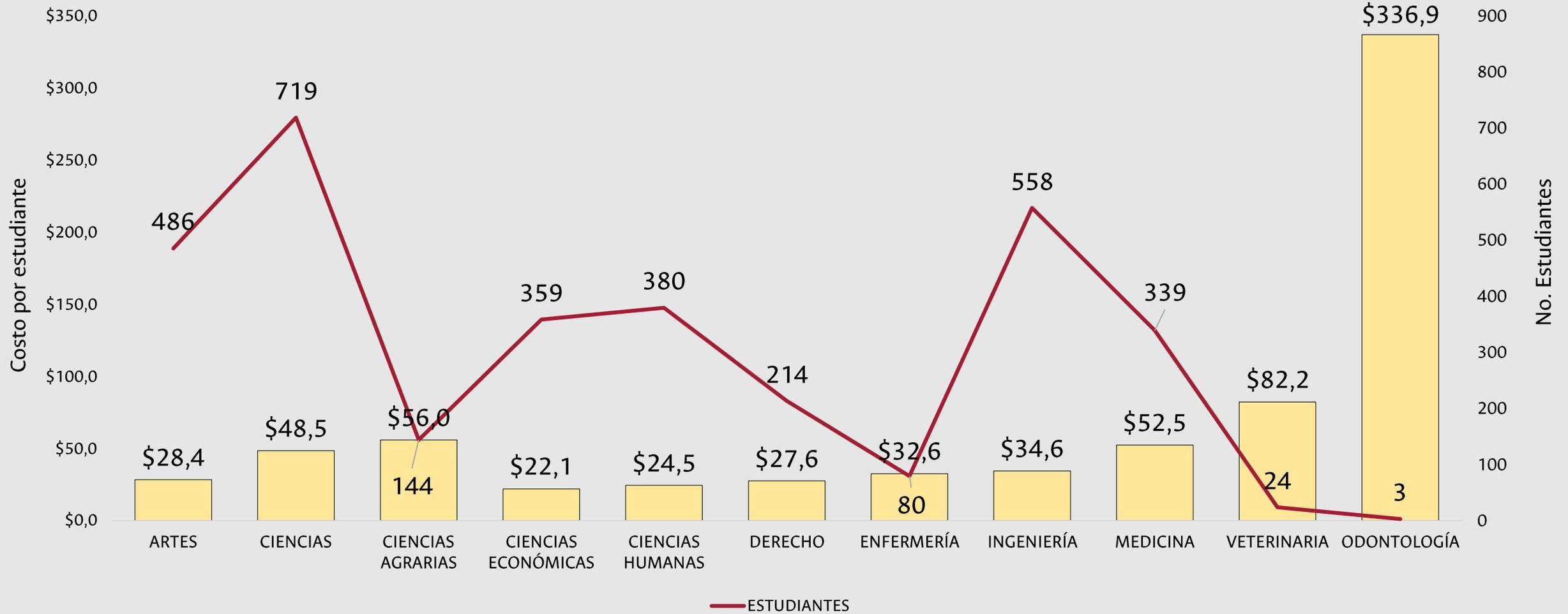
COSTOS ANUALES POR ESTUDIANTE: SEDE BOGOTÁ ESPECIALIZACIONES 2021

(Cifras en Millones COP)



COSTOS ANUALES POR ESTUDIANTE: SEDE BOGOTÁ MAESTRÍAS 2021

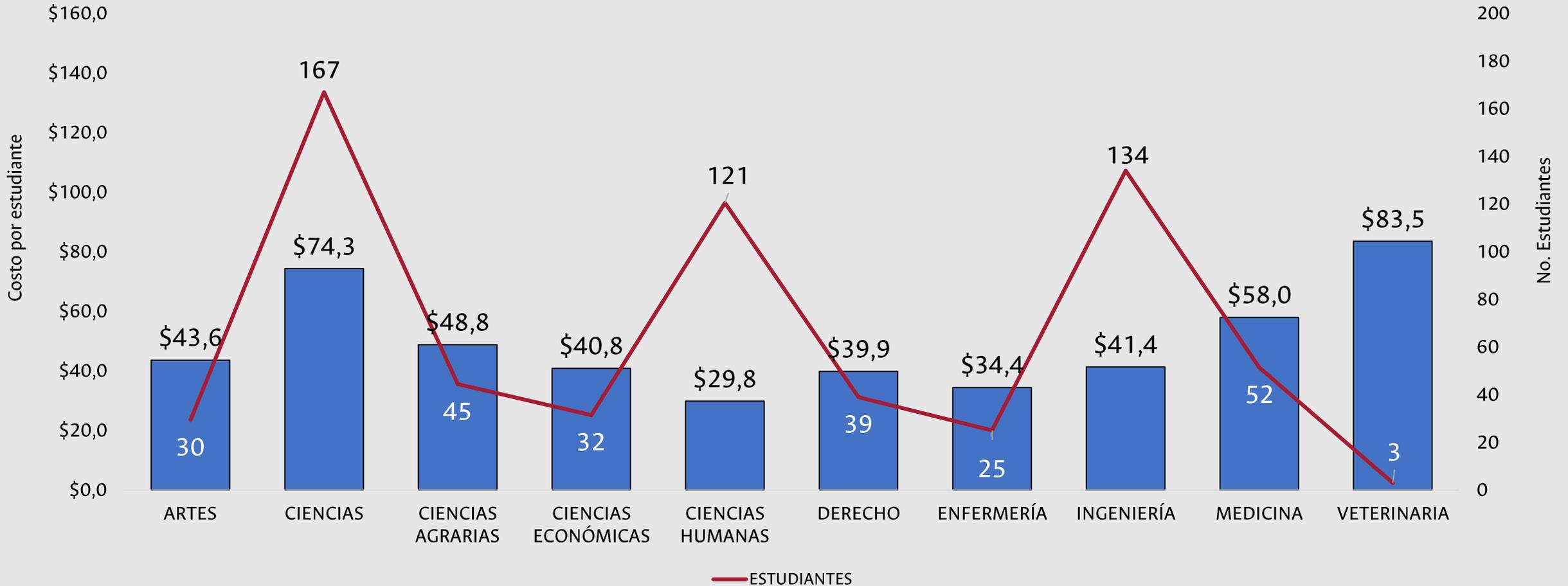
(Cifras en Millones COP)



COSTOS ANUALES POR ESTUDIANTE: SEDE BOGOTÁ

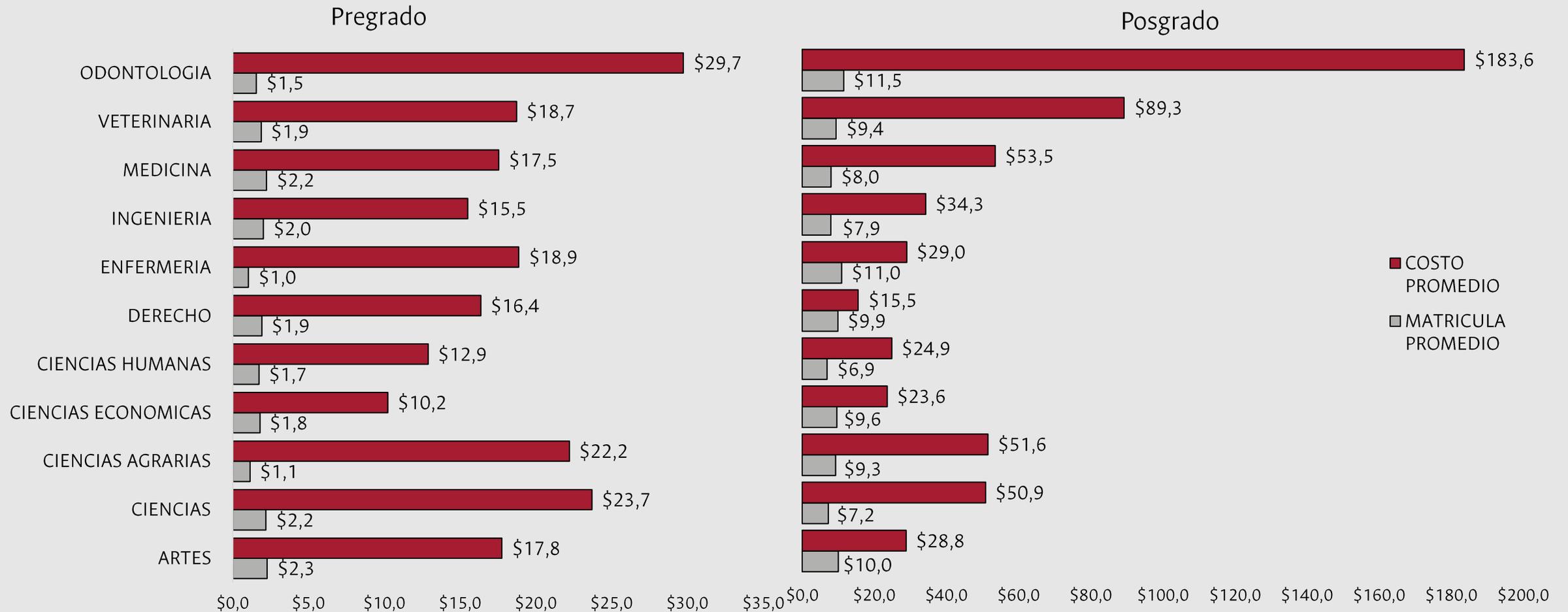
DOCTORADOS 2021

(Cifras en Millones COP)



MATRÍCULA vs COSTOS ANUALES SEDE BOGOTÁ 2021

(Cifras en Millones COP)



Nota: El ingreso promedio corresponde a el valor pagado por matriculas menos los descuentos aplicados.

ESTRUCTURA DE COSTOS ANUAL SEDE MEDELLÍN - 2021

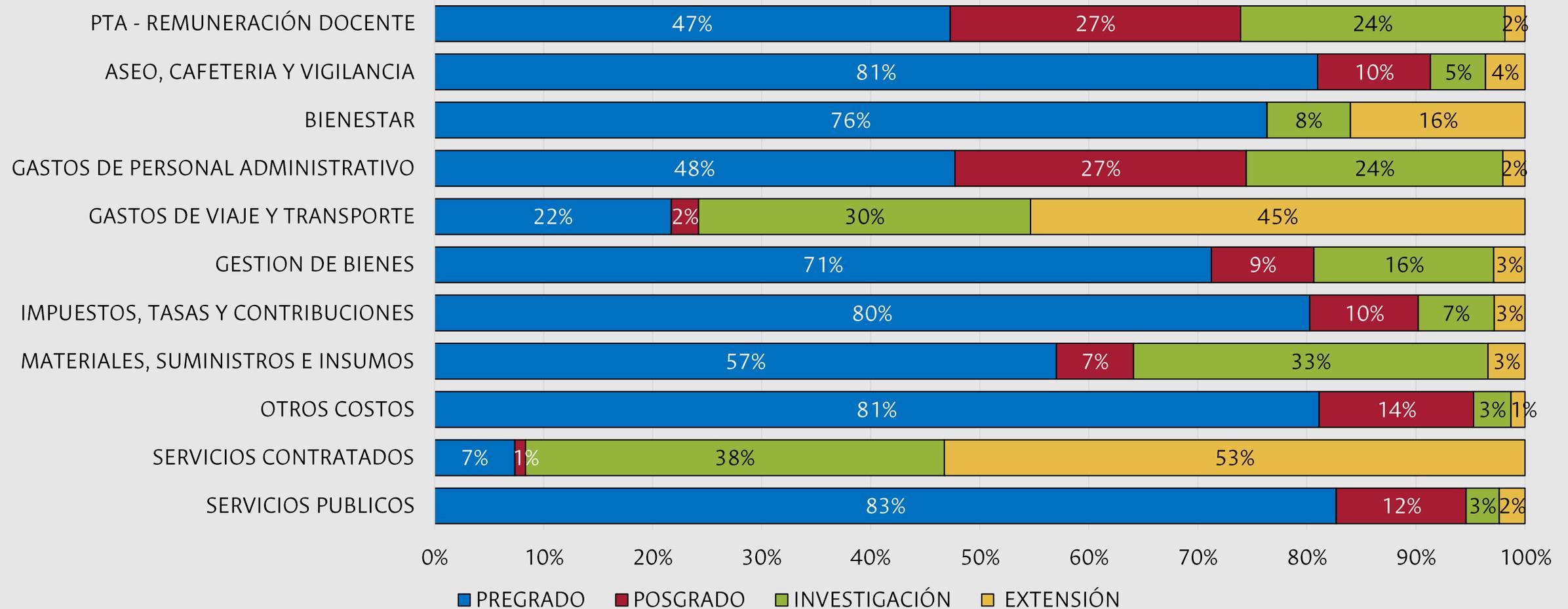
(Cifras en Millones COP)

COSTOS TOTALES POR AGRUPACIÓN - SEDE MEDELLÍN

AGRUPACIÓN	PREGRADO	%	POSGRADO	%	INVESTIGACIÓN	%	EXTENSIÓN	%	TOTAL	%
PTA - REMUNERACIÓN DOCENTE	\$ 57.862	45,7%	\$ 32.587	63,6%	\$ 29.666	41,2%	\$ 2.258	5,9%	\$ 122.374	42,4%
SERVICIOS CONTRATADOS	\$ 4.416	3,5%	\$ 594	1,2%	\$ 23.038	32,0%	\$ 31.954	83,0%	\$ 60.002	20,8%
GASTOS DE PERSONAL ADMINISTRATIVO	\$ 22.298	17,6%	\$ 12.484	24,4%	\$ 11.000	15,3%	\$ 946	2,5%	\$ 46.729	16,2%
GESTION DE BIENES	\$ 17.241	13,6%	\$ 2.276	4,4%	\$ 3.989	5,5%	\$ 697	1,8%	\$ 24.203	8,4%
OTROS COSTOS	\$ 9.193	7,3%	\$ 1.606	3,1%	\$ 390	0,5%	\$ 145	0,4%	\$ 11.334	3,9%
MATERIALES, SUMINISTROS E INSUMOS	\$ 3.911	3,1%	\$ 485	0,9%	\$ 2.230	3,1%	\$ 232	0,6%	\$ 6.858	2,4%
ASEO, CAFETERIA Y VIGILANCIA	\$ 4.174	3,3%	\$ 533	1,0%	\$ 261	0,4%	\$ 186	0,5%	\$ 5.154	1,8%
IMPUESTOS, TASAS Y CONTRIBUCIONES	\$ 2.658	2,1%	\$ 329	0,6%	\$ 231	0,3%	\$ 93	0,2%	\$ 3.312	1,1%
GASTOS DE VIAJE Y TRANSPORTE	\$ 692	0,5%	\$ 80	0,2%	\$ 970	1,3%	\$ 1.444	3,8%	\$ 3.185	1,1%
BIENESTAR	\$ 2.219	1,8%	\$ 1	0,0%	\$ 222	0,3%	\$ 465	1,2%	\$ 2.908	1,0%
SERVICIOS PUBLICOS	\$ 2.023	1,6%	\$ 291	0,6%	\$ 74	0,1%	\$ 58	0,2%	\$ 2.446	0,8%
TOTALES	\$ 126.687	100,0%	\$ 51.266	100,0%	\$ 72.072	100,0%	\$ 38.479	100,0%	\$ 288.504	100,0%
% PARTICIPACIÓN	43,9%		17,8%		25,0%		13,3%		100,0%	

El presente sistema de costos se encuentra en construcción e implementación, por lo que podrán ser realizados ajustes y cambios sin previo aviso. Los datos son para uso único y exclusivo de la Universidad Nacional de Colombia.

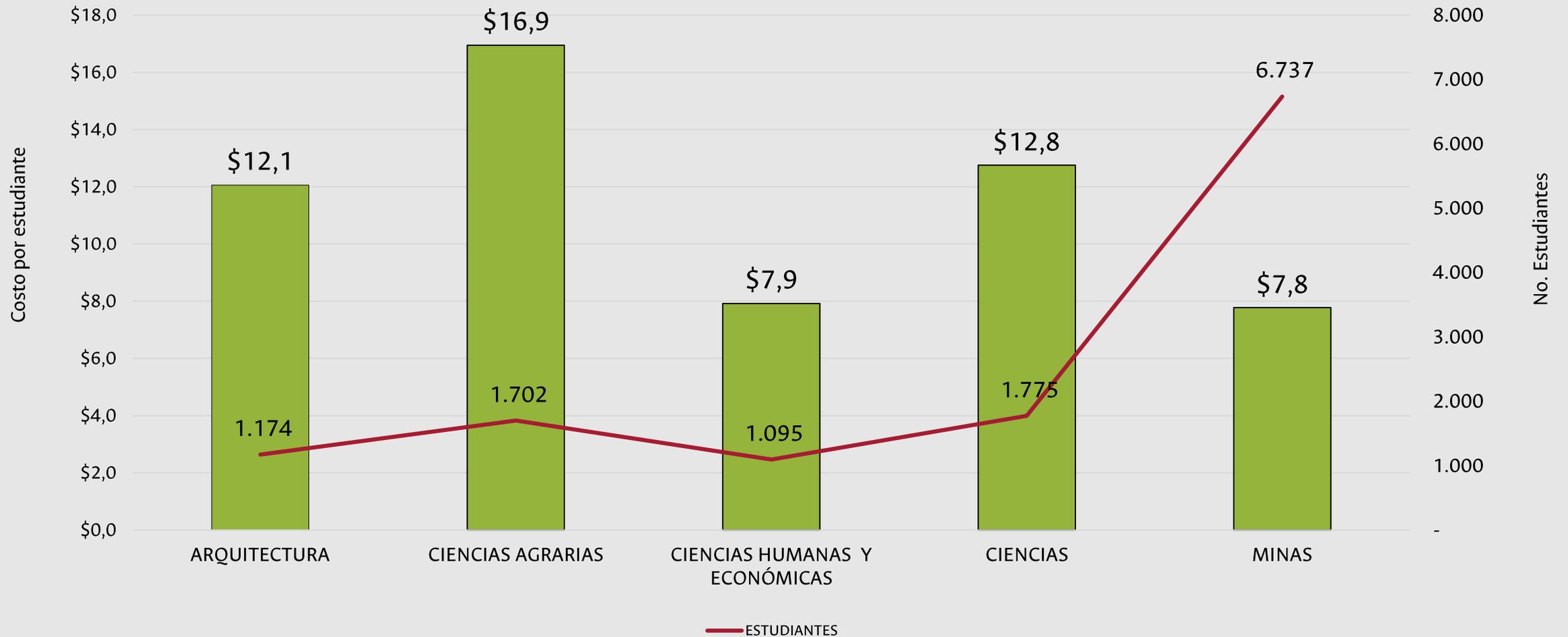
ESTRUCTURA DE COSTOS ANUAL SEDE MEDELLÍN- 2021



El presente sistema de costos se encuentra en construcción e implementación, por lo que podrán ser realizados ajustes y cambios sin previo aviso. Los datos son para uso único y exclusivo de la Universidad Nacional de Colombia.

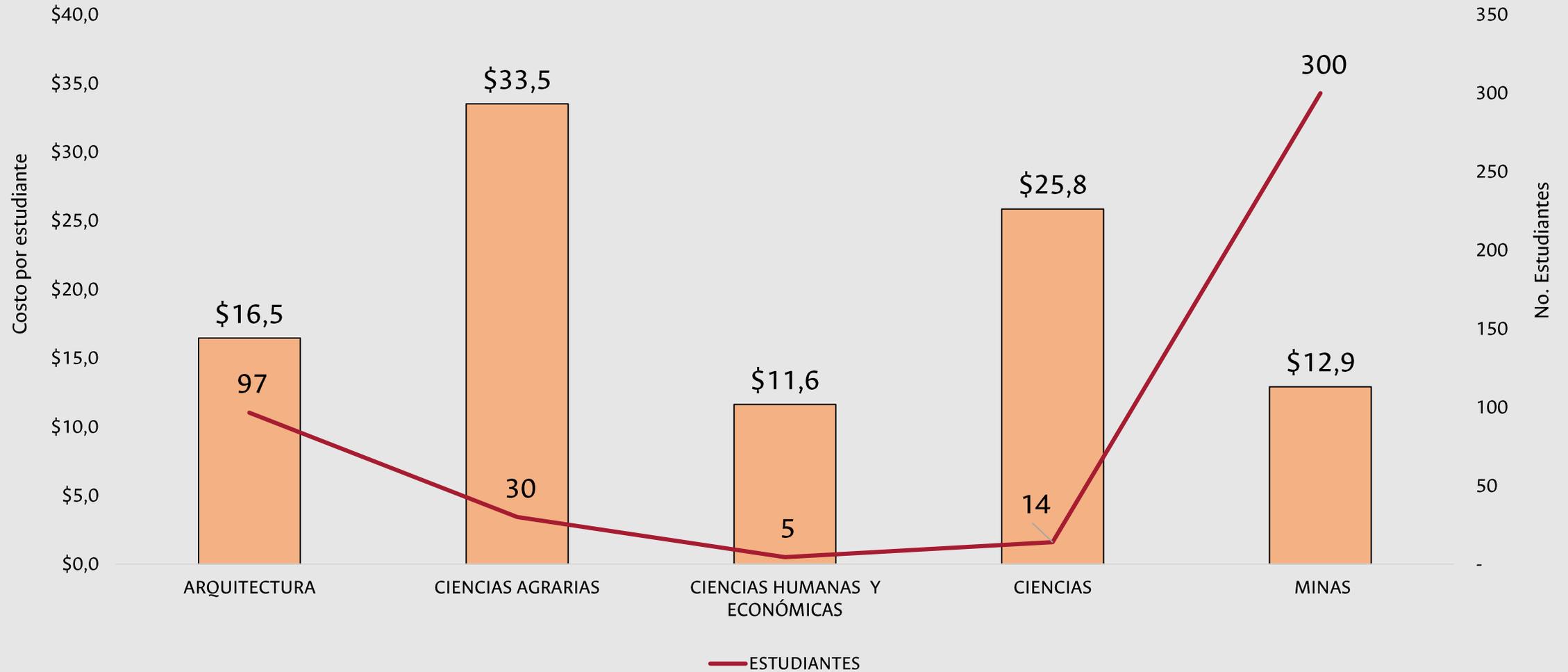
COSTOS ANUALES POR ESTUDIANTE: SEDE MEDELLÍN PREGRADO 2021

(Cifras en Millones COP)



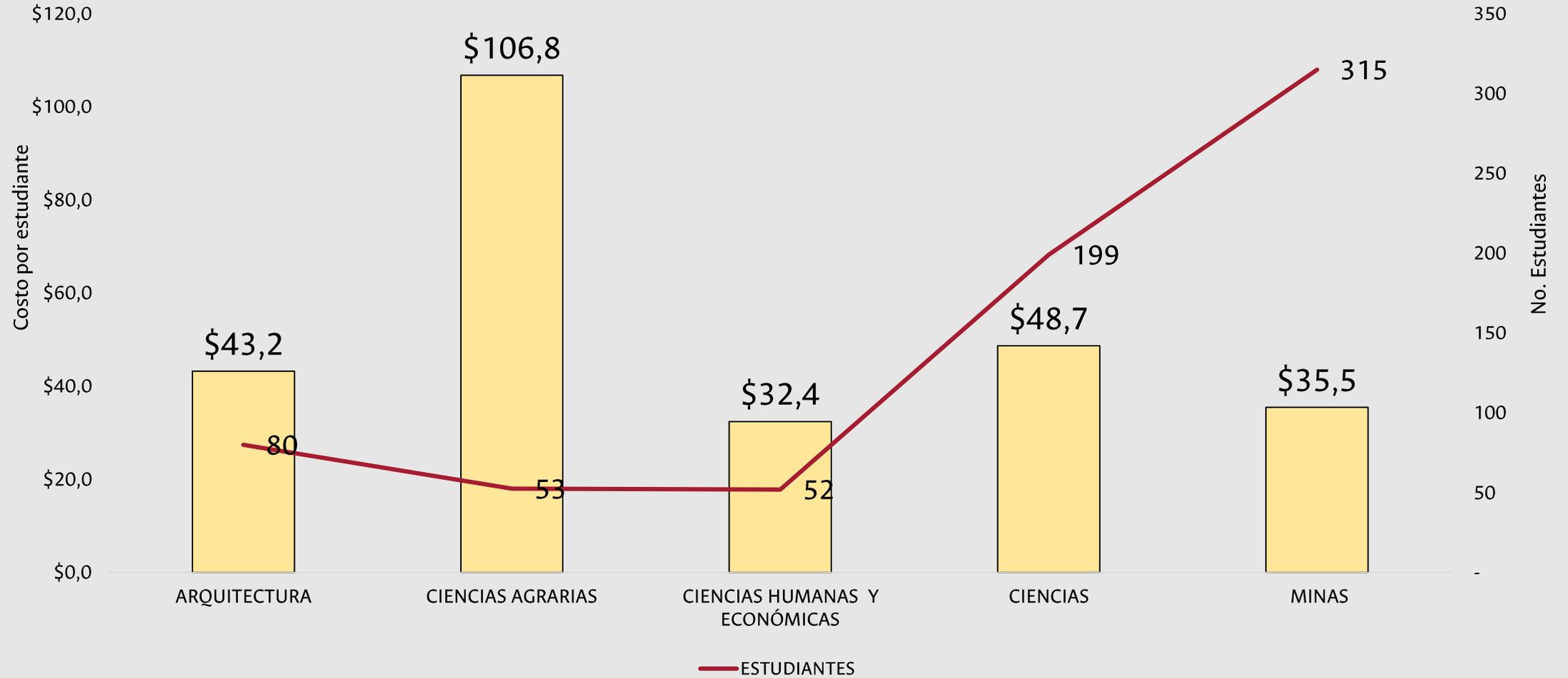
COSTOS ANUALES POR ESTUDIANTE: SEDE MEDELLÍN ESPECIALIZACIONES 2021

(Cifras en Millones COP)



COSTOS ANUALES POR ESTUDIANTE: SEDE MEDELLÍN MAESTRÍAS 2021

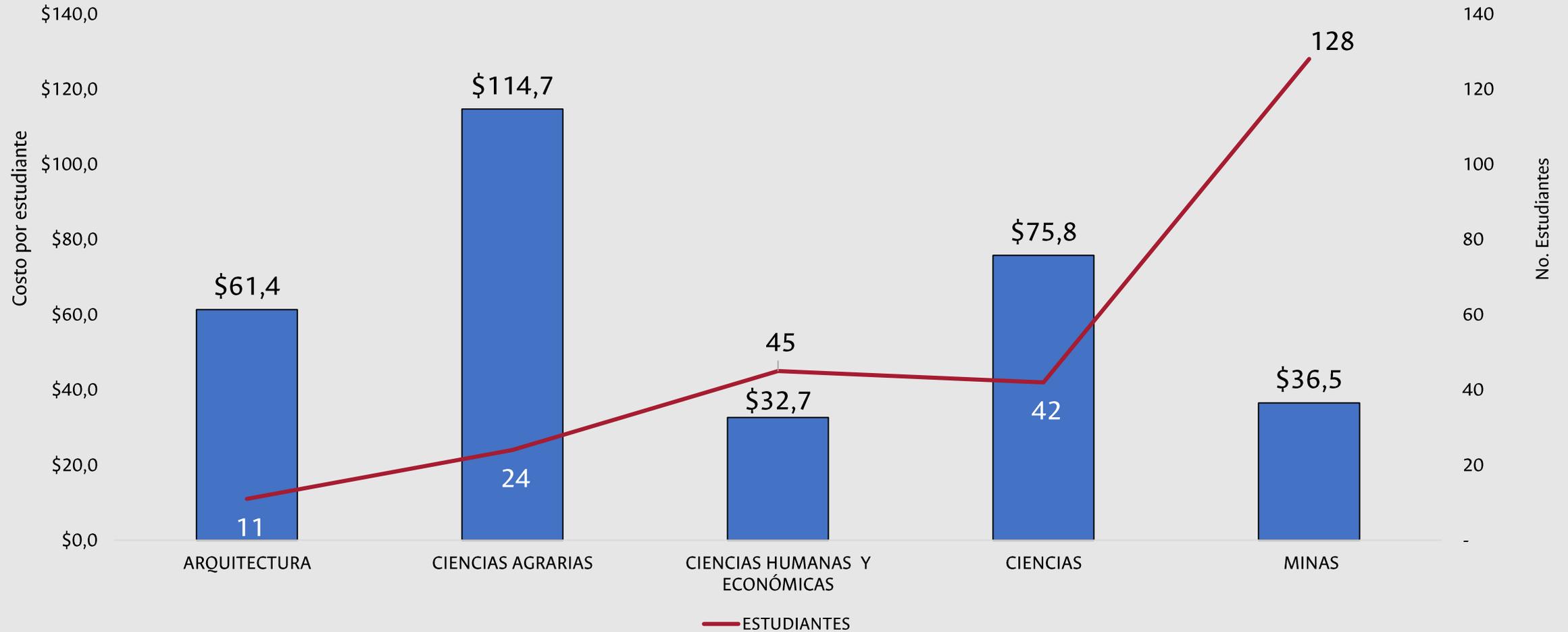
(Cifras en Millones COP)



COSTOS ANUALES POR ESTUDIANTE: SEDE MEDELLÍN

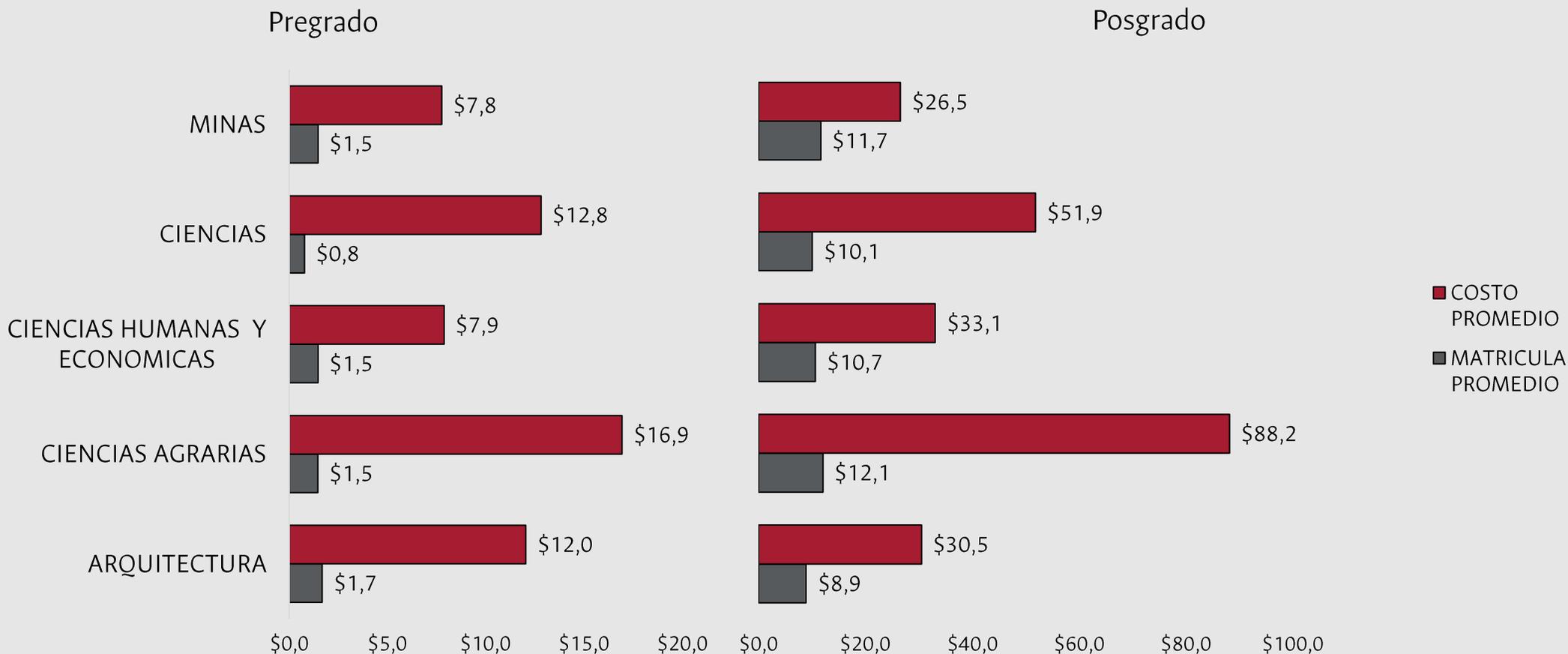
DOCTORADOS 2021

(Cifras en Millones COP)



MATRÍCULA vs COSTOS ANUALES SEDE MEDELLÍN 2021

(Cifras en Millones COP)



Nota: El ingreso promedio corresponde a el valor pagado por matriculas menos los descuentos aplicados.

ESTRUCTURA DE COSTOS ANUAL SEDE MANIZALES - 2021

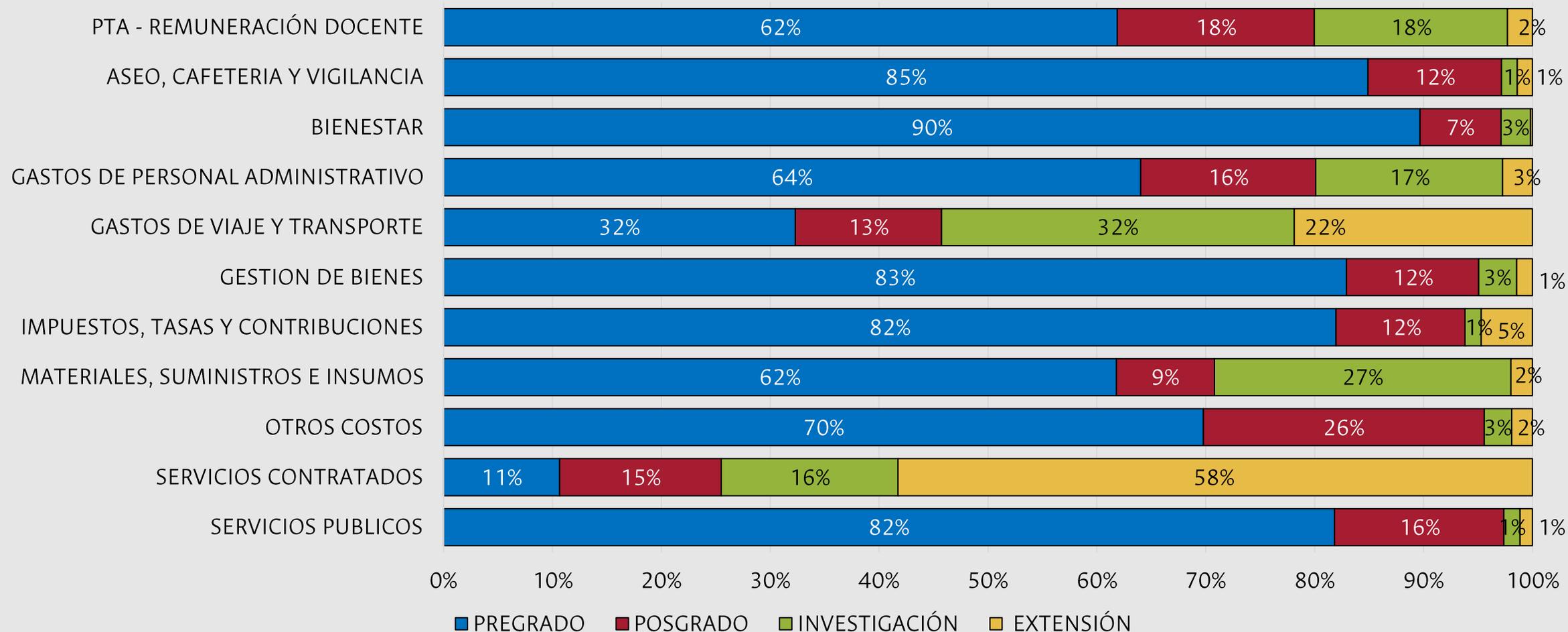
(Cifras en Millones COP)

COSTOS TOTALES POR AGRUPACIÓN - SEDE MANIZALES

AGRUPACIÓN	PREGRADO	%	POSGRADO	%	INVESTIGACIÓN	%	EXTENSIÓN	%	TOTAL	%
PTA - REMUNERACIÓN DOCENTE	\$ 28.221	51,3%	\$ 8.257	52,3%	\$ 8.098	54,4%	\$ 1.041	8,5%	\$ 45.617	46,6%
SERVICIOS CONTRATADOS	\$ 1.887	3,4%	\$ 2.631	16,6%	\$ 2.878	19,3%	\$ 10.324	84,6%	\$ 17.720	18,1%
GASTOS DE PERSONAL ADMINISTRATIVO	\$ 10.450	19,0%	\$ 2.624	16,6%	\$ 2.802	18,8%	\$ 445	3,6%	\$ 16.321	16,7%
GESTION DE BIENES	\$ 7.352	13,4%	\$ 1.076	6,8%	\$ 308	2,1%	\$ 128	1,1%	\$ 8.865	9,1%
MATERIALES, SUMINISTROS E INSUMOS	\$ 1.237	2,2%	\$ 180	1,1%	\$ 545	3,7%	\$ 39	0,3%	\$ 2.001	2,0%
ASEO, CAFETERIA Y VIGILANCIA	\$ 1.622	2,9%	\$ 234	1,5%	\$ 28	0,2%	\$ 26	0,2%	\$ 1.910	2,0%
IMPUESTOS, TASAS Y CONTRIBUCIONES	\$ 1.500	2,7%	\$ 217	1,4%	\$ 27	0,2%	\$ 86	0,7%	\$ 1.830	1,9%
BIENESTAR	\$ 1.070	1,9%	\$ 89	0,6%	\$ 32	0,2%	\$ 2	0,0%	\$ 1.193	1,2%
OTROS COSTOS	\$ 803	1,5%	\$ 297	1,9%	\$ 29	0,2%	\$ 22	0,2%	\$ 1.151	1,2%
SERVICIOS PUBLICOS	\$ 787	1,4%	\$ 150	0,9%	\$ 14	0,1%	\$ 11	0,1%	\$ 962	1,0%
GASTOS DE VIAJE Y TRANSPORTE	\$ 116	0,2%	\$ 48	0,3%	\$ 116	0,8%	\$ 78	0,6%	\$ 358	0,4%
TOTALES	\$ 55.045	100,0%	\$ 15.802	100,0%	\$ 14.879	100,0%	\$ 12.202	100,0%	\$ 97.928	100,0%
% PARTICIPACIÓN	56,2%		16,1%		15,2%		12,5%		100,0%	

El presente sistema de costos se encuentra en construcción e implementación, por lo que podrán ser realizados ajustes y cambios sin previo aviso. Los datos son para uso único y exclusivo de la Universidad Nacional de Colombia.

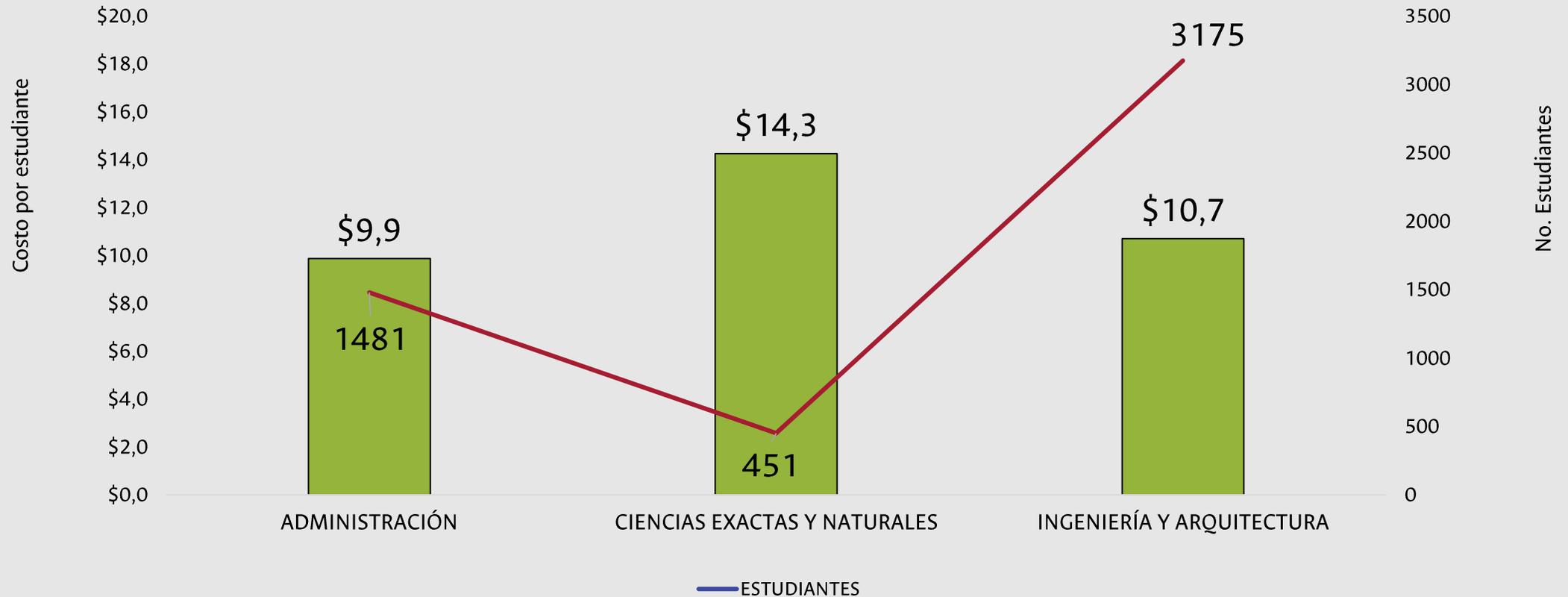
ESTRUCTURA DE COSTOS ANUAL SEDE MANIZALES- 2021



El presente sistema de costos se encuentra en construcción e implementación, por lo que podrán ser realizados ajustes y cambios sin previo aviso. Los datos son para uso único y exclusivo de la Universidad Nacional de Colombia.

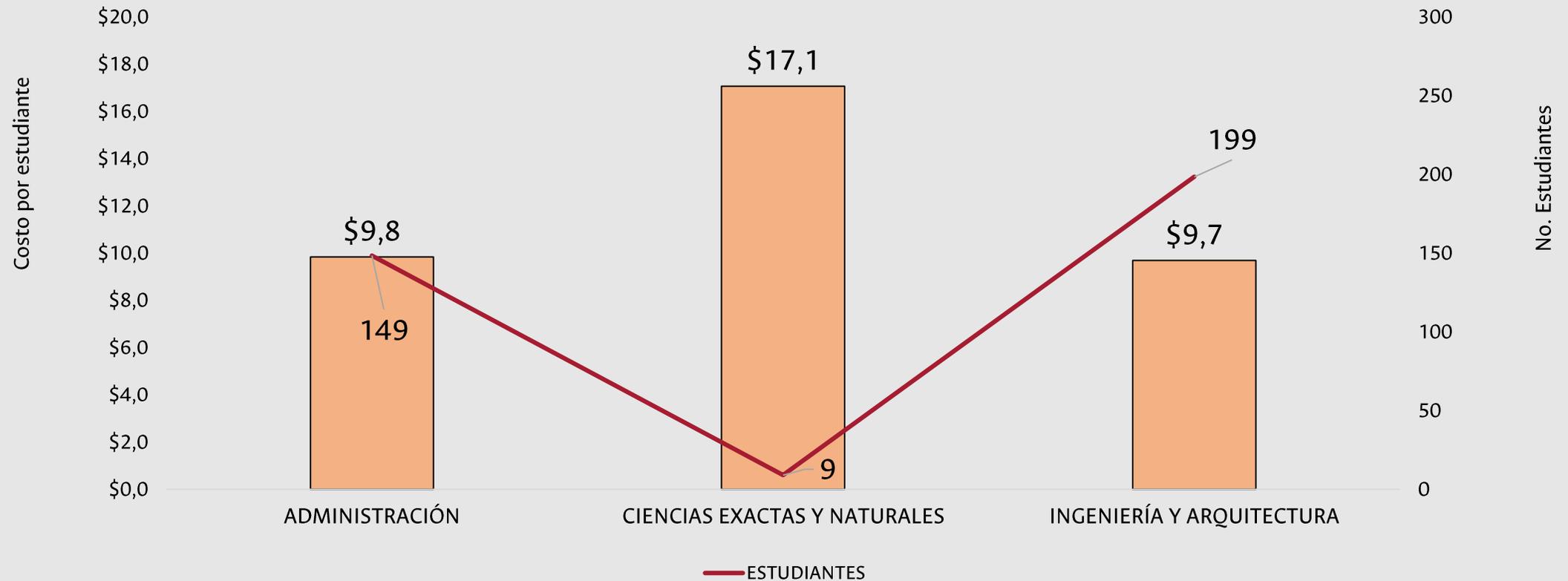
COSTOS ANUALES POR ESTUDIANTE: SEDE MANIZALES PREGRADO 2021

(Cifras en Millones COP)



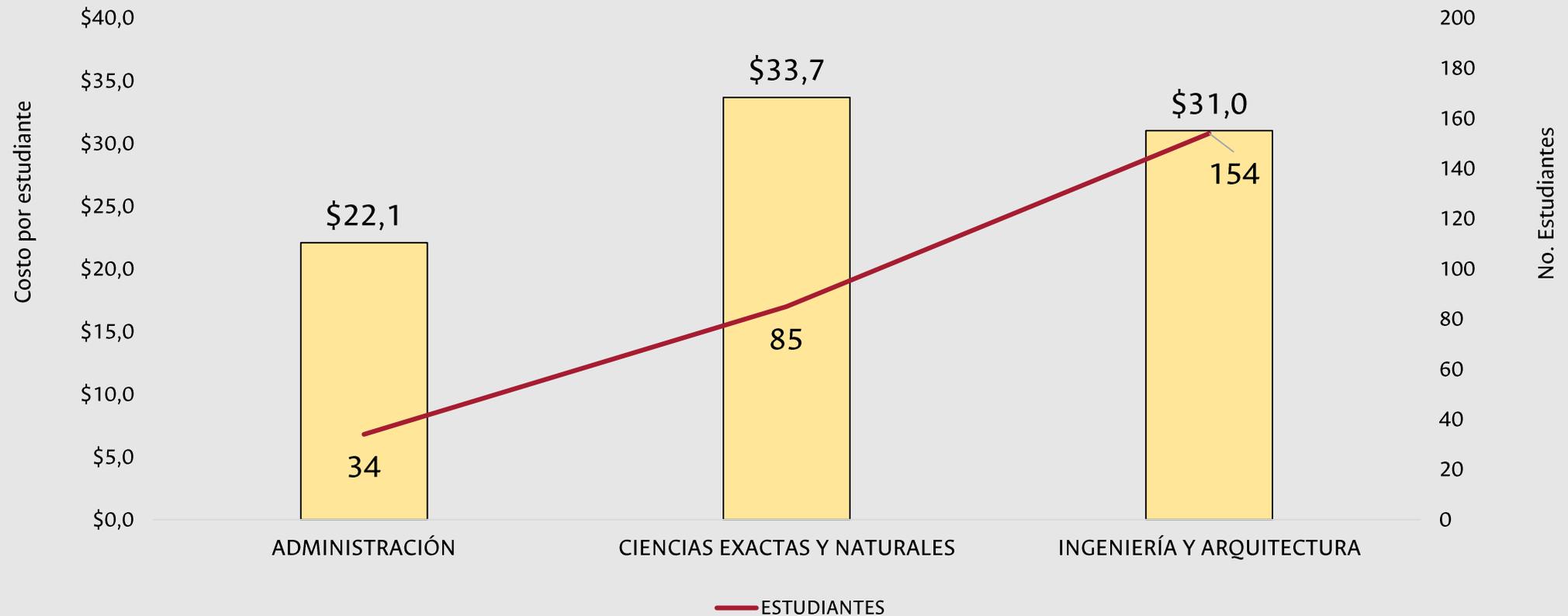
COSTOS ANUALES POR ESTUDIANTE: SEDE MANIZALES ESPECIALIZACIONES 2021

(Cifras en Millones COP)



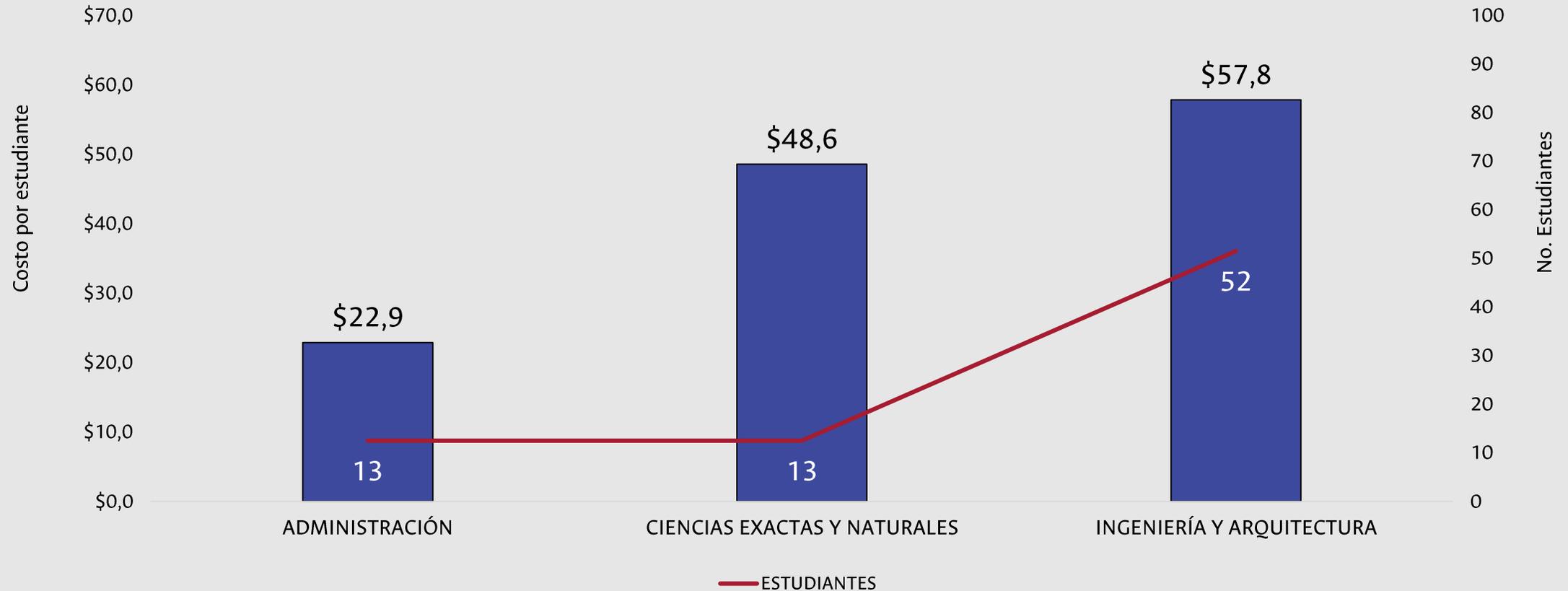
COSTOS ANUALES POR ESTUDIANTE: SEDE MANIZALES MAESTRÍAS 2021

(Cifras en Millones COP)



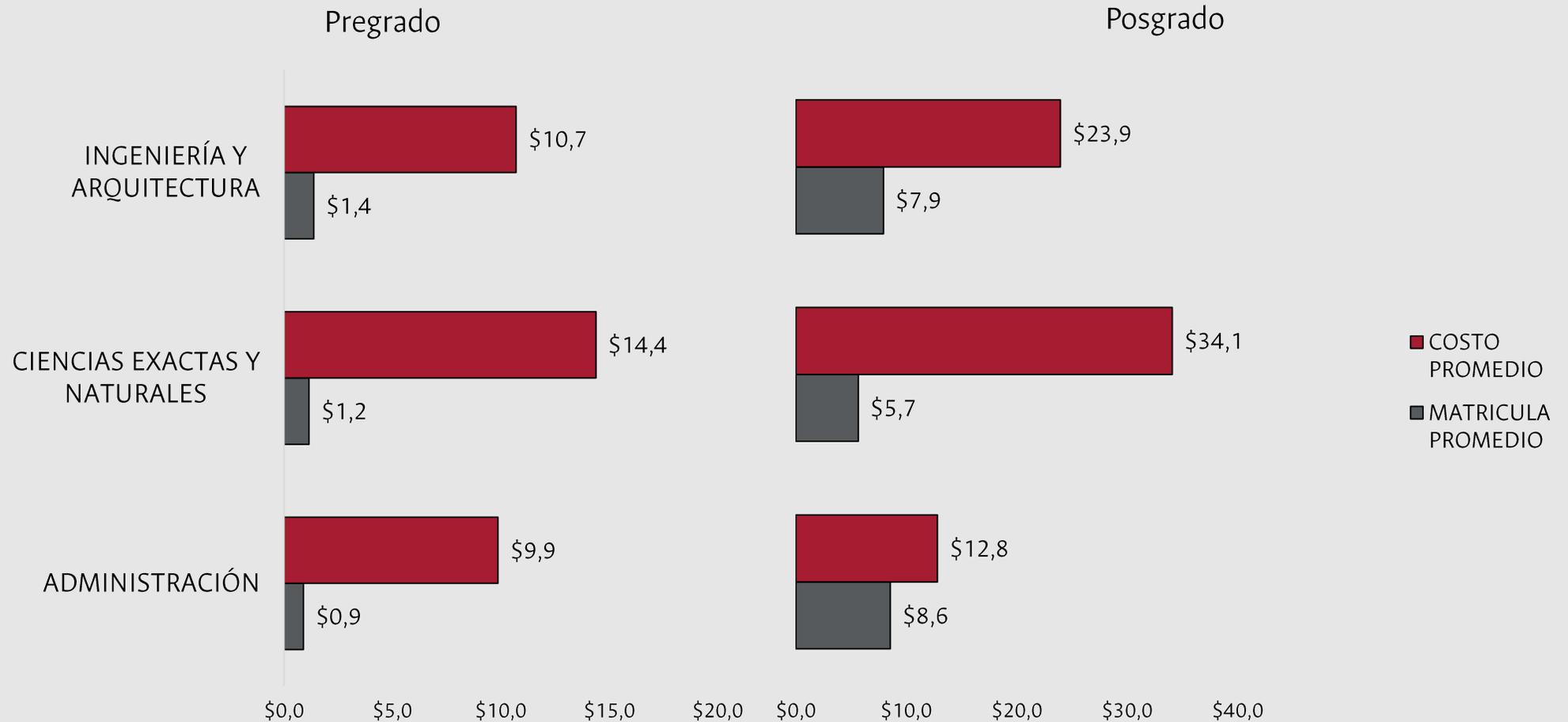
COSTOS ANUALES POR ESTUDIANTE: SEDE MANIZALES DOCTORADOS 2021

(Cifras en Millones COP)



MATRÍCULA vs COSTOS ANUALES SEDE MANIZALES 2021

(Cifras en Millones COP)



Nota: El ingreso promedio corresponde a el valor pagado por matriculas menos los descuentos aplicados.

ESTRUCTURA DE COSTOS ANUAL SEDE PALMIRA - 2021

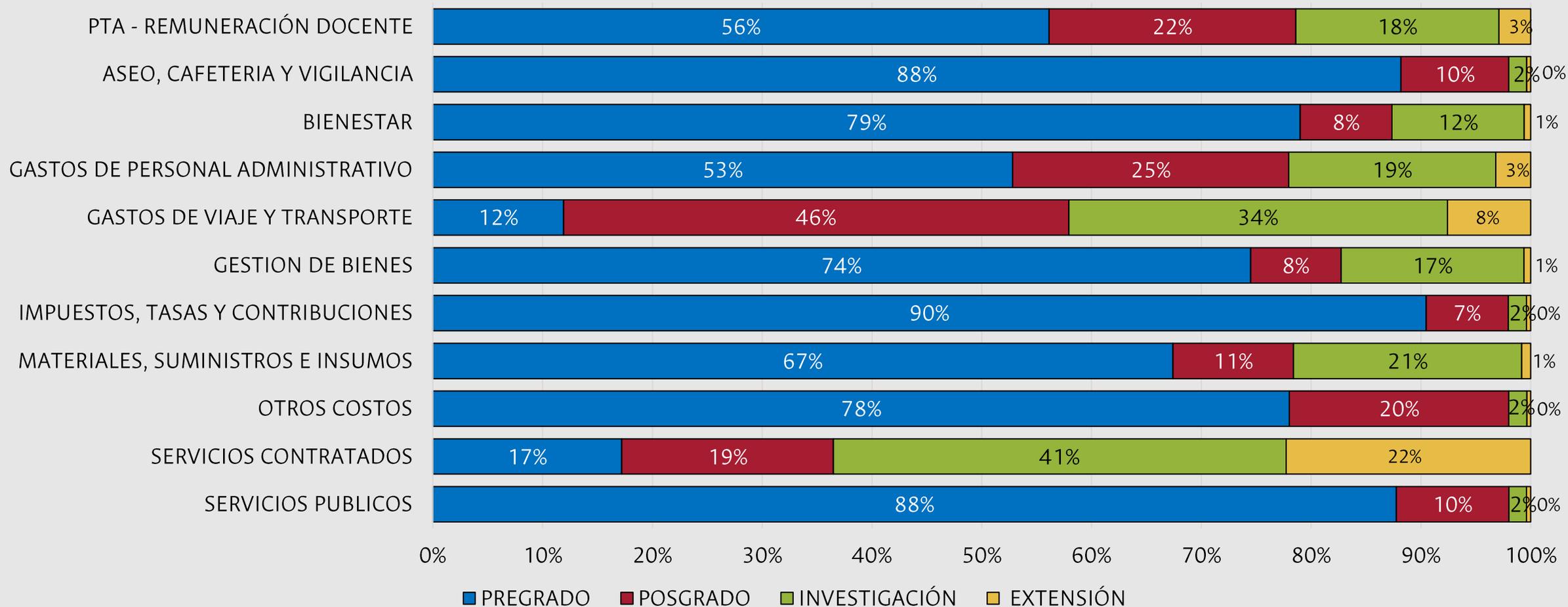
(Cifras en Millones COP)

COSTOS TOTALES POR AGRUPACIÓN - SEDE PALMIRA

AGRUPACIÓN	PREGRADO	%	POSGRADO	%	INVESTIGACIÓN	%	EXTENSIÓN	%	TOTAL	%
PTA - REMUNERACIÓN DOCENTE	\$ 14.439	46,6%	\$ 5.785	50,5%	\$ 4.759	44,2%	\$ 745	32,3%	\$ 25.727	46,3%
GASTOS DE PERSONAL ADMINISTRATIVO	\$ 7.835	25,3%	\$ 3.728	32,5%	\$ 2.797	26,0%	\$ 473	20,5%	\$ 14.833	26,7%
GESTION DE BIENES	\$ 3.813	12,3%	\$ 422	3,7%	\$ 852	7,9%	\$ 31	1,4%	\$ 5.118	9,2%
SERVICIOS CONTRATADOS	\$ 783	2,5%	\$ 878	7,7%	\$ 1.877	17,4%	\$ 1.014	44,0%	\$ 4.553	8,2%
ASEO, CAFETERIA Y VIGILANCIA	\$ 1.068	3,4%	\$ 119	1,0%	\$ 20	0,2%	\$ 4	0,2%	\$ 1.212	2,2%
BIENESTAR	\$ 935	3,0%	\$ 99	0,9%	\$ 143	1,3%	\$ 7	0,3%	\$ 1.184	2,1%
MATERIALES, SUMINISTROS E INSUMOS	\$ 676	2,2%	\$ 110	1,0%	\$ 209	1,9%	\$ 8	0,4%	\$ 1.003	1,8%
OTROS COSTOS	\$ 456	1,5%	\$ 117	1,0%	\$ 10	0,1%	\$ 2	0,1%	\$ 584	1,1%
SERVICIOS PUBLICOS	\$ 509	1,6%	\$ 60	0,5%	\$ 9	0,1%	\$ 2	0,1%	\$ 580	1,0%
IMPUESTOS, TASAS Y CONTRIBUCIONES	\$ 435	1,4%	\$ 36	0,3%	\$ 8	0,1%	\$ 2	0,1%	\$ 481	0,9%
GASTOS DE VIAJE Y TRANSPORTE	\$ 28	0,1%	\$ 109	1,0%	\$ 82	0,8%	\$ 18	0,8%	\$ 238	0,4%
TOTALES	\$ 30.978	100,0%	\$ 11.464	100,0%	\$ 10.765	100,0%	\$ 2.306	100,0%	\$ 55.513	100,0%
% PARTICIPACIÓN	55,8%		20,7%		19,4%		4,2%		100,0%	

El presente sistema de costos se encuentra en construcción e implementación, por lo que podrán ser realizados ajustes y cambios sin previo aviso. Los datos son para uso único y exclusivo de la Universidad Nacional de Colombia.

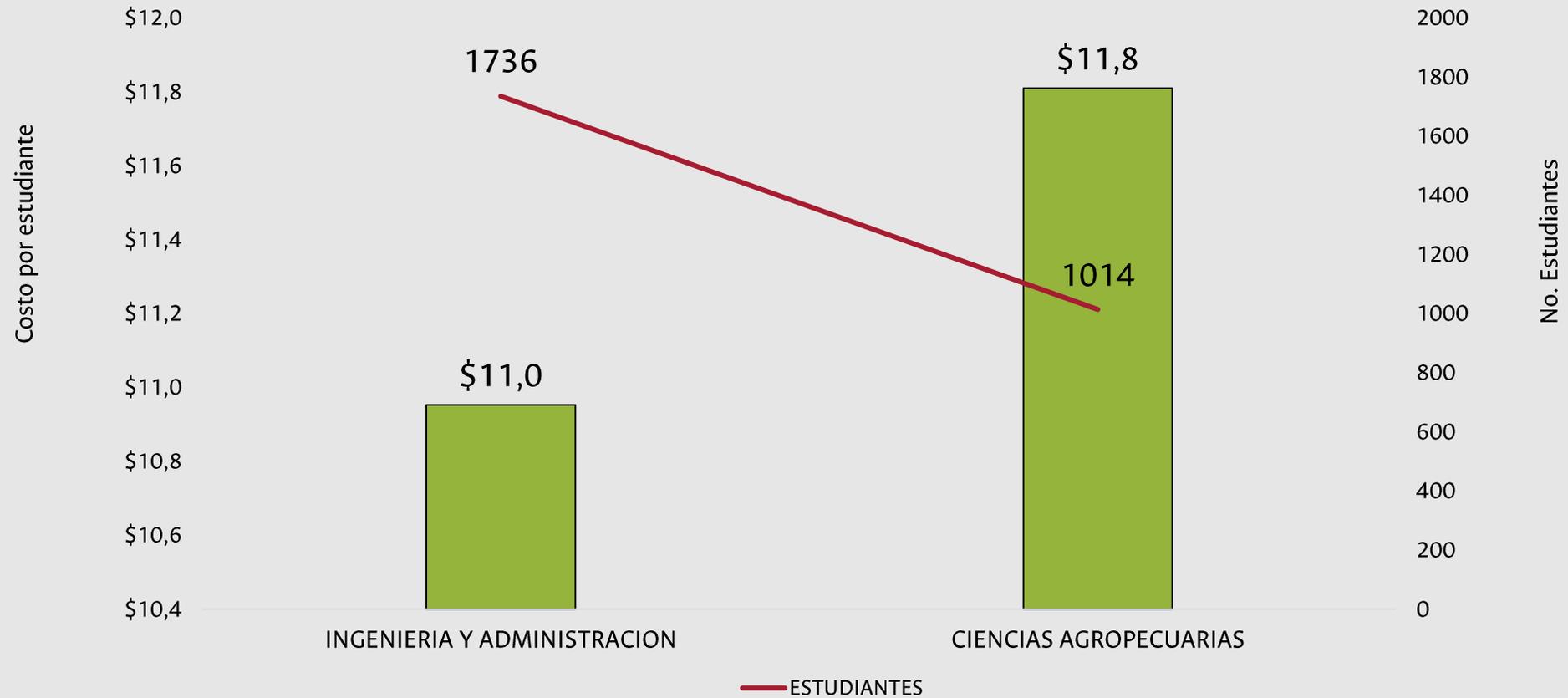
ESTRUCTURA DE COSTOS ANUAL SEDE PALMIRA - 2021



El presente sistema de costos se encuentra en construcción e implementación, por lo que podrán ser realizados ajustes y cambios sin previo aviso. Los datos son para uso único y exclusivo de la Universidad Nacional de Colombia.

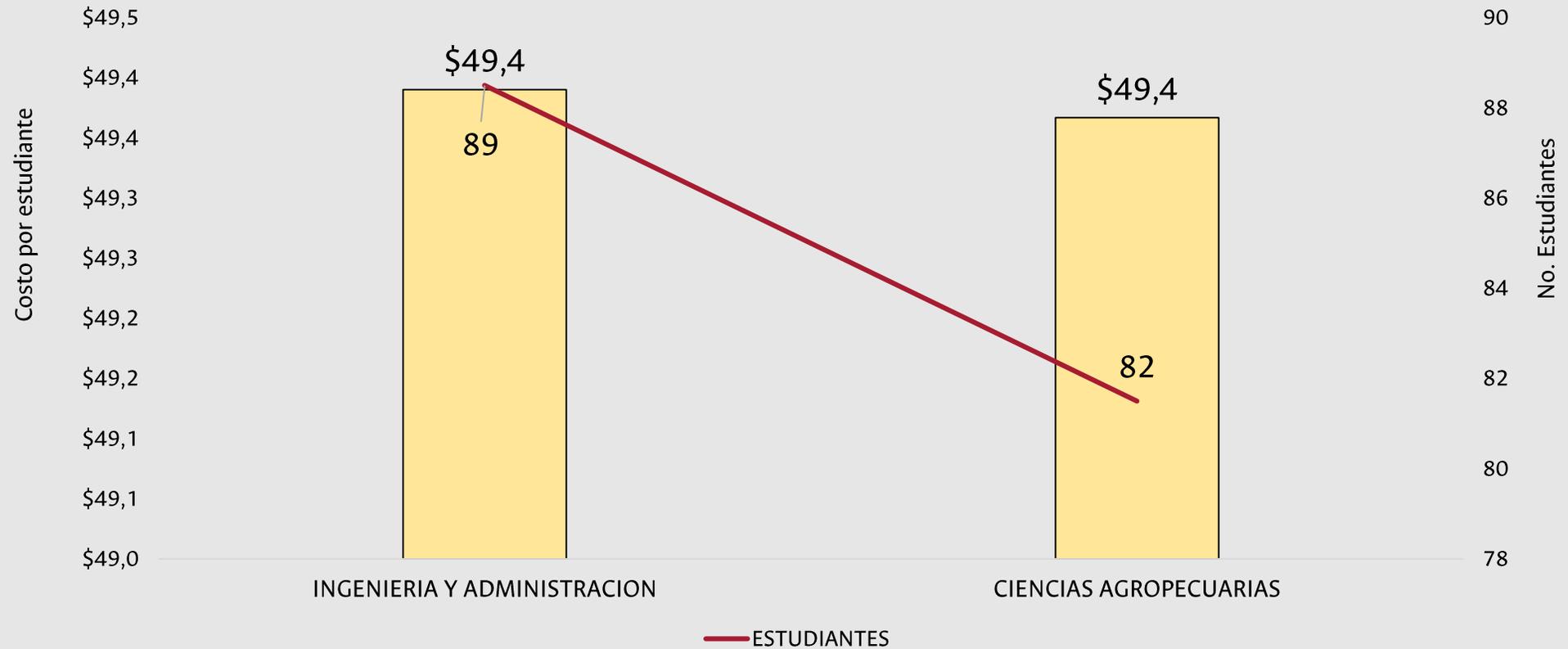
COSTOS ANUALES POR ESTUDIANTE: SEDE PALMIRA PREGRADO 2021

(Cifras en Millones COP)



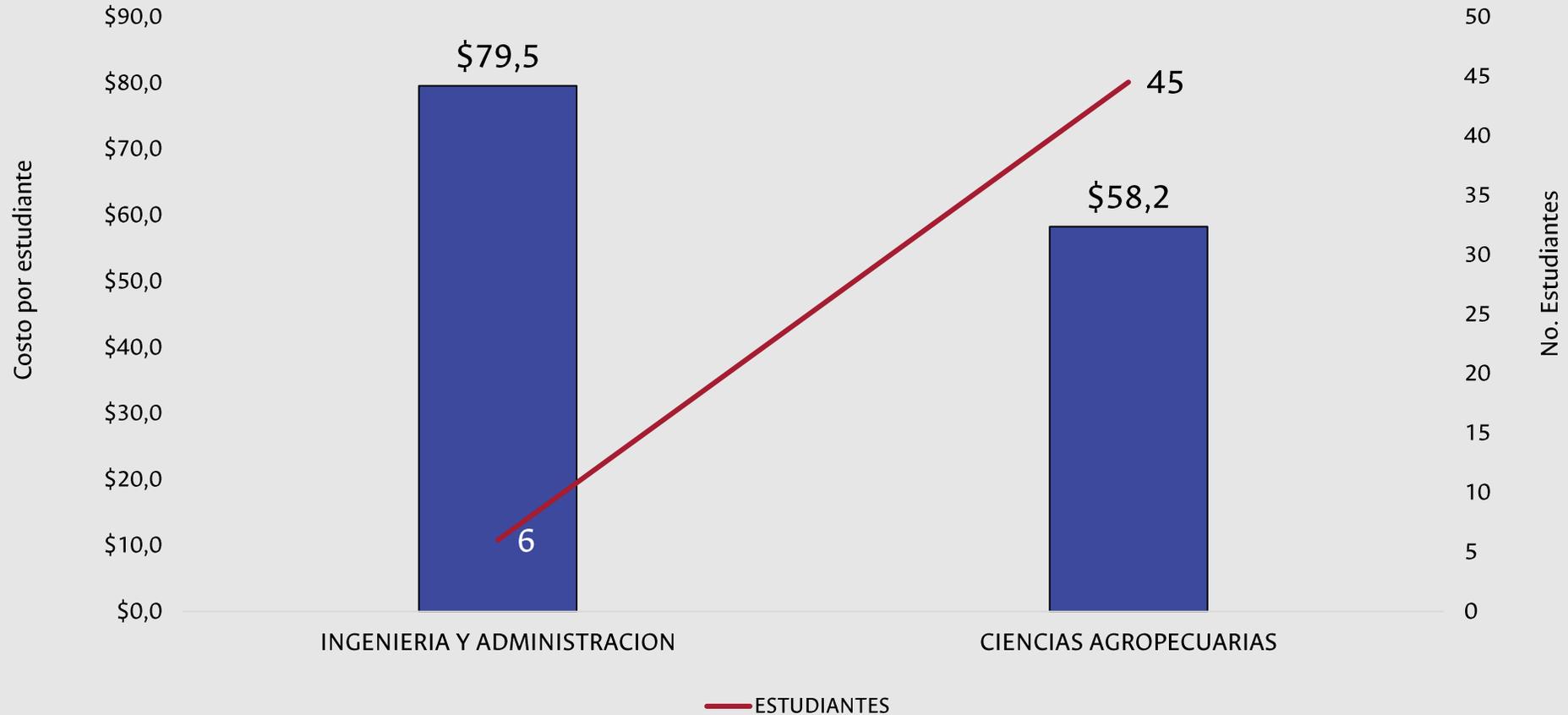
COSTOS ANUALES POR ESTUDIANTE: SEDE PALMIRA MAESTRÍAS 2021

(Cifras en Millones COP)



COSTOS ANUALES POR ESTUDIANTE: SEDE PALMIRA DOCTORADOS 2021

(Cifras en Millones COP)



MATRÍCULA vs COSTOS ANUALES SEDE PALMIRA 2021

(Cifras en Millones COP)



Nota: El ingreso promedio corresponde a el valor pagado por matriculas menos los descuentos aplicados.

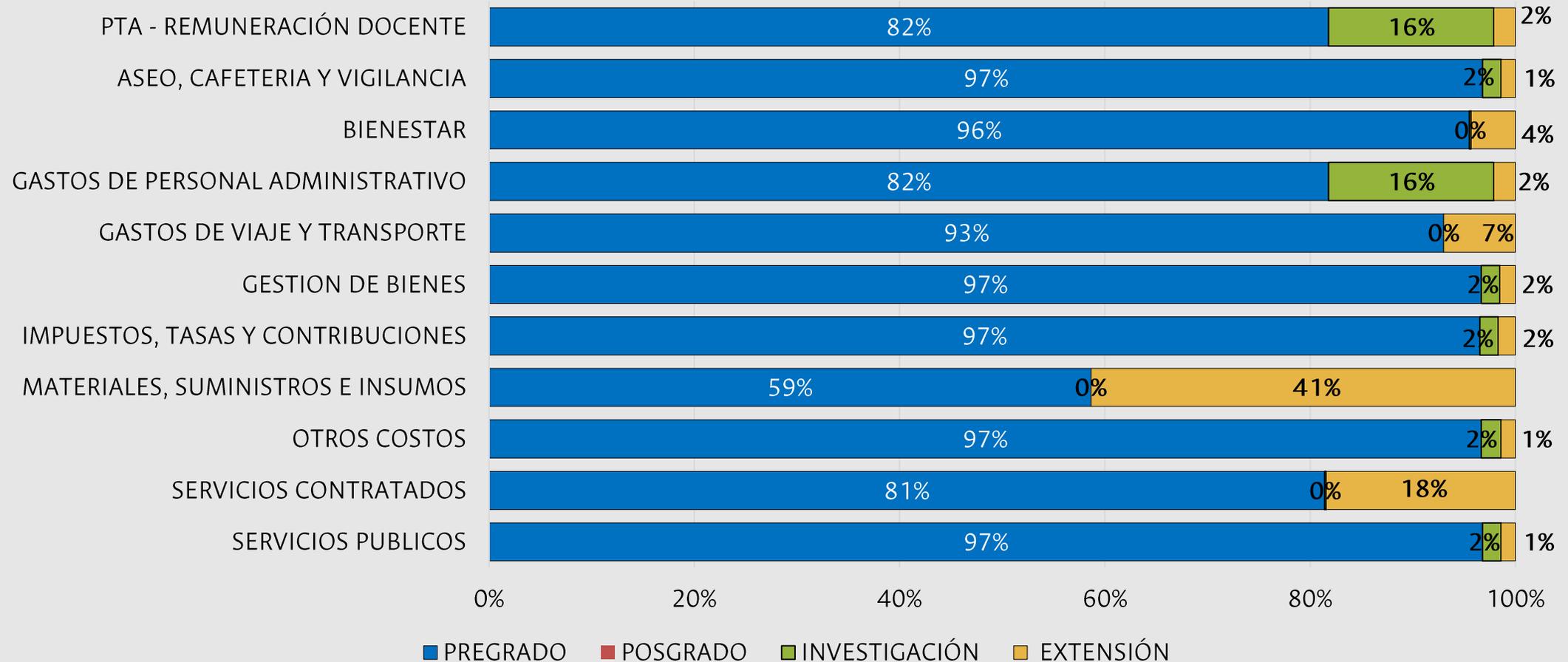
ESTRUCTURA DE COSTOS ANUAL SEDE LA PAZ - 2021

(Cifras en Millones COP)

COSTOS TOTALES POR AGRUPACIÓN - SEDE LA PAZ										
AGRUPACIÓN	PREGRADO	%	POSGRADO	%	INVESTIGACIÓN	%	EXTENSIÓN	%	TOTAL	%
SERVICIOS CONTRATADOS	\$ 3.878	22,7%	\$ 0	0,0%	\$ 7	0,5%	\$ 878	56,5%	\$ 4.764	23,7%
GASTOS DE PERSONAL ADMINISTRATIVO	\$ 3.679	21,5%	\$ 0	0,0%	\$ 723	49,0%	\$ 95	6,1%	\$ 4.497	22,3%
PTA - REMUNERACIÓN DOCENTE	\$ 3.329	19,5%	\$ 0	0,0%	\$ 655	44,3%	\$ 86	5,5%	\$ 4.069	20,2%
GESTION DE BIENES	\$ 1.922	11,2%	\$ 0	0,0%	\$ 36	2,4%	\$ 30	1,9%	\$ 1.988	9,9%
ASEO, CAFETERIA Y VIGILANCIA	\$ 1.372	8,0%	\$ 0	0,0%	\$ 26	1,7%	\$ 20	1,3%	\$ 1.417	7,0%
MATERIALES, SUMINISTROS E INSUMOS	\$ 532	3,1%	\$ 0	0,0%	\$ 0	0,0%	\$ 375	24,1%	\$ 907	4,5%
IMPUESTOS, TASAS Y CONTRIBUCIONES	\$ 707	4,1%	\$ 0	0,0%	\$ 13	0,9%	\$ 12	0,8%	\$ 732	3,6%
SERVICIOS PUBLICOS	\$ 604	3,5%	\$ 0	0,0%	\$ 11	0,8%	\$ 9	0,6%	\$ 624	3,1%
BIENESTAR	\$ 456	2,7%	\$ 0	0,0%	\$ 1	0,1%	\$ 21	1,3%	\$ 478	2,4%
GASTOS DE VIAJE Y TRANSPORTE	\$ 361	2,1%	\$ 0	0,0%	\$ 0	0,0%	\$ 27	1,7%	\$ 388	1,9%
OTROS COSTOS	\$ 255	1,5%	\$ 0	0,0%	\$ 5	0,3%	\$ 4	0,2%	\$ 263	1,3%
TOTALES	\$ 17.094	100,0%	\$ 0	0,0%	\$ 1.477	100,0%	\$ 1.555	100,0%	\$ 20.126	100,0%
% PARTICIPACIÓN	84,9%		0,0%		7,3%		7,7%		100,0%	

El presente sistema de costos se encuentra en construcción e implementación, por lo que podrán ser realizados ajustes y cambios sin previo aviso. Los datos son para uso único y exclusivo de la Universidad Nacional de Colombia.

ESTRUCTURA DE COSTOS ANUAL SEDE LA PAZ - 2021



El presente sistema de costos se encuentra en construcción e implementación, por lo que podrán ser realizados ajustes y cambios sin previo aviso. Los datos son para uso único y exclusivo de la Universidad Nacional de Colombia.

COSTOS ANUALES POR ESTUDIANTE: SEDE LA PAZ PREGRADO 2021

(Cifras en Millones COP)





SEDES DE PRESENCIA NACIONAL



El presente sistema de costos se encuentra en construcción e implementación, por lo que podrán ser realizados ajustes y cambios sin previo aviso. Los datos son para uso único y exclusivo de la Universidad Nacional de Colombia.

ESTRUCTURA DE COSTOS ANUAL SEDE AMAZONÍA - 2021

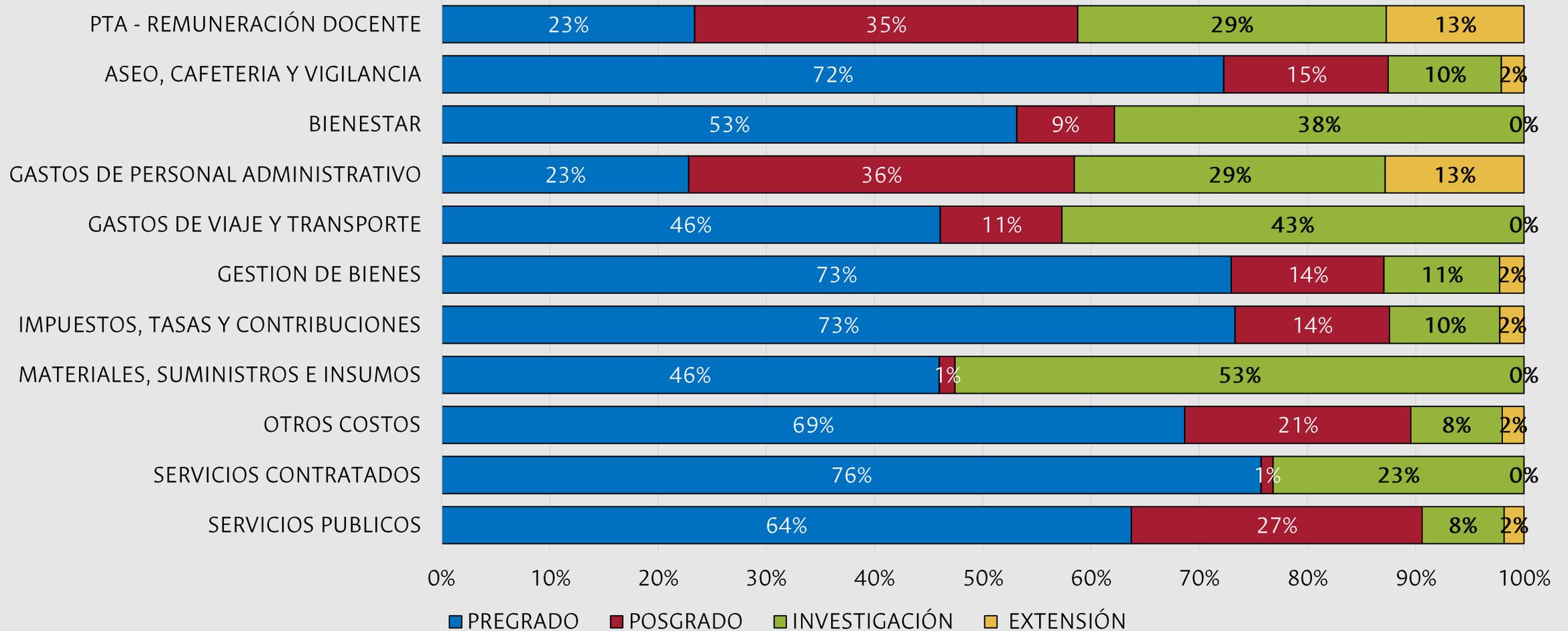
(Cifras en Millones COP)

COSTOS TOTALES POR AGRUPACIÓN - SEDE AMAZONÍA

AGRUPACIÓN	PREGRADO	%	POSGRADO	%	INVESTIGACIÓN	%	EXTENSIÓN	%	TOTAL	%
SERVICIOS CONTRATADOS	\$ 2.806	46,2%	\$ 41	1,9%	\$ 859	32,0%	\$ 0	0,0%	\$ 3.706	32,4%
GASTOS DE PERSONAL ADMINISTRATIVO	\$ 489	8,1%	\$ 763	36,2%	\$ 615	22,9%	\$ 275	48,0%	\$ 2.141	18,7%
PTA - REMUNERACIÓN DOCENTE	\$ 448	7,4%	\$ 678	32,1%	\$ 546	20,3%	\$ 244	42,6%	\$ 1.916	16,8%
SERVICIOS PUBLICOS	\$ 868	14,3%	\$ 366	17,3%	\$ 103	3,8%	\$ 25	4,4%	\$ 1.362	11,9%
GESTION DE BIENES	\$ 591	9,7%	\$ 114	5,4%	\$ 87	3,2%	\$ 18	3,2%	\$ 810	7,1%
BIENESTAR	\$ 336	5,5%	\$ 57	2,7%	\$ 239	8,9%	\$ 0	0,0%	\$ 632	5,5%
MATERIALES, SUMINISTROS E INSUMOS	\$ 136	2,2%	\$ 4	0,2%	\$ 156	5,8%	\$ 0	0,0%	\$ 296	2,6%
ASEO, CAFETERIA Y VIGILANCIA	\$ 210	3,5%	\$ 44	2,1%	\$ 30	1,1%	\$ 6	1,1%	\$ 291	2,5%
IMPUESTOS, TASAS Y CONTRIBUCIONES	\$ 100	1,6%	\$ 19	0,9%	\$ 14	0,5%	\$ 3	0,5%	\$ 136	1,2%
OTROS COSTOS	\$ 53	0,9%	\$ 16	0,8%	\$ 7	0,2%	\$ 2	0,3%	\$ 77	0,7%
GASTOS DE VIAJE Y TRANSPORTE	\$ 33	0,5%	\$ 8	0,4%	\$ 31	1,1%	\$ 0	0,0%	\$ 72	0,6%
TOTALES	\$ 6.070	100,0%	\$ 2.111	100,0%	\$ 2.686	100,0%	\$ 572	100,0%	\$ 11.439	100,0%
% PARTICIPACIÓN	53,1%		18,5%		23,5%		5,0%		100,0%	

El presente sistema de costos se encuentra en construcción e implementación, por lo que podrán ser realizados ajustes y cambios sin previo aviso. Los datos son para uso único y exclusivo de la Universidad Nacional de Colombia.

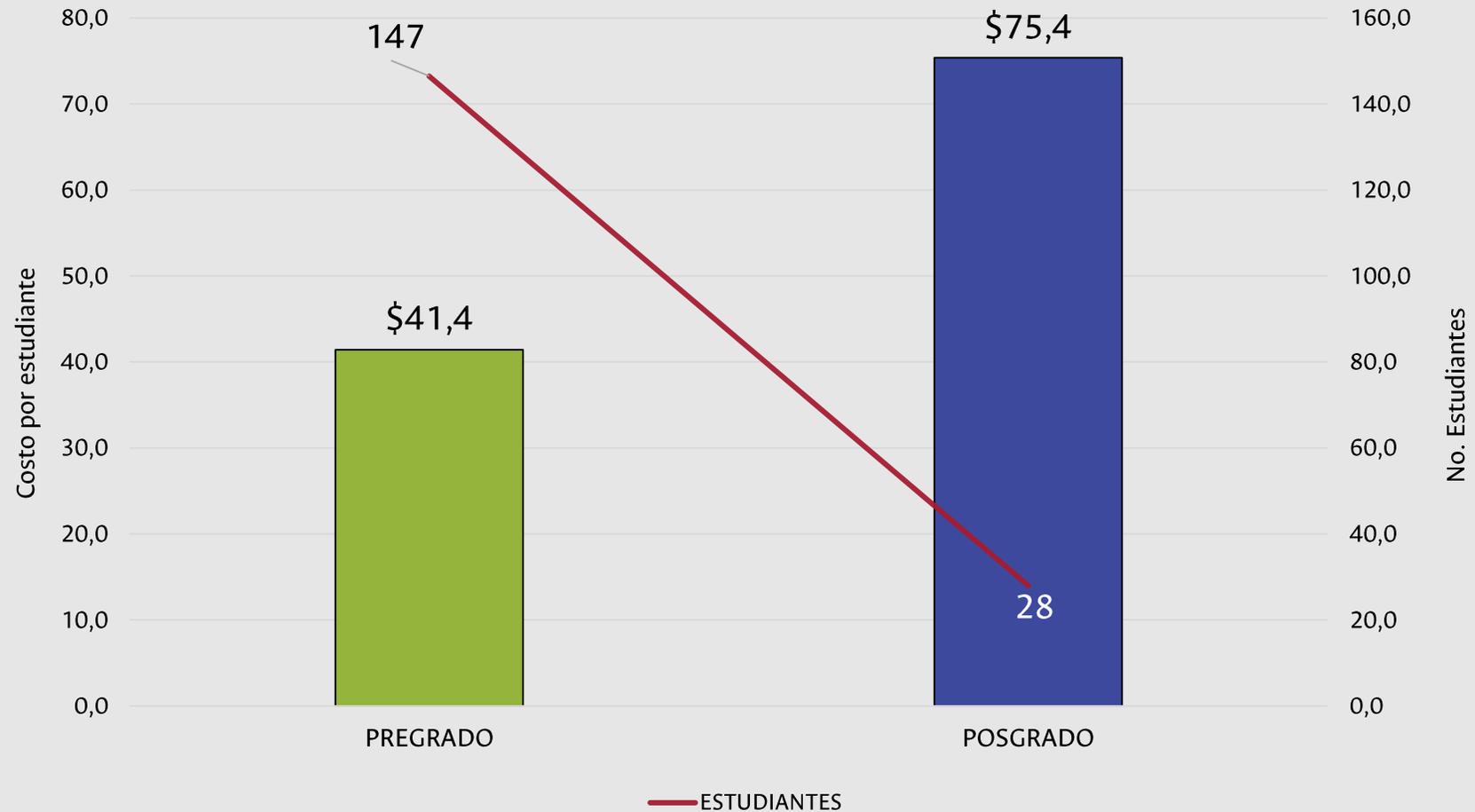
ESTRUCTURA DE COSTOS ANUAL SEDE AMAZONÍA- 2021



El presente sistema de costos se encuentra en construcción e implementación, por lo que podrán ser realizados ajustes y cambios sin previo aviso. Los datos son para uso único y exclusivo de la Universidad Nacional de Colombia.

COSTOS ANUALES POR ESTUDIANTE: SEDE AMAZONÍA 2021

(Cifras en Millones COP)



ESTRUCTURA DE COSTOS ANUAL SEDE CARIBE - 2021

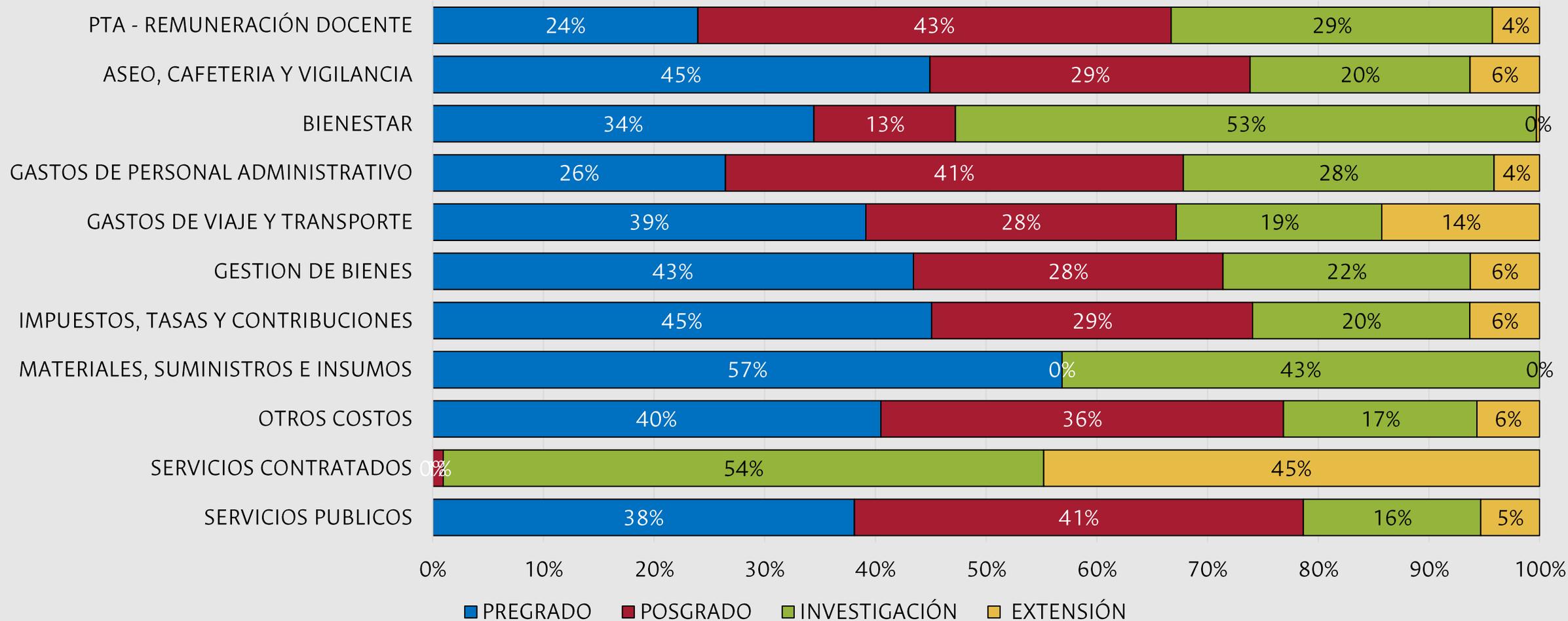
(Cifras en Millones COP)

COSTOS TOTALES POR AGRUPACIÓN - SEDE CARIBE

AGRUPACIÓN	PREGRADO	%	POSGRADO	%	INVESTIGACIÓN	%	EXTENSIÓN	%	TOTAL	%
PTA - REMUNERACIÓN DOCENTE	\$ 855	37,2%	\$ 1.526	55,9%	\$ 1.036	30,0%	\$ 152	9,8%	\$ 3.568	35,6%
SERVICIOS CONTRATADOS	\$ 0	0,0%	\$ 26	0,9%	\$ 1.453	42,1%	\$ 1.200	77,3%	\$ 2.679	26,7%
GASTOS DE PERSONAL ADMINISTRATIVO	\$ 301	13,1%	\$ 471	17,2%	\$ 320	9,3%	\$ 47	3,0%	\$ 1.139	11,4%
GESTION DE BIENES	\$ 463	20,2%	\$ 298	10,9%	\$ 238	6,9%	\$ 67	4,3%	\$ 1.066	10,6%
SERVICIOS PUBLICOS	\$ 200	8,7%	\$ 212	7,8%	\$ 84	2,4%	\$ 28	1,8%	\$ 524	5,2%
MATERIALES, SUMINISTROS E INSUMOS	\$ 168	7,3%	\$ 0	0,0%	\$ 128	3,7%	\$ 0	0,0%	\$ 296	2,9%
ASEO, CAFETERIA Y VIGILANCIA	\$ 133	5,8%	\$ 85	3,1%	\$ 59	1,7%	\$ 19	1,2%	\$ 295	2,9%
GASTOS DE VIAJE Y TRANSPORTE	\$ 96	4,2%	\$ 69	2,5%	\$ 45	1,3%	\$ 35	2,2%	\$ 245	2,4%
BIENESTAR	\$ 47	2,1%	\$ 18	0,6%	\$ 72	2,1%	\$ 0	0,0%	\$ 137	1,4%
OTROS COSTOS	\$ 18	0,8%	\$ 16	0,6%	\$ 8	0,2%	\$ 2	0,2%	\$ 43	0,4%
IMPUESTOS, TASAS Y CONTRIBUCIONES	\$ 16	0,7%	\$ 10	0,4%	\$ 7	0,2%	\$ 2	0,1%	\$ 36	0,4%
TOTALES	\$ 2.296	100,0%	\$ 2.731	100,0%	\$ 3.449	100,0%	\$ 1.553	100,0%	\$ 10.028	100,0%
% PARTICIPACIÓN	22,9%		27,2%		34,4%		15,5%		100,0%	

El presente sistema de costos se encuentra en construcción e implementación, por lo que podrán ser realizados ajustes y cambios sin previo aviso. Los datos son para uso único y exclusivo de la Universidad Nacional de Colombia.

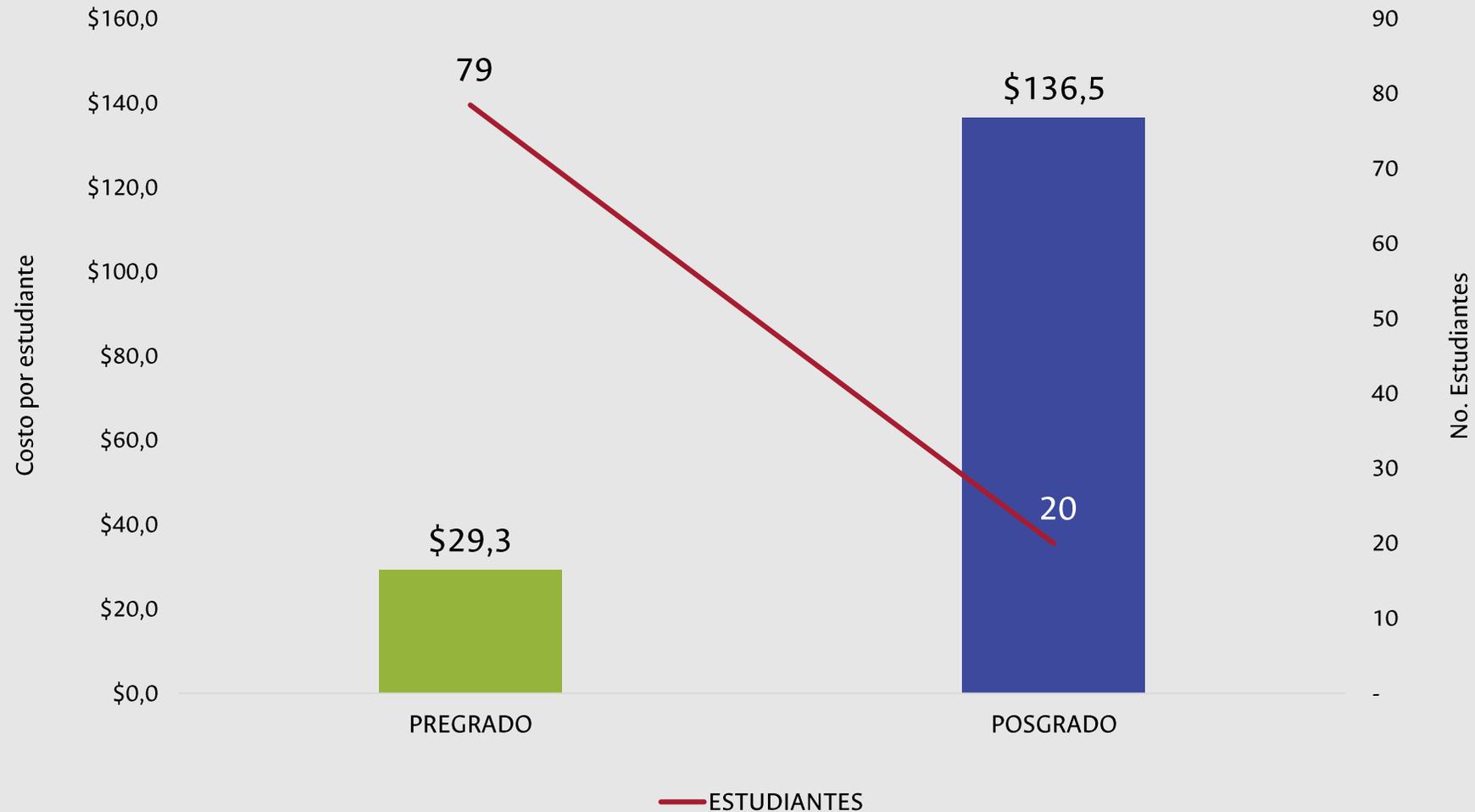
ESTRUCTURA DE COSTOS ANUAL SEDE CARIBE 2021



El presente sistema de costos se encuentra en construcción e implementación, por lo que podrán ser realizados ajustes y cambios sin previo aviso. Los datos son para uso único y exclusivo de la Universidad Nacional de Colombia.

COSTOS ANUALES POR ESTUDIANTE: SEDE CARIBE 2021

(Cifras en Millones COP)



ESTRUCTURA DE COSTOS ANUAL SEDE ORINOQUÍA - 2021

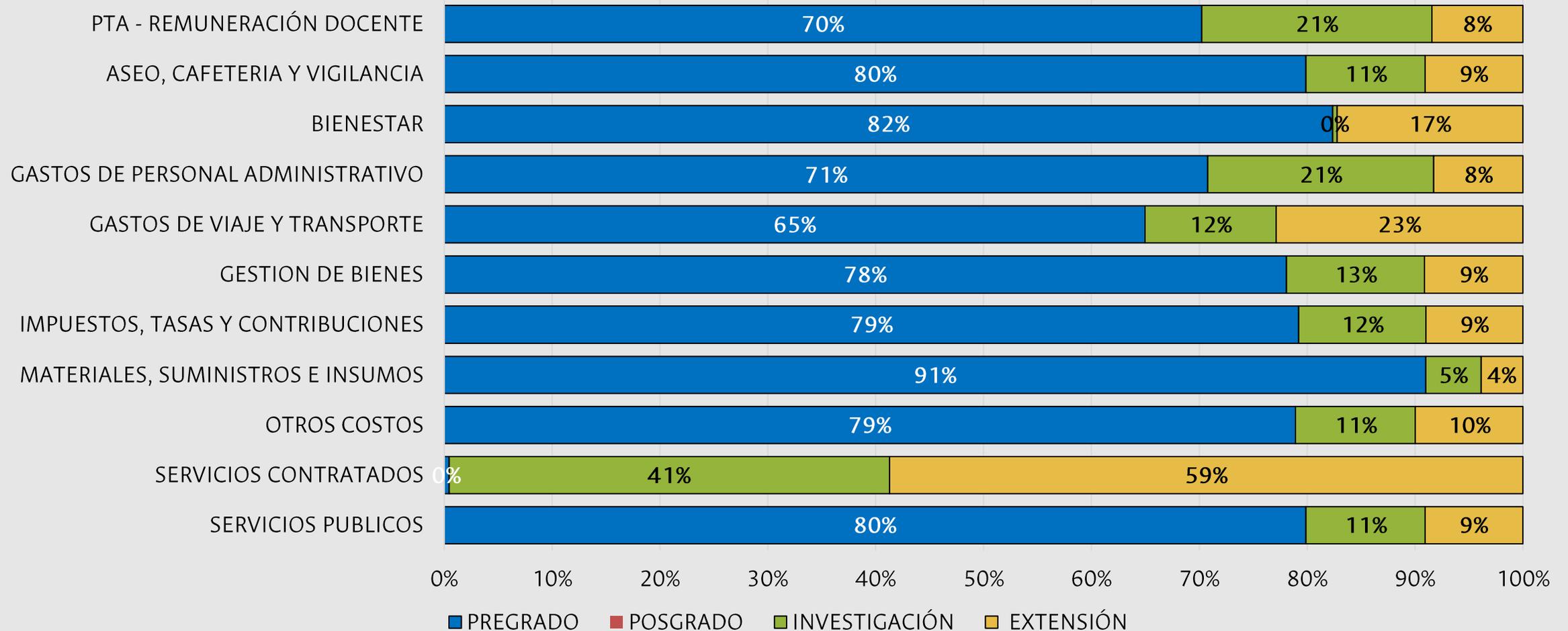
(Cifras en Millones COP)

COSTOS TOTALES POR AGRUPACIÓN - SEDE ORINOQUÍA

AGRUPACIÓN	PREGRADO	%	POSGRADO	%	INVESTIGACIÓN	%	EXTENSIÓN	%	TOTAL	%
PTA - REMUNERACIÓN DOCENTE	\$ 950	18,1%	\$ 0	0,0%	\$ 289	13,5%	\$ 114	4,9%	\$ 1.352	14,0%
ASEO, CAFETERIA Y VIGILANCIA	\$ 277	5,3%	\$ 0	0,0%	\$ 38	1,8%	\$ 31	1,4%	\$ 346	3,6%
BIENESTAR	\$ 91	1,7%	\$ 0	0,0%	\$ 0	0,0%	\$ 19	0,8%	\$ 111	1,1%
GASTOS DE PERSONAL ADMINISTRATIVO	\$ 963	18,4%	\$ 0	0,0%	\$ 285	13,3%	\$ 112	4,9%	\$ 1.360	14,0%
GASTOS DE VIAJE Y TRANSPORTE	\$ 300	5,7%	\$ 0	0,0%	\$ 56	2,6%	\$ 106	4,6%	\$ 462	4,8%
GESTION DE BIENES	\$ 993	18,9%	\$ 0	0,0%	\$ 163	7,6%	\$ 116	5,0%	\$ 1.272	13,1%
IMPUESTOS, TASAS Y CONTRIBUCIONES	\$ 69	1,3%	\$ 0	0,0%	\$ 10	0,5%	\$ 8	0,3%	\$ 87	0,9%
MATERIALES, SUMINISTROS E INSUMOS	\$ 1.322	25,2%	\$ 0	0,0%	\$ 75	3,5%	\$ 56	2,4%	\$ 1.453	15,0%
OTROS COSTOS	\$ 111	2,1%	\$ 0	0,0%	\$ 16	0,7%	\$ 14	0,6%	\$ 141	1,5%
SERVICIOS CONTRATADOS	\$ 13	0,3%	\$ 0	0,0%	\$ 1.187	55,5%	\$ 1.708	74,2%	\$ 2.908	30,0%
SERVICIOS PUBLICOS	\$ 152	2,9%	\$ 0	0,0%	\$ 21	1,0%	\$ 17	0,7%	\$ 190	2,0%
TOTALES	\$ 5.241	100,0%	\$ 0	0,0%	\$ 2.140	100,0%	\$ 2.301	100,0%	\$ 9.682	100,0%
% PARTICIPACIÓN	54,1%		0,0%		22,1%		23,8%		100,0%	

El presente sistema de costos se encuentra en construcción e implementación, por lo que podrán ser realizados ajustes y cambios sin previo aviso. Los datos son para uso único y exclusivo de la Universidad Nacional de Colombia.

ESTRUCTURA DE COSTOS ANUAL SEDE ORINOQUÍA 2021



El presente sistema de costos se encuentra en construcción e implementación, por lo que podrán ser realizados ajustes y cambios sin previo aviso. Los datos son para uso único y exclusivo de la Universidad Nacional de Colombia.

COSTOS ANUALES POR ESTUDIANTE: SEDE ORINOQUÍA 2021

(Cifras en Millones COP)



ESTRUCTURA DE COSTOS ANUAL SEDE TUMACO - 2021

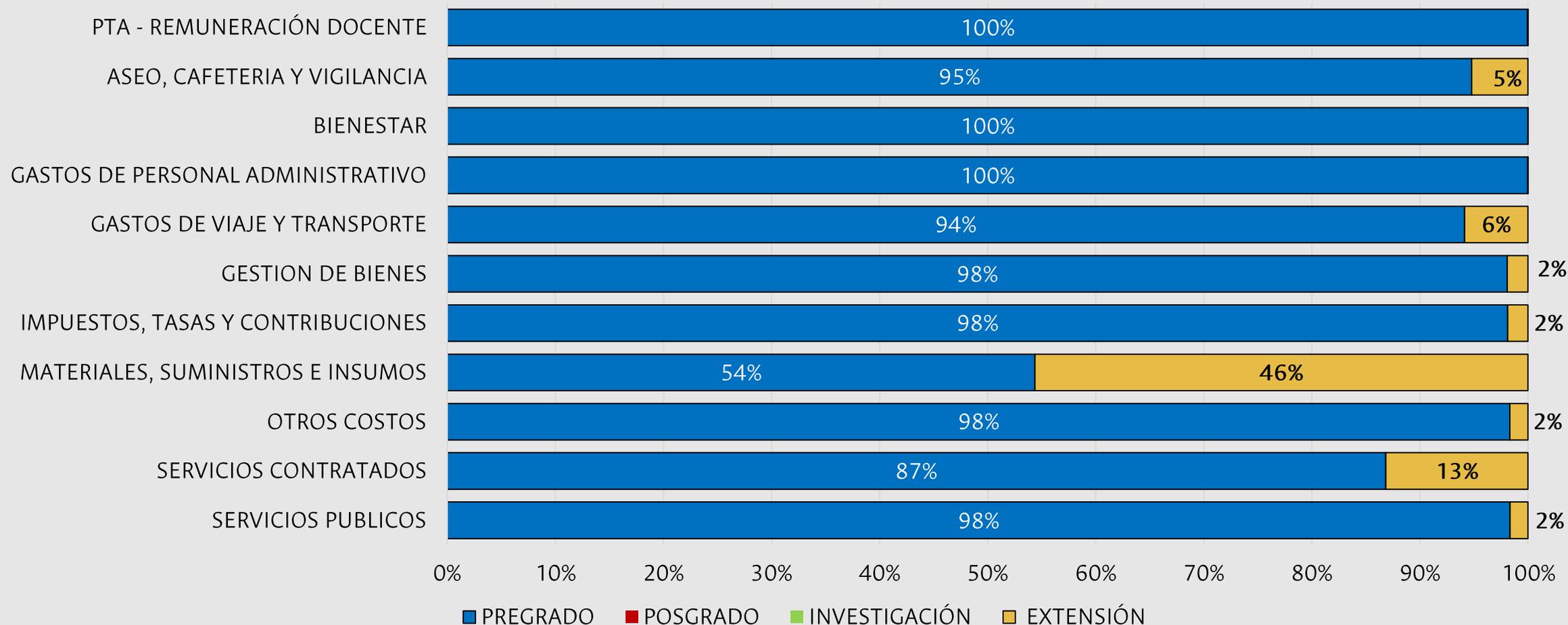
(Cifras en Millones COP)

COSTOS TOTALES POR AGRUPACIÓN - SEDE TUMACO

AGRUPACIÓN	PREGRADO	%	POSGRADO	%	INVESTIGACIÓN	%	EXTENSIÓN	%	TOTAL	%
SERVICIOS CONTRATADOS	\$ 3.081	54,1%	\$ 0	0,0%	\$ 0	0,1%	\$ 467	81,3%	\$ 3.548	56,6%
GASTOS DE PERSONAL ADMINISTRATIVO	\$ 628	11,0%	\$ 0	0,0%	\$ 0	58,0%	\$ 0	0,0%	\$ 628	10,0%
ASEO, CAFETERIA Y VIGILANCIA	\$ 415	7,3%	\$ 0	0,0%	\$ 0	1,6%	\$ 23	4,0%	\$ 438	7,0%
GASTOS DE VIAJE Y TRANSPORTE	\$ 395	6,9%	\$ 0	0,0%	\$ 0	0,4%	\$ 25	4,3%	\$ 420	6,7%
GESTION DE BIENES	\$ 367	6,4%	\$ 0	0,0%	\$ 0	1,4%	\$ 7	1,2%	\$ 374	6,0%
PTA - REMUNERACIÓN DOCENTE	\$ 324	5,7%	\$ 0	0,0%	\$ 0	37,6%	\$ 0	0,0%	\$ 324	5,2%
BIENESTAR	\$ 178	3,1%	\$ 0	0,0%	\$ 0	0,0%	\$ 0	0,0%	\$ 178	2,8%
IMPUESTOS, TASAS Y CONTRIBUCIONES	\$ 116	2,0%	\$ 0	0,0%	\$ 0	0,5%	\$ 2	0,4%	\$ 118	1,9%
SERVICIOS PUBLICOS	\$ 109	1,9%	\$ 0	0,0%	\$ 0	0,4%	\$ 2	0,3%	\$ 111	1,8%
MATERIALES, SUMINISTROS E INSUMOS	\$ 58	1,0%	\$ 0	0,0%	\$ 0	0,0%	\$ 48	8,4%	\$ 106	1,7%
OTROS COSTOS	\$ 24	0,4%	\$ 0	100,0%	\$ 0	0,1%	\$ 0	0,1%	\$ 24	0,4%
TOTALES	\$ 5.695	100,0%	\$ 0	100,0%	\$ 0	100,0%	\$ 574	100,0%	\$ 6.269	100,0%
% PARTICIPACIÓN	90,8%		0,0%		0,0%		9,2%		100,0%	

El presente sistema de costos se encuentra en construcción e implementación, por lo que podrán ser realizados ajustes y cambios sin previo aviso. Los datos son para uso único y exclusivo de la Universidad Nacional de Colombia.

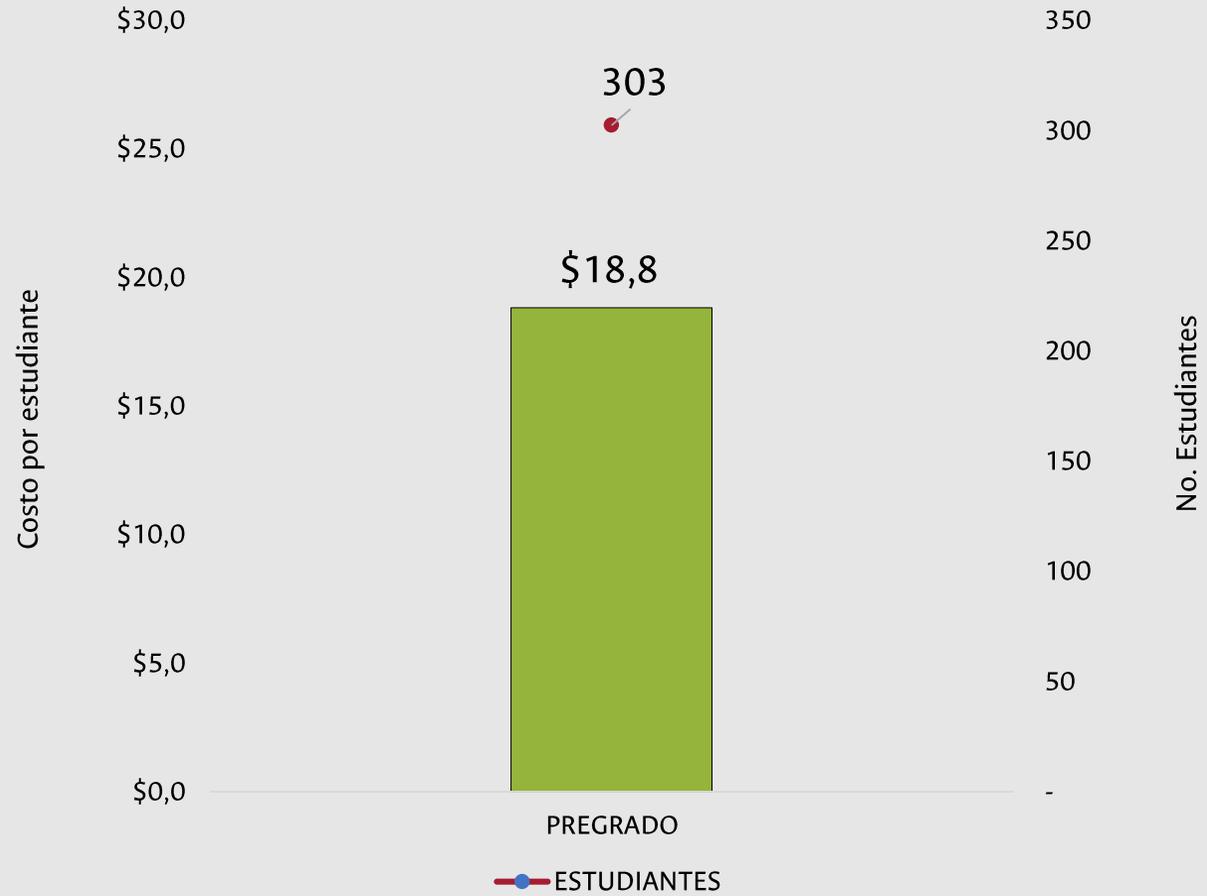
ESTRUCTURA DE COSTOS ANUAL SEDE TUMACO 2021



El presente sistema de costos se encuentra en construcción e implementación, por lo que podrán ser realizados ajustes y cambios sin previo aviso. Los datos son para uso único y exclusivo de la Universidad Nacional de Colombia.

COSTOS ANUALES POR ESTUDIANTE: SEDE TUMACO 2021

(Cifras en Millones COP)



OPORTUNIDADES DE MEJORA

Es importante contar un sistema de información que permita Integrar datos contables, académicos, de investigación y extensión, y demás información relacionada con la gestión de la universidad.

Diseñar y usar un aplicativo con el que se pueda llevar un control de uso de los laboratorios en todas las facultades; de tal manera que se tengan estadísticas actualizadas del funcionamiento de los espacios destinados para actividades específicas de ciertos programas académicos.

Concertar con la Dirección Nacional De Personal la entrega del PTA con códigos de asignaturas y proyectos homologados y/o estandarizados a los códigos utilizados por la Dirección Nacional de Información Académica DNINFOA.

Implementar por parte de la Dirección Nacional de Personal herramientas que permita a las áreas académicas disponer el correcto diligenciamiento del PTA por parte de los docentes con el fin de que la información se ajuste al marco normativo y cumpla con estándares de calidad.

El presente sistema de costos se encuentra en construcción e implementación, por lo que podrán ser realizados ajustes y cambios sin previo aviso. Los datos son para uso único y exclusivo de la Universidad Nacional de Colombia.

OPORTUNIDADES DE MEJORA

Coordinación entre las áreas académicas a fin de armonizar los códigos QUIPU y HERMES de los proyectos de investigación y extensión.

Analizar e implementar un proceso de registro de Órdenes de Servicio en el cual los funcionarios asignen cada rubro a la actividad misional (pregrado, posgrado, investigación y/o extensión) que corresponda.

Adelantar actividades de sensibilización con las diferentes unidades institucionales a fin de garantizar el suministro de información oportunamente, toda vez que los resultados del modelo dependen en gran parte de la rapidez con que se reciban los datos fuente y la calidad de los mismos.

El presente sistema de costos se encuentra en construcción e implementación, por lo que podrán ser realizados ajustes y cambios sin previo aviso. Los datos son para uso único y exclusivo de la Universidad Nacional de Colombia.

CONCLUSIONES

El informe permite evidenciar que el costo total más significativo de la gestión general de la Universidad y de la sede Bogotá corresponde a la agrupación PTA – Remuneración docente, con una participación del 37,7% y 36%, respectivamente. En el caso de las actividades misionales de pregrado el PTA representó el 38,1% para la universidad y el 35,7% para la sede Bogotá, para posgrado el 55% y 53,5%, investigación el 44,3% y 46% y para las actividades de extensión el 5,2% y 4,3%. Aspecto que guarda coherencia total con el tipo de servicio que presta la Universidad.

Las actividades misionales de *Pregrado* y *Posgrado* presentaron la mayor participación respecto a los costos totales de la sede Bogotá con un 48,3% y 20,6%, respectivamente.

CONCLUSIONES (2)

En relación con los servicios de *Extensión* que presta la Universidad el concepto más significativo dentro de los costos son los servicios contratados equivalentes a 79,1% para la universidad y a 78,9% para la sede Bogotá del total de los costos de extensión; situación que está en concordancia con la naturaleza de las operaciones de esta actividad donde la mayor parte de los costos están relacionados con honorarios y remuneración por servicios técnicos. En segundo lugar, se encuentran los costos relacionados con la agrupación Gestión de Bienes con una participación del 6,2% para la universidad y 7,8% para la sede Bogotá.

En cuanto a la agrupación Gestión de bienes se observa que presentó el mayor incremento en las actividades de pregrado y posgrado respecto a la vigencia anterior, situación fundamentada en la reclasificación de \$182.327 millones de la cuenta 1605 - Terrenos al gasto, debido a que la universidad no tiene el control sobre terrenos como el Instituto Geográfico Agustín Codazzi, Laboratorio Químico Nacional, Ingeominas, Laboratorio de Investigaciones patológicas ICA, IICA-CIRA e ICONTEC.

CONCLUSIONES (3)

Las actividades de investigación para la sede Bogotá representaron el 15,4% de los costos totales de la sede, siendo la actividad con la menor participación en los costos totales de la sede. Las agrupaciones de PTA – Remuneración docente, servicios contratados y gastos de personal administrativo presentan la mayor participación en las actividades de Investigación con el 44,3%, 21,5 % y 15,2%, respectivamente.

De acuerdo a los resultados del modelo en las diferentes vigencias se ha podido establecer que una variación en el número de estudiantes y/o imprevistos no relacionado directamente con las actividades académicas como la baja significativa de bienes o gastos o costos puede generar variaciones importantes en los costos por estudiante.

El sistema de costos es una herramienta de gestión, por medio de la cual la Universidad busca fortalecer y articular el trabajo con las diferentes sedes, dependencias y programas en la generación de estadísticas que pueden apoyar la toma de decisiones relacionadas con los costos de las diferentes actividades misionales de la Universidad (docencia, investigación y extensión).

Gracias por su atención

Correo: siscostos_nal@unal.edu.co

Teléfono: 3165000 ext. 10618

Gerente Financiero y Administrativo: Álvaro Viña Vizcaíno

Líder Sistema de Costos: Jenny Patricia Caballero

Profesional Sistema de costos: Laura Villamizar Hernández

Profesional Sistema de costos: Daniel Nicolas Galindo

Contadora: Leslie Noried Andrade Moreno

Profesional Especializado: Elizabeth Soler Castillo