



Informe Medición de Indicadores por Proceso

2021

Documento elaborado por:

Álvaro Viña Vizcaíno

Gerente Nacional Financiero y Administrativo

María Fernanda Forero Siabat

Evelyn Catherine Romero Gomez

Asesoras Gerencia Nacional Financiera y Administrativa

Constanza Elena Rojas Olivera

Área de Gestión Estratégica- Presupuesto y Planeación Financiera

Doris Liliana Santana Pineda

Área de Gestión Estratégica- Portafolio de Tesorería

Emilce Luna Santibañez

Área de Gestión Estratégica - Contadora

Luz Stella Godoy Osorio

Área de Gestión Estratégica- Gestión de Bienes

Equipo de trabajo

Área de Gestión Estratégica- Adquisiciones y suministros

María Elvira García Correa

Jefe Área Operativa Gerencia Nacional Financiera y Administrativa

Pares en las Sedes Andinas y de Presencia Universidad Nacional de Colombia

Tabla de contenido

Introducción	4
1. Proceso Gestión Financiera	4
a. Caracterización del proceso	5
b. Indicadores de proceso	5
2. Proceso Gestión Administrativa de Bienes y Servicios	25
a. Caracterización del proceso	25
b. Indicadores de proceso	25

Introducción

Durante la vigencia 2021 se realizó el seguimiento y control a los indicadores de los nuevos procesos integrados Gestión Financiera y Gestión Administrativa de Bienes y Servicios, mejorando la toma de decisiones y la puesta en marcha de acciones correctivas, preventivas y oportunidades de mejora en pro del fortalecimiento del desempeño de los procesos.

Por lo anterior, en el presente documento se mostrarán los resultados y análisis obtenidos en la vigencia 2021 de la medición de los seis indicadores: Ejecución presupuestal de ingresos, ejecución presupuestal de gastos, calidad de la información presupuestal, registro oportuno de ingresos, tiempo de pago y razonabilidad de la información tributaria - exógena nacional del proceso Gestión Financiera y del indicador Planeación de la contratación de bienes y/o servicios asociado a la Gestión Administrativa de Bienes y Servicios.

El presente informe consta de dos apartados, el primero presenta los resultados de la medición de los indicadores adscritos al proceso de Gestión Financiera y el segundo para los relacionados con la Gestión Administrativa de Bienes y Servicios. En ambos casos, se inicia con una información general de la caracterización respectiva, posteriormente la generalidad de los indicadores y se finaliza con los resultados institucionales.

Por último, basados en los lineamientos emitidos por el Sistema Integrado de Gestión Académica, Administrativa y Ambiental – SIGA, en la vigencia 2021 se realizaron varias sesiones de trabajo donde se estableció una nueva batería de indicadores para la Gestión Financiera que empieza a regir a partir de enero de 2022, este trabajo fue realizado en conjunto entre líderes de proceso y sus equipos de trabajo en el Nivel Nacional, de Sede, Facultades y Unidades Especiales.

Cabe resaltar que, frente a los indicadores de la Gestión Administrativa de Bienes y Servicios, se espera realizar su actualización durante los años 2022 y 2023.

1. Proceso Gestión Financiera

a. Caracterización del proceso

Objetivo del Proceso	Alcance del Proceso	Líder del proceso
<p>Realizar la gestión financiera requerida para operar los procesos de la Universidad con calidad, efectividad, transparencia y oportunidad de acuerdo con las necesidades y requerimientos de los grupos de interés</p>	<p>Inicia con la programación presupuestal de los recursos financieros requeridos para la gestión de la Universidad y finaliza con la definición de acciones de mejora que son insumo para el proceso de planeación financiera de la siguiente vigencia.</p>	<p>Nivel Nacional: Gerente Nacional Financiero y Administrativo, Equipo del Área de Gestión Estratégica de la Gerencia Nacional Financiera y Administrativa, Jefe del Área de Gestión Operativa de la Gerencia Nacional Financiera y Administrativa, Director Nacional de Planeación y Estadística y Gerente de Unisalud.</p> <p>Nivel Sede: Vicerrectores de Sede, Directores Sedes de Presencia Nacional, Director Administrativo y Financiero de Sede, Jefe de Unidad de Gestión Integral de Sede de Presencia Nacional, Jefe Financieros o quien corresponda, Jefes de Presupuesto o quien corresponda, Tesoreros o quien corresponda y Contadores o quien corresponda.</p> <p>Nivel Facultad: Jefes de Unidades Administrativas de Facultad y de Dirección Académica de la Sede Bogotá.</p>

b. Indicadores de proceso

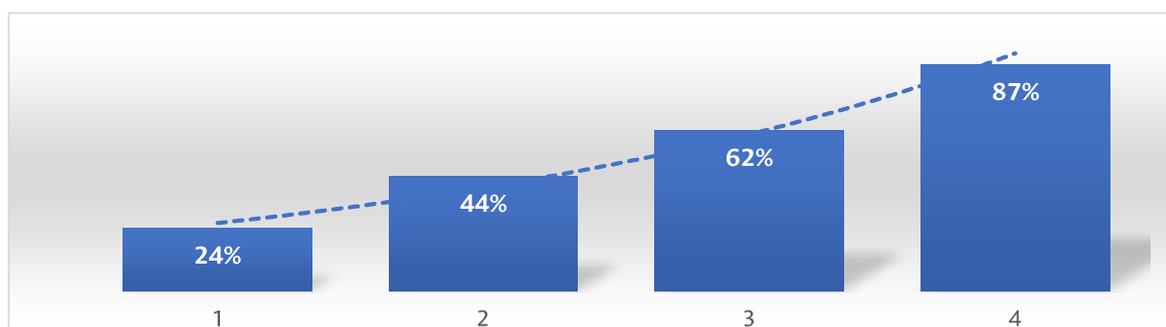
Los indicadores definidos y aprobados al interior del proceso Gestión Financiera para la Universidad Nacional de Colombia se relacionan a continuación con sus respectivos resultados y análisis de medición:

- **Ejecución presupuestal del gasto**

Código del indicador	U.I.12.001.003		
Alcance del proceso	Nivel Nacional, Nivel de Sede y Unidades Especiales		
Formula	Ejecución propuesta de gastos /Presupuesto apropiado		
Unidad de medida	Porcentaje		
Tipo de indicador	Eficiencia		
Frecuencia de la medición	Trimestral		
	Normal	Riesgo	Problema
	I Trimestre: >= 23 - 25% II Trimestre: >= 46 - 50% III Trimestre: >= 69 - 75% IV Trimestre: >= 92 - 100%	I Trimestre: 21-< 23% II Trimestre: 44 -< 46% III Trimestre: 67 -< 69% IV Trimestre: 90 -< 92%	I Trimestre: <21% II Trimestre: <44% III Trimestre: <67% IV Trimestre: <90%

✓ Resultado y análisis del indicador

Período	Fecha de Medición (dd/mm/aaaa)	Meta	Numerador	Denominador	Total
Trimestre I	31/03/2021	25%	\$ 492.620.446.211	\$ 2.019.374.037.048	24%
Trimestre II	30/06/2021	50%	\$ 947.284.706.803	\$ 2.131.794.417.799	44%
Trimestre III	30/09/2021	75%	\$ 1.358.975.317.123	\$ 2.195.400.885.731	62%
Trimestre IV	31/12/2021	100%	\$ 1.933.927.008.983	\$ 2.218.725.997.807	87%



Gráfica 1. Resultado indicador ejecución presupuestal de gastos

Periodo	Interpretación y análisis
Trimestre I	Sobre un presupuesto apropiado de \$2.019 billones, se efectuó una ejecución con corte al mes de marzo del 24%. Este presupuesto corresponde al presupuesto total de la Universidad.
Trimestre II	Sobre un presupuesto apropiado, al mes de junio de \$2,131 billones de pesos, el cual fue adicionado en \$11 mil billones de pesos se presenta una ejecución del 44%
Trimestre III	El presupuesto apropiado con adiciones de \$64 mil billones de pesos es de \$2,195 billones de pesos con una ejecución del 62%
Trimestre IV	Al cierre de la vigencia se presenta un presupuesto definitivo de \$2,218 billones de pesos con una adición en el último trimestre de \$23 mil billones de pesos. Se presentó una ejecución final del 87%

✓ Consolidado por Unidad de Gestión (Gestión General y Unidades Especiales)

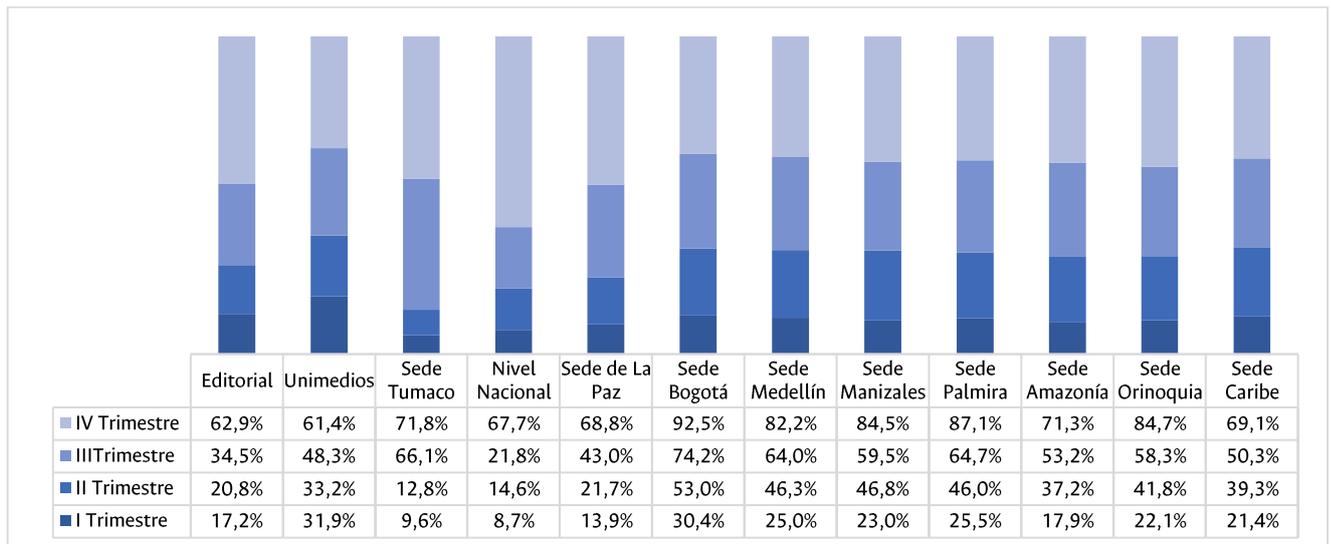
Sede	Periodo	Fecha de Medición	Meta	Valor Numerador	Valor Denominador	Resultado
Nivel Nacional	I Trimestre 2021	31 de marzo de 2021	23 - 25%	26.458.012.970	303.353.172.145	8,7%
	II Trimestre 2021	30 de junio de 2021	46 - 50%	49.896.347.119	340.674.458.811	14,6%

	III Trimestre 2021	30 de septiembre de 2021	69 - 75%	73.929.297.082	339.600.846.960	21,8%
	IV Trimestre 2021	31 de diciembre de 2021	92 - 100%	140.405.211.170	207.255.697.504	67,7%
Sede Bogotá	I Trimestre 2021	31 de marzo de 2021	23 - 25%	230.012.306.810	757.231.772.455	30,4%
	II Trimestre 2021	30 de junio de 2021	46 - 50%	436.190.594.539	823.728.418.812	53,0%
	III Trimestre 2021	30 de septiembre de 2021	69 - 75%	616.813.548.222	831.468.754.479	74,2%
	IV Trimestre 2021	31 de diciembre de 2021	92 - 100%	872.381.744.787	943.095.162.107	92,5%
Sede Medellín	I Trimestre 2021	31 de marzo de 2021	23 - 25%	75.689.087.034	302.744.293.075	25,0%
	II Trimestre 2021	30 de junio de 2021	46 - 50%	147.038.232.325	317.378.454.349	46,3%
	III Trimestre 2021	30 de septiembre de 2021	69 - 75%	212.875.251.043	332.832.558.941	64,0%
	IV Trimestre 2021	31 de diciembre de 2021	92 - 100%	299.056.432.807	363.911.168.834	82,2%
Sede Manizales	I Trimestre 2021	31 de marzo de 2021	23 - 25%	20.420.752.464	88.704.038.706	23,0%
	II Trimestre 2021	30 de junio de 2021	46 - 50%	44.828.512.051	95.880.937.053	46,8%
	III Trimestre 2021	30 de septiembre de 2021	69 - 75%	63.505.727.558	106.730.447.944	59,5%
	IV Trimestre 2021	31 de diciembre de 2021	92 - 100%	93.331.462.061	110.493.487.138	84,5%
Sede Palmira	I Trimestre 2021	31 de marzo de 2021	23 - 25%	12.221.667.613	47.963.707.178	25,5%
	II Trimestre 2021	30 de junio de 2021	46 - 50%	24.245.328.320	52.734.140.948	46,0%
	III Trimestre 2021	30 de septiembre de 2021	69 - 75%	36.162.959.148	55.899.457.548	64,7%
	IV Trimestre 2021	31 de diciembre de 2021	92 - 100%	54.427.691.234	62.459.182.104	87,1%
Sede de La Paz	I Trimestre 2021	31 de marzo de 2021	23 - 25%	4.803.154.900	34.608.295.176	13,9%
	II Trimestre 2021	30 de junio de 2021	46 - 50%	2.901.832.432	13.365.713.342	21,7%
	III Trimestre 2021	30 de septiembre de 2021	69 - 75%	15.185.001.172	35.305.818.545	43,0%
	IV Trimestre 2021	31 de diciembre de 2021	92 - 100%	24.289.302.608	35.329.418.545	68,8%
Sede Amazonía	I Trimestre 2021	31 de marzo de 2021	23 - 25%	1.866.238.685	10.425.161.476	17,9%
	II Trimestre 2021	30 de junio de 2021	46 - 50%	4.024.810.064	10.808.259.056	37,2%

	III Trimestre 2021	30 de septiembre de 2021	69 - 75%	5.929.299.968	11.153.754.769	53,2%
	IV Trimestre 2021	31 de diciembre de 2021	92 - 100%	8.517.421.265	11.943.491.355	71,3%
Sede Orinoquia	I Trimestre 2021	31 de marzo de 2021	23 - 25%	1.487.628.120	6.738.281.655	22,1%
	II Trimestre 2021	30 de junio de 2021	46 - 50%	3.098.901.335	7.411.948.673	41,8%
	III Trimestre 2021	30 de septiembre de 2021	69 - 75%	4.908.850.200	8.424.449.110	58,3%
	IV Trimestre 2021	31 de diciembre de 2021	92 - 100%	7.614.464.162	8.986.096.228	84,7%
Sede Caribe	I Trimestre 2021	31 de marzo de 2021	23 - 25%	1.868.843.764	8.738.778.015	21,4%
	II Trimestre 2021	30 de junio de 2021	46 - 50%	3.699.332.003	9.403.833.810	39,3%
	III Trimestre 2021	30 de septiembre de 2021	69 - 75%	5.813.337.893	11.546.399.699	50,3%
	IV Trimestre 2021	31 de diciembre de 2021	92 - 100%	8.528.878.102	12.347.868.696	69,1%
Sede Tumaco	I Trimestre 2021	31 de marzo de 2021	23 - 25%	1.559.442.555	16.169.563.659	9,6%
	II Trimestre 2021	30 de junio de 2021	46 - 50%	2.122.576.551	16.526.003.347	12,8%
	III Trimestre 2021	30 de septiembre de 2021	69 - 75%	13.093.834.359	19.810.467.670	66,1%
	IV Trimestre 2021	31 de diciembre de 2021	92 - 100%	14.205.354.007	19.776.495.230	71,8%
Editorial	I Trimestre 2021	31 de marzo de 2021	23 - 25%	175.811.946	1.021.863.277	17,2%
	II Trimestre 2021	30 de junio de 2021	46 - 50%	213.526.043	1.026.863.277	20,8%
	III Trimestre 2021	30 de septiembre de 2021	69 - 75%	354.631.747	1.026.863.277	34,5%
	IV Trimestre 2021	31 de diciembre de 2021	92 - 100%	645.836.437	1.026.863.277	62,9%
Unimedios	I Trimestre 2021	31 de marzo de 2021	23 - 25%	2.050.925.831	6.422.196.685	31,9%
	II Trimestre 2021	30 de junio de 2021	46 - 50%	2.525.082.922	7.602.472.775	33,2%
	III Trimestre 2021	30 de septiembre de 2021	69 - 75%	3.542.141.310	7.337.499.184	48,3%
	IV Trimestre 2021	31 de diciembre de 2021	92 - 100%	4.506.722.878	7.337.499.184	61,4%
Unisalud Bogotá	I Trimestre 2021	31 de marzo de 2021	23 - 25%	30.454.627.319	56.180.734.425	54,2%
	II Trimestre 2021	30 de junio de 2021	46 - 50%	47.599.411.954	56.180.734.425	84,7%

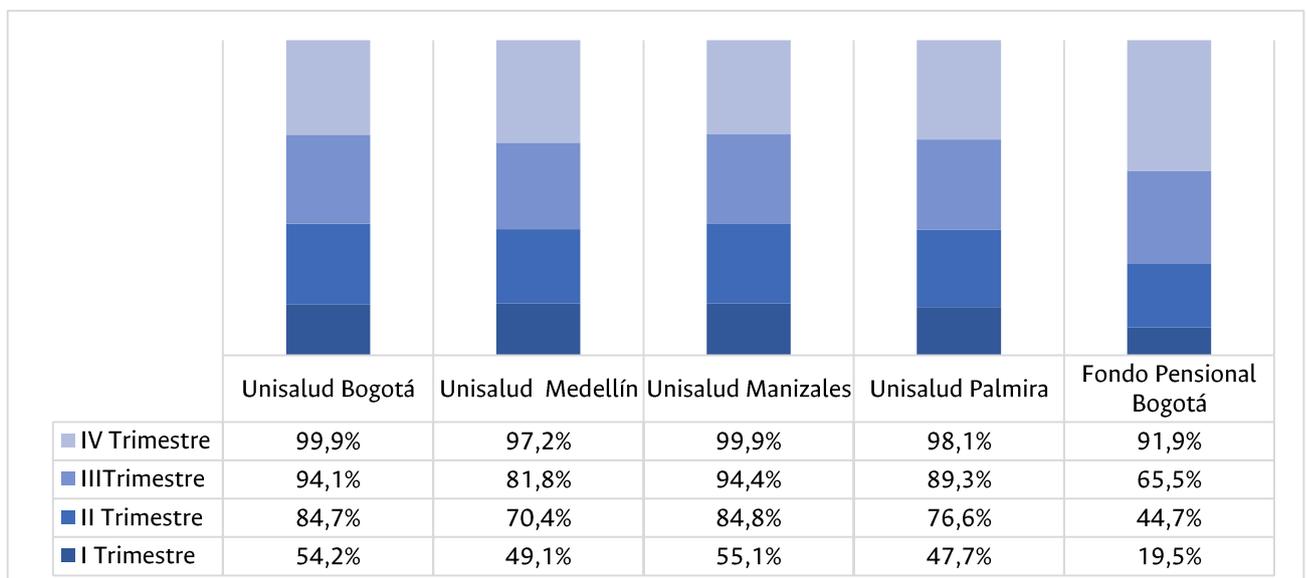
	III Trimestre 2021	30 de septiembre de 2021	69 - 75%	52.840.019.804	56.180.734.425	94,1%
	IV Trimestre 2021	31 de diciembre de 2021	92 - 100%	56.120.665.691	56.180.734.425	99,9%
Unisalud Medellín	I Trimestre 2021	31 de marzo de 2021	23 - 25%	9.255.747.692	18.834.516.000	49,1%
	II Trimestre 2021	30 de junio de 2021	46 - 50%	13.258.953.605	18.834.516.000	70,4%
	III Trimestre 2021	30 de septiembre de 2021	69 - 75%	15.413.330.532	18.834.516.000	81,8%
	IV Trimestre 2021	31 de diciembre de 2021	92 - 100%	18.306.750.267	18.834.516.000	97,2%
Unisalud Manizales	I Trimestre 2021	31 de marzo de 2021	23 - 25%	3.783.148.807	6.871.932.000	55,1%
	II Trimestre 2021	30 de junio de 2021	46 - 50%	5.826.172.798	6.871.932.000	84,8%
	III Trimestre 2021	30 de septiembre de 2021	69 - 75%	6.484.372.497	6.871.932.000	94,4%
	IV Trimestre 2021	31 de diciembre de 2021	92 - 100%	6.862.676.588	6.871.932.000	99,9%
Unisalud Palmira	I Trimestre 2021	31 de marzo de 2021	23 - 25%	2.669.160.906	5.599.300.000	47,7%
	II Trimestre 2021	30 de junio de 2021	46 - 50%	4.288.192.030	5.599.300.000	76,6%
	III Trimestre 2021	30 de septiembre de 2021	69 - 75%	5.002.945.598	5.599.300.000	89,3%
	IV Trimestre 2021	31 de diciembre de 2021	92 - 100%	5.986.000.470	6.099.300.000	98,1%
Fondo Pensional Bogotá	I Trimestre 2021	31 de marzo de 2021	23 - 25%	67.843.888.795	347.766.431.121	19,5%
	II Trimestre 2021	30 de junio de 2021	46 - 50%	155.526.900.712	347.766.431.121	44,7%
	III Trimestre 2021	30 de septiembre de 2021	69 - 75%	227.120.768.990	346.777.085.180	65,5%
	IV Trimestre 2021	31 de diciembre de 2021	92 - 100%	318.740.394.449	346.777.085.180	91,9%

✓ Gestión General



Gráfica 2. Gestión General ejecución presupuestal de gastos

✓ Unidades Especiales



Gráfica 3. Unidades especiales ejecución presupuestal de gastos

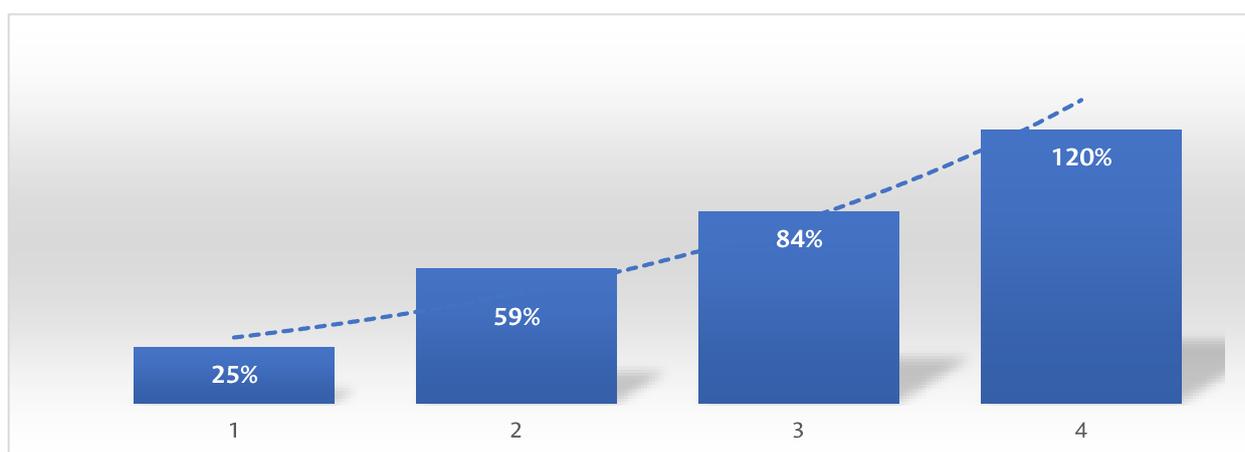
• Ejecución presupuestal de ingresos

Código del indicador	U.I.12.001.004	
Alcance del proceso	Nivel Nacional, Nivel de Sede y Unidades Especiales	
Formula	Recaudo de ingresos /Presupuesto Aforado	
Unidad de medida	Porcentaje	
Tipo de indicador	Eficiencia	
Frecuencia de la medición	Trimestral	
Normal	Riesgo	Problema
I Trimestre: >= 23 - 25%	I Trimestre: 21-< 23%	I Trimestre: <21%

II Trimestre: >= 46 - 50%	II Trimestre: 44 -< 46%	II Trimestre: <44%
III Trimestre: >= 69 - 75%	III Trimestre: 67 -< 69%	III Trimestre: <67%
IV Trimestre: >= 92 - 100%	IV Trimestre: 90 -< 92%	IV Trimestre: <90%

✓ Resultado y análisis del indicador

Período	Fecha de Medición (dd/mm/aaaa)	Meta	Numerador	Denominador	Total
Trimestre I	31/03/2021	25%	\$ 133.544.672.634	\$ 540.120.300.722	25%
Trimestre II	30/06/2021	50%	\$ 320.462.516.302	\$ 539.852.445.760	59%
Trimestre III	30/09/2021	75%	\$ 467.282.371.729	\$ 553.423.806.157	84%
Trimestre IV	31/12/2021	100%	\$ 680.024.916.715	\$ 565.600.134.133	120%



Gráfica 4. Resultado indicador ejecución presupuestal de ingresos

Periodo	Interpretación y Análisis
Trimestre I	Los ingresos corrientes con corte al primer trimestre del 2021 presentaron un recaudo del 25% sobre \$540 mil millones de pesos que se tuvieron apropiados.
Trimestre II	En el segundo trimestre se presentó un recaudo del 59%
Trimestre III	Para el tercer semestre se presentaron adiciones por valor de \$14 mil millones de pesos y un recaudo total del 84% de los recursos apropiados
Trimestre IV	Para el tercer trimestre se presentó un recaudo definitivo del 120% sobre \$565 millones de pesos que se tuvieron apropiados y una adición de \$17 mil millones de pesos efectuada en el tercer trimestre.

✓ Consolidado por Unidad de Gestión (Gestión General y Unidades Especiales)

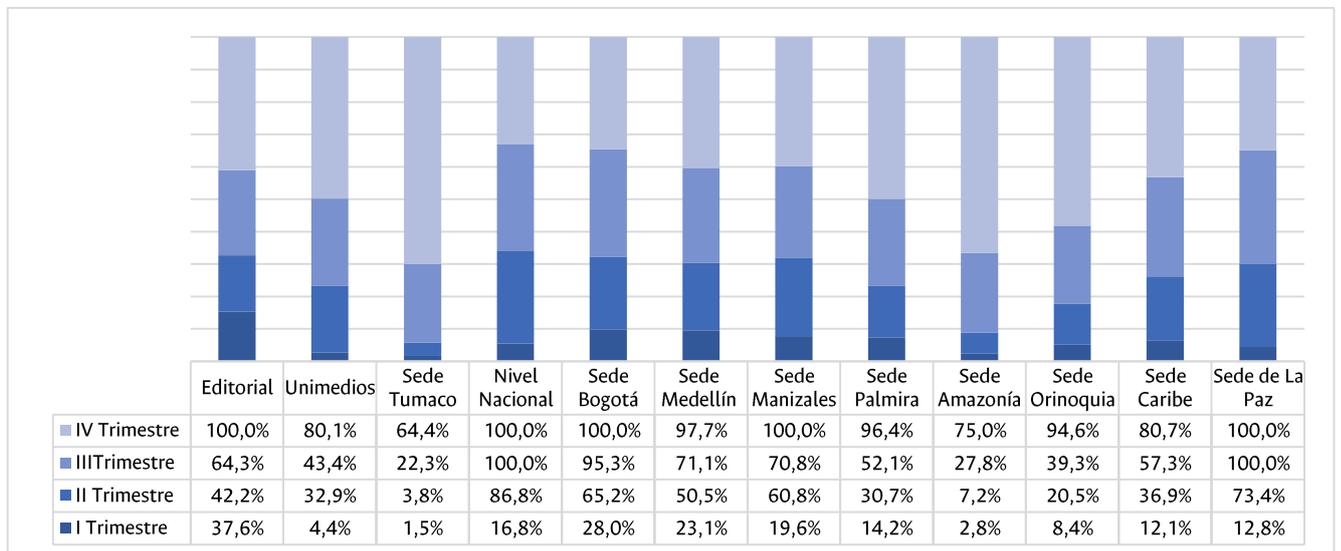
Sede	Periodo	Fecha de Medición	Meta	Valor Numerador	Valor Denominador	Resultado
	I Trimestre 2021	31 de marzo de 2021	23 - 25%	5.657.242.635	33.590.549.172	16,8%

Nivel Nacional	II Trimestre 2021	30 de junio de 2021	46 - 50%	28.904.228.036	33.312.750.248	86,8%
	III Trimestre 2021	30 de septiembre de 2021	69 - 75%	35.905.920.719	33.161.737.458	>100%
	IV Trimestre 2021	31 de diciembre de 2021	92 - 100%	49.132.792.135	32.585.719.072	>100%
Sede Bogotá	I Trimestre 2021	31 de marzo de 2021	23 - 25%	72.343.999.280	258.052.531.025	28,0%
	II Trimestre 2021	30 de junio de 2021	46 - 50%	167.383.143.331	256.775.587.986	65,2%
	III Trimestre 2021	30 de septiembre de 2021	69 - 75%	244.792.346.222	256.896.150.776	95,3%
	IV Trimestre 2021	31 de diciembre de 2021	92 - 100%	363.535.105.893	269.523.163.514	>100%
Sede Medellín	I Trimestre 2021	31 de marzo de 2021	23 - 25%	28.126.068.390	121.689.626.654	23,1%
	II Trimestre 2021	30 de junio de 2021	46 - 50%	61.134.272.606	121.014.964.986	50,5%
	III Trimestre 2021	30 de septiembre de 2021	69 - 75%	93.133.361.527	131.015.414.986	71,1%
	IV Trimestre 2021	31 de diciembre de 2021	92 - 100%	127.925.325.021	130.969.354.100	97,7%
Sede Manizales	I Trimestre 2021	31 de marzo de 2021	23 - 25%	5.617.363.716	28.732.392.379	19,6%
	II Trimestre 2021	30 de junio de 2021	46 - 50%	17.320.694.264	28.506.601.217	60,8%
	III Trimestre 2021	30 de septiembre de 2021	69 - 75%	21.088.714.578	29.806.601.217	70,8%
	IV Trimestre 2021	31 de diciembre de 2021	92 - 100%	33.754.978.203	29.815.047.883	>100%
Sede Palmira	I Trimestre 2021	31 de marzo de 2021	23 - 25%	1.390.659.540	9.776.938.075	14,2%
	II Trimestre 2021	30 de junio de 2021	46 - 50%	3.621.182.934	11.779.578.982	30,7%
	III Trimestre 2021	30 de septiembre de 2021	69 - 75%	6.150.668.569	11.809.578.982	52,1%
	IV Trimestre 2021	31 de diciembre de 2021	92 - 100%	11.347.090.276	11.766.921.698	96,4%
Sede de La Paz	I Trimestre 2021	31 de marzo de 2021	23 - 25%	95.801.293	750.000.000	12,8%
	II Trimestre 2021	30 de junio de 2021	46 - 50%	634.752.992	865.000.000	73,4%
	III Trimestre 2021	30 de septiembre de 2021	69 - 75%	1.092.351.587	865.000.000	>100%
	IV Trimestre 2021	31 de diciembre de 2021	92 - 100%	2.008.632.406	865.000.000	>100%
Sede Amazonía	I Trimestre 2021	31 de marzo de 2021	23 - 25%	77.523.569	2.796.970.680	2,8%
	II Trimestre 2021	30 de junio de 2021	46 - 50%	203.949.059	2.832.950.184	7,2%
	III Trimestre 2021	30 de septiembre de 2021	69 - 75%	788.210.123	2.832.950.184	27,8%
	IV Trimestre 2021	31 de diciembre de 2021	92 - 100%	2.139.027.600	2.851.193.386	75,0%
Sede Orinoquia	I Trimestre 2021	31 de marzo de 2021	23 - 25%	242.282.466	2.895.969.177	8,4%
	II Trimestre 2021	30 de junio de 2021	46 - 50%	593.189.381	2.895.969.177	20,5%
	III Trimestre 2021	30 de septiembre de 2021	69 - 75%	1.387.243.318	3.532.463.685	39,3%

	IV Trimestre 2021	31 de diciembre de 2021	92 - 100%	3.506.306.131	3.705.231.050	94,6%
Sede Caribe	I Trimestre 2021	31 de marzo de 2021	23 - 25%	317.481.127	2.631.343.809	12,1%
	II Trimestre 2021	30 de junio de 2021	46 - 50%	969.832.210	2.631.343.809	36,9%
	III Trimestre 2021	30 de septiembre de 2021	69 - 75%	2.442.419.306	4.266.209.698	57,3%
	IV Trimestre 2021	31 de diciembre de 2021	92 - 100%	3.449.802.901	4.277.155.619	80,7%
Sede Tumaco	I Trimestre 2021	31 de marzo de 2021	23 - 25%	40.000.000	2.597.192.057	1,5%
	II Trimestre 2021	30 de junio de 2021	46 - 50%	101.073.786	2.625.911.477	3,8%
	III Trimestre 2021	30 de septiembre de 2021	69 - 75%	584.788.766	2.625.911.477	22,3%
	IV Trimestre 2021	31 de diciembre de 2021	92 - 100%	1.693.533.977	2.629.560.117	64,4%
Editorial	I Trimestre 2021	31 de marzo de 2021	23 - 25%	319.053.330	849.000.000	37,6%
	II Trimestre 2021	30 de junio de 2021	46 - 50%	360.225.952	854.000.000	42,2%
	III Trimestre 2021	30 de septiembre de 2021	69 - 75%	548.944.077	854.000.000	64,3%
	IV Trimestre 2021	31 de diciembre de 2021	92 - 100%	957.233.135	854.000.000	>100%
Unimedios	I Trimestre 2021	31 de marzo de 2021	23 - 25%	46.721.388	1.055.674.000	4,4%
	II Trimestre 2021	30 de junio de 2021	46 - 50%	347.026.869	1.055.674.000	32,9%
	III Trimestre 2021	30 de septiembre de 2021	69 - 75%	457.732.612	1.055.674.000	43,4%
	IV Trimestre 2021	31 de diciembre de 2021	92 - 100%	845.468.725	1.055.674.000	80,1%
Unisalud Bogotá	I Trimestre 2021	31 de marzo de 2021	23 - 25%	12.132.761.037	49.413.824.694	24,6%
	II Trimestre 2021	30 de junio de 2021	46 - 50%	24.201.359.849	49.413.824.694	49,0%
	III Trimestre 2021	30 de septiembre de 2021	69 - 75%	36.774.260.736	49.413.824.694	74,4%
	IV Trimestre 2021	31 de diciembre de 2021	92 - 100%	49.624.626.610	49.413.824.694	>100%
Unisalud Medellín	I Trimestre 2021	31 de marzo de 2021	23 - 25%	3.992.914.408	16.139.728.000	24,7%
	II Trimestre 2021	30 de junio de 2021	46 - 50%	7.967.512.321	16.139.728.000	49,4%
	III Trimestre 2021	30 de septiembre de 2021	69 - 75%	12.029.699.114	16.139.728.000	74,5%
	IV Trimestre 2021	31 de diciembre de 2021	92 - 100%	16.228.054.070	16.139.728.000	>100%
Unisalud Manizales	I Trimestre 2021	31 de marzo de 2021	23 - 25%	1.390.239.310	5.685.837.000	24,5%
	II Trimestre 2021	30 de junio de 2021	46 - 50%	2.829.197.072	5.685.837.000	49,8%
	III Trimestre 2021	30 de septiembre de 2021	69 - 75%	4.335.165.133	5.685.837.000	76,2%
	IV Trimestre 2021	31 de diciembre de 2021	92 - 100%	5.811.411.416	5.685.837.000	>100%
	I Trimestre 2021	31 de marzo de 2021	23 - 25%	851.313.052	3.462.724.000	24,6%

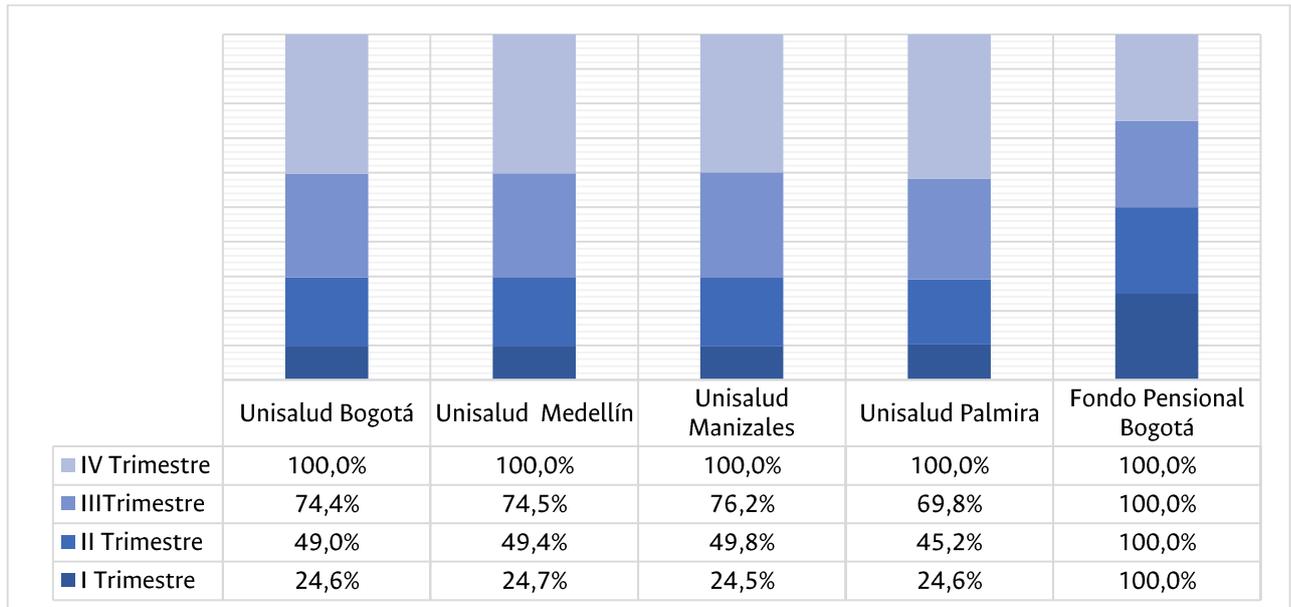
Unisalud Palmira	II Trimestre 2021	30 de junio de 2021	46 - 50%	1.566.157.069	3.462.724.000	45,2%
	III Trimestre 2021	30 de septiembre de 2021	69 - 75%	2.416.765.410	3.462.724.000	69,8%
	IV Trimestre 2021	31 de diciembre de 2021	92 - 100%	3.494.670.181	3.462.724.000	> 100%
Fondo Pensional Bogotá	I Trimestre 2021	31 de marzo de 2021	23 - 25%	903.248.093	-	> 100%
	II Trimestre 2021	30 de junio de 2021	46 - 50%	2.324.718.571	-	> 100%
	III Trimestre 2021	30 de septiembre de 2021	69 - 75%	3.353.779.932	-	> 100%
	IV Trimestre 2021	31 de diciembre de 2021	92 - 100%	4.570.858.035	-	> 100%

✓ Gestión General



Gráfica 5. Gestión general ejecución presupuestal de ingresos

✓ Unidades Especiales



Gráfica 6. Unidades especiales ejecución presupuestal de ingresos

- **Calidad de la información presupuestal**

Código del indicador	U.I.12.001.001	
Alcance del proceso	Nivel Nacional, Nivel de Sede y Unidades Especiales	
Formula	Número de informes presupuestales con inconsistencias/ Número de informes presentados	
Unidad de medida	Porcentaje	
Tipo de indicador	Efectividad	
Frecuencia de la medición	Trimestral	
Normal	Riesgo	Problema
0%	0% - <=25%	> 25%

- ✓ **Resultado y análisis del indicador**

Frente a la información de este indicador se establece que en el año 2021 las Sedes rindieron la información primordialmente de manera virtual (9 Sedes y Nivel Nacional) sobre la cual, como parte propia del proceso, siempre se generan observaciones y análisis para ajustes. En este sentido, a todas las Sedes se les presentan constantemente observaciones, lo cual no es correcto para efectos del indicador, ya que el manejo presupuestal en las Sedes y Nivel Nacional, requiere constantemente de ajustes, revisiones y correcciones al cierre de cada mes. En este sentido no hay una acción de mejora propia ni errores en la información, sino que es parte propia del seguimiento presupuestal.

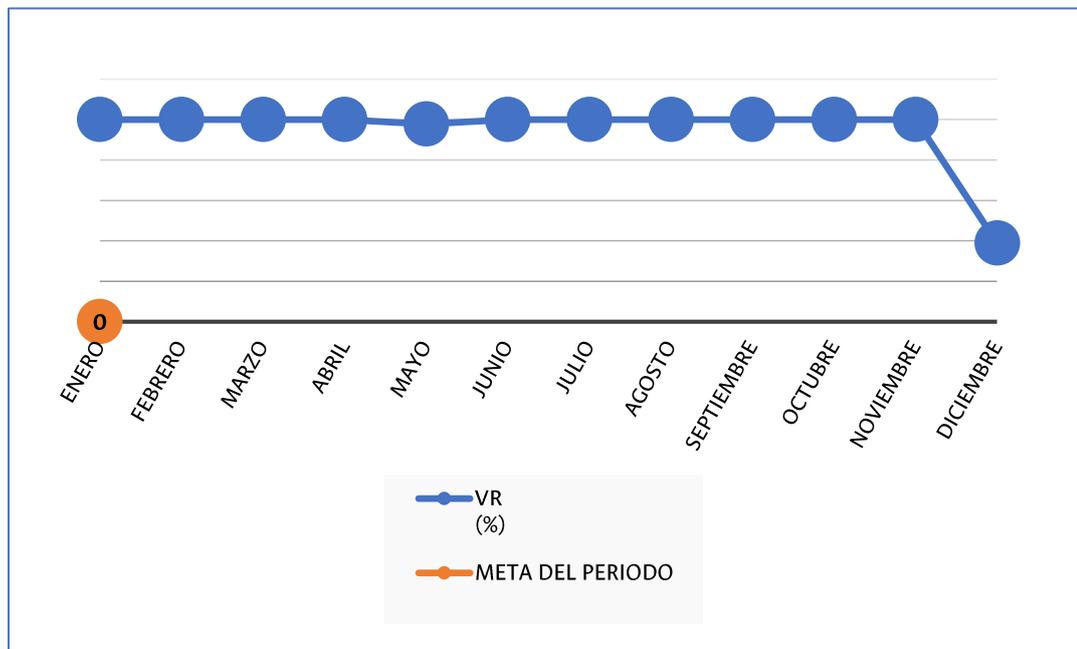
- Registro oportuno de ingresos

Código del indicador	U.I.12.004.001	
Alcance del proceso	Nivel Nacional	
Formula	$VR = (RC / RA) * 100$ RA = Suma de dinero de las partidas crédito por identificar que superan dos meses al cierre del mes sujeto a medición, del año inmediatamente anterior. (Valor de referencia) RC = Suma de dinero de las partidas crédito por identificar que superan dos meses al cierre de mes sujeto a medición. VR = Porcentaje de variación de la suma de recursos de las partidas crédito por identificar que superan dos meses.	
	Unidad de medida	Porcentaje de variación de la sumatoria del valor de las partidas.
Tipo de indicador	Eficiencia	
Frecuencia de la medición	Mensual	
	Normal	Riesgo
		Problema
0% de recursos de las partidas crédito que superan los dos meses al cierre del mes sujeto a medición.	1% al 70% de recursos de las partidas crédito que superan los dos meses al cierre del mes sujeto a medición.	>71% de recursos de las partidas crédito que superan los dos meses al cierre del mes sujeto a medición.

✓ Resultado y análisis del indicador

Período	Fecha de Medición (dd/mm/aaaa)	Meta	Denominador RC	Numerador RA	Total VR (%)
Enero	15/02/2021	0	5.762.123	37.256.227.58 1	100
Febrero	15/03/2021	0	13.936.705.18 2	14.451.961.57 4	100
Marzo	16/04/2021	0	215.981.178	11.065.154.61 2	100
Abril	14/05/2021	0	1.419.279.107	6.633.402.029	100
Mayo	17/06/2021	0	21.554.364.65 8	21.073.744.14 1	98
Junio	15/07/2021	0	18.563.080.11 8	31.993.702.29 4	100
Julio	13/08/2021	0	17.407.849.10 0	38.106.691.03 6	100
Agosto	15/09/2021	0	13.497.395.48 3	19.428.627.20 3	100
Septiembre	15/10/2021	0	3.217.503.435	10.392.783.68 9	100

Octubre	17/11/2021	0	4.640.563.286	10.392.783.689	100
Noviembre	16/12/2021	0	149.218.908	10.392.783.689	100
Diciembre	13/01/2022	0	5.549.011.777	2.160.764.637	39



Gráfica 7. Resultado indicador registro oportuno de ingresos

Periodo	Interpretación y Análisis	Acciones de Mejora
2021	<p>Durante el 2021, se continuaron las gestiones tendientes a la identificación oportuna de las partidas conciliatorias, así como, la reclasificación de las partidas conciliatorias crédito que superan dos meses de antigüedad, en cumplimiento a lo establecido en la Circular GNFA-016 de 2021,;4 lo anterior, con el fin de disminuir del rango "Problema" la concentración del mayor porcentaje de partidas por identificar</p> <p>Sin embargo, como se ha precisado en los últimos años, usar como referencia el valor de las partidas conciliatorias de la vigencia inmediatamente anterior versus el valor de la vigencia sujeta a medición, no constituye una herramienta que permita evaluar de forma eficiente la medición, considerando que el valor total de las partidas pendientes por conciliar no es proporcional al número de partidas; de lo que se puede inferir que la medición de valores por sí sola, no es comparable.</p>	<p>Para el año 2022, en el marco de la integración de los procesos administrativos y financieros que realizó la Gerencia Nacional Financiera y Administrativa, se espera dar inicio a la medición del desempeño integral del proceso de Gestión Financiera, de acuerdo a la nueva batería de indicadores definidos para tal fin.</p>

	Esta situación fue analizada en el proceso de evaluación y definición realizada - en el 2021 - a los indicadores que midiran el desempeño del proceso de Gestion Financiera , en el marco de la integración de los procesos administrativos y financieros que realizó la Gerencia Nacional Financiera y Administrativa.	
--	---	--

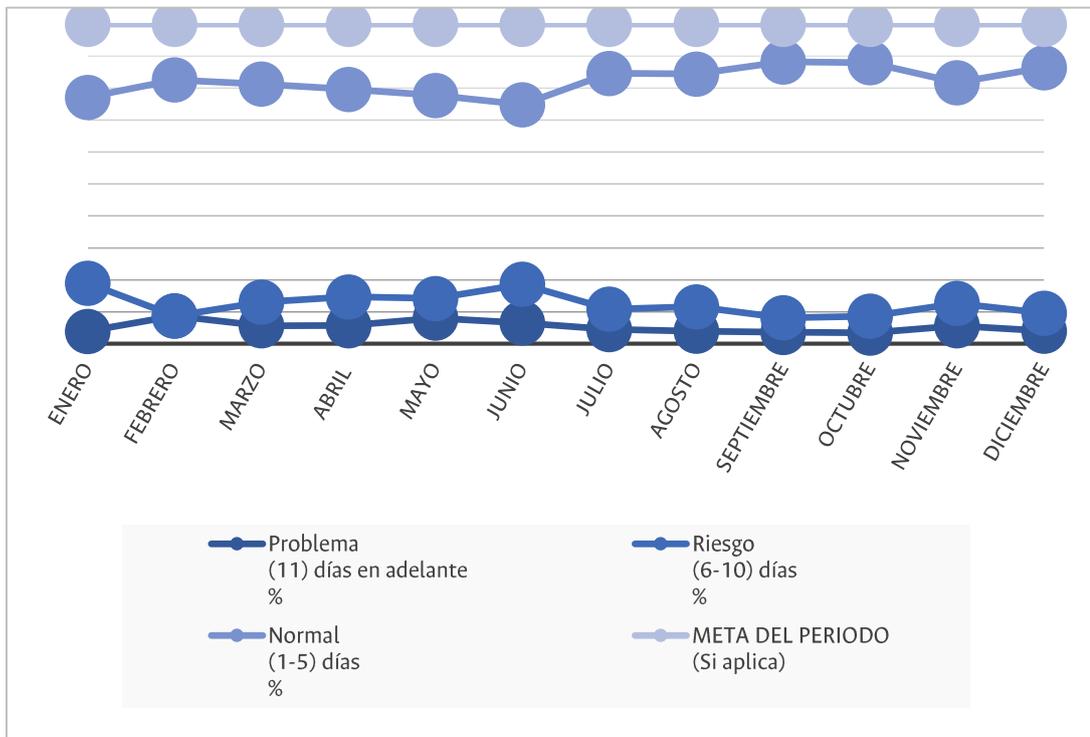
- **Tiempo de pago**

Código del indicador	U.I.12.004.002	
Alcance del proceso	Nivel Nacional, de Sede, de Facultad y Unidades Especiales	
Formula	$TP = FP - FR$ $PR = (TR / TO) \times 100$ TP = tiempo de pago FP = fecha de pago FR = fecha de radicado PR = Porcentaje de pagos del mes tramitados según el rango TR = Total de órdenes de pago pagadas por cada rango (normal, riesgo, problema) TO = Sumatoria de las órdenes de pago pagadas en los rango Normal, Riesgo y Problema	
Unidad de medida	Porcentaje	
Tipo de indicador	Efectividad	
Frecuencia de la medición	Mensual	
	Normal	Riesgo
	De 1 a 5 días hábiles, en general.	De 6 a 10 días hábiles, en general.
		Problema
		>=11 días hábiles en adelante, en general.

- ✓ **Resultado y análisis del indicador**

Período	Fecha de Medición (dd/mm/aaaa)	Meta	Normal (1-5) días %	Riesgo (6-10) días %	Problema (11) días en adelante %
Enero	15/02/2021	100%	77	19	4
Febrero	15/03/2021	100%	83	9	9
Marzo	16/04/2021	100%	81	13	6
Abril	14/05/2021	100%	80	15	6
Mayo	17/06/2021	100%	78	14	8
Junio	15/07/2021	100%	75	19	7
Julio	13/08/2021	100%	85	11	5
Agosto	15/09/2021	100%	84	12	4
Septiembre	15/10/2021	100%	88	8	4

Octubre	17/11/2021	100%	88	9	3
Noviembre	16/12/2021	100%	82	13	6
Diciembre	13/01/2022	100%	86	10	4



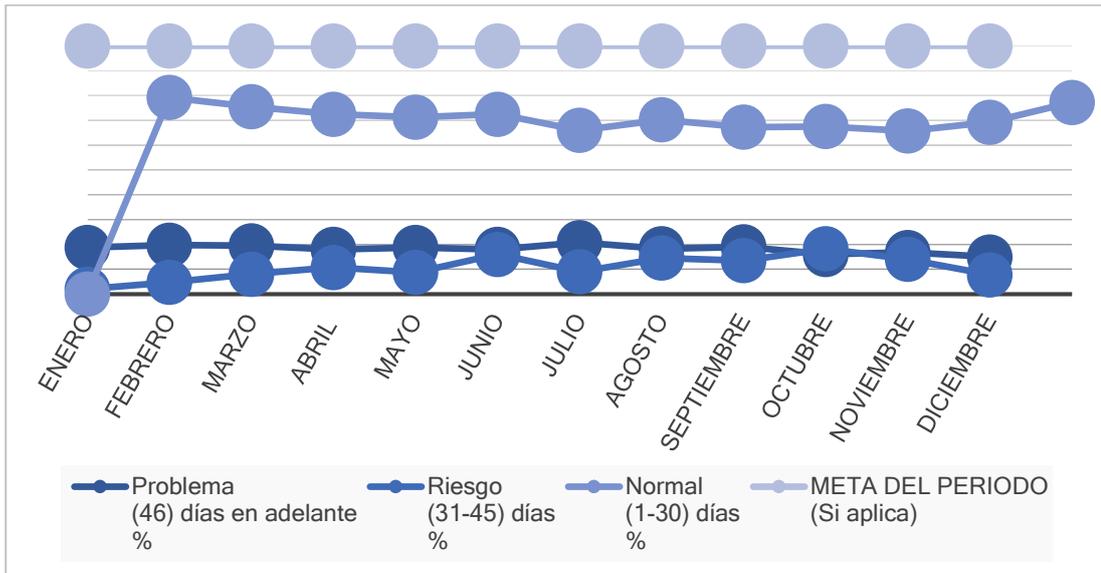
Gráfica 8. Resultado indicador tiempo de pago

Periodo	Interpretación y Análisis	Acciones de mejora
2021	<p>Indicador de Tiempo de Pago</p> <p>Como se evidencia en los resultados por mes, más del 70% de los pagos efectuados por las tesorerías cumplieron con el tiempo normal (entre 1 y 5 días) establecido para los mismos; sin embargo, las siguientes situaciones generaron porcentajes de riesgos y problemas en la medición, así:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Documentos soportes de pago incompletos o con inconsistencias en el diligenciamiento de los mismos, situación que genera devolución de los mismos. - Proyectos sin ejecución de ingresos 	<p>En la vigencia 2021, se estabilizó la puesta en operación del aplicativo Central de Pagos en la sede Bogotá y se implementó en la Sede Amazonia, como herramienta para la autogestión de radicación de solicitudes de pago de personas naturales.</p> <p>Dicha herramienta, como apoyo a la gestión del proceso para el pago, permite generar indicadores de calidad de servicio más eficientes y eficaces, considerando el control y seguimiento en tiempo real, de cada una de las etapas que lo conforman, así como, el tiempo de gestión para el pago, situación que hace inviable comparar el resultado de los datos de la Central de Pagos versus las variables definidas para la medición del indicador de tiempo de pago.</p>

	<p>para cubrir los pagos.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Rotación de personal en las áreas de Tesorería. - Cuenta bancaria del beneficiario errada o inactiva; generando rechazos de giro. 	<p>Por lo anterior, para la vigencia 2021 el resultado de medición se presenta acorde a la realidad del proceso, así:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Resultado del indicador de tiempo de pago, con el análisis de datos de las solicitud de pago gestionadas por fuera de la Central de Pagos. - Resultado de la gestión del pago - Central de pagos: con el análisis de datos de las solicitud de pago gestionadas en la Central de Pagos. <p>Se espera que en la vigencia 2022, la herramienta Central de Pagos se implemente en las demás sedes de la Universidad, lo que conlleva al ajuste en el objeto y/o las variables de medición del indicador.</p>
--	--	--

✓ Resultado y análisis del indicador en Unisalud

Período	Fecha de Medición (dd/mm/aaaa)	Meta	Normal (1-30) días %	Riesgo (31-45) días %	Problema (46) días en adelante %
Enero	15/02/2021	100%	79	2	19
Febrero	15/03/2021	100%	76	5	20
Marzo	16/04/2021	100%	73	8	20
Abril	14/05/2021	100%	71	11	18
Mayo	17/06/2021	100%	73	9	19
Junio	15/07/2021	100%	66	16	18
Julio	13/08/2021	100%	70	9	21
Agosto	15/09/2021	100%	67	15	18
Septiembre	15/10/2021	100%	68	14	19
Octubre	17/11/2021	100%	66	18	16
Noviembre	16/12/2021	100%	69	14	17
Diciembre	13/01/2022	100%	77	8	15



Gráfica 9. Resultado indicador tiempo de pago Unisalud

Periodo	Interpretación y Análisis	Acciones de mejora
2021	<p>Como se evidencia en los resultados, en promedio, más del 70% de los pagos efectuados por las tesorerías de Unisalud cumplen con el tiempo normal (entre 1 y 30 días) establecido para el mismo; sin embargo, la siguiente situación continúa generando porcentajes representativos de riesgo y problema en la medición, así:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Facturas glosadas sobre las cuales es viable liquidar la orden de pago solo hasta que finalice el proceso de conciliación de las mismas; esta situación, eleva el indicador por encima del estándar planificado en las Políticas de pago de la Universidad Nacional de Colombia 	<p>Se espera que en la vigencia 2022, la herramienta Central de Pagos se implemente en las Unidades Especiales - UNISALUD - de la Universidad, lo que conlleva al ajuste en el objeto y/o las variables de medición del indicador.</p>

✓ Análisis resultados aplicativo central de pagos

En la vigencia 2021 finalizó la puesta en operación del aplicativo Central de Pagos en las Sedes Bogotá y Amazonía, como herramienta que permite la autogestión de radicación de solicitudes de pago de personas naturales, el apoyo a la gestión del proceso para el pago y su posterior seguimiento de acuerdo a los procesos y procedimientos internos definidos de la Universidad.

El siguiente es el resultado de los trámites gestionados durante la vigencia 2021 en el aplicativo Central de Pagos:

CANTIDAD SOLICITUDES PROCESADAS CENTRAL DE PAGOS ENERO – DICIEMBRE 2021



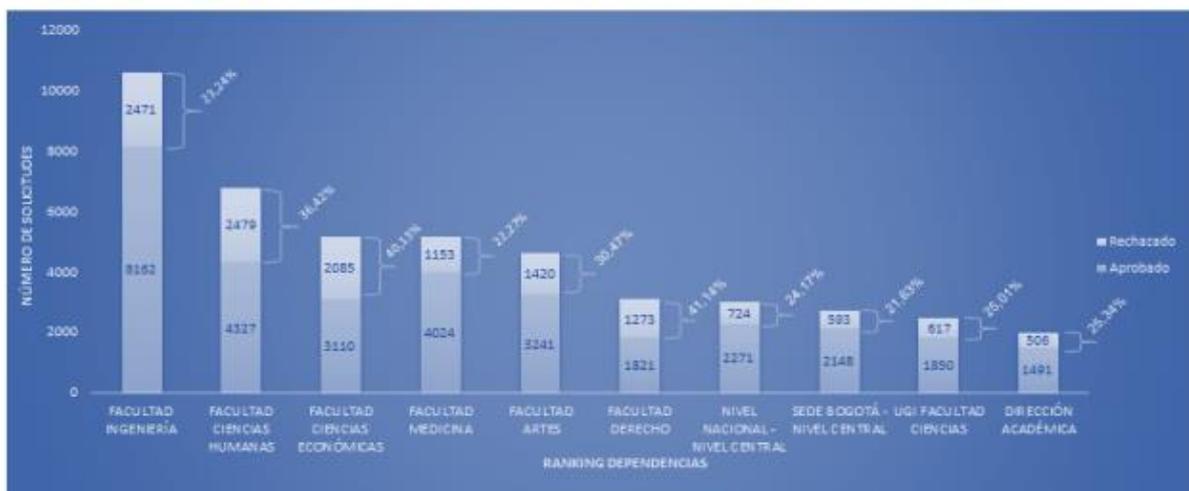
Gráfica 10. Cantidad solicitudes procesadas central de pagos

TIEMPO PROMEDIO DE GESTIÓN DE LAS SOLICITUDES CORTE AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 (entre 8-10 días)



Gráfica 11. Tiempo promedio de gestión de las solicitudes

DEPENDENCIAS CON MAYOR VOLUMEN DE PAGOS



Gráfica 12. Dependencias con mayor volumen de pagos

COMPARATIVO 2021 - 2020



Gráfica 13. Comparativo 2021 - 2020

COBERTURA (Cantidad y Población Atendida)

2021				2020				
NIVEL NACIONAL, SEDE TUMACO	SEDE BOGOTÁ	AMAZONÍA	TOTALES	NIVEL NACIONAL, Y SEDE TUMACO	SEDE BOGOTÁ	TOTALES		
Contratistas	593	7.477	115	8.185	Contratistas	439	3.715	4.154
Supervisores	156	752	20	928	Supervisores	113	567	680
TOTALES	749	8.229	135	9.113	TOTALES	552	4.282	4.834

Gráfica 14. Cobertura 2021 - 2020

- Razonabilidad de la información tributaria - exógena nacional

Código del indicador	U.I.12.005.003	
Alcance del proceso	Nivel Nacional	
Formula	Todos los ingresos reportados menos los registrados errados/ Total de registros finales reportados	
Unidad de medida	Porcentaje	
Tipo de indicador	Efectividad	
Frecuencia de la medición	Anual	
Normal	Riesgo	Problema
98% a 100%	95% a 97%	< 94%

- ✓ Resultado y análisis del indicador

Período	Fecha de medición	Meta	Numerador	Denominador	Resultado
2021	Mayo 04 de 2022	98%	94,223	94,223	100%

A la fecha no se han identificado registros que deban ser reemplazados, dando como resultado la medición el 100%.



Gráfica 15. Resultado indicador Razonabilidad de la información tributaria - exógena nacional

1. Proceso Gestión Administrativa de Bienes y Servicios

a. Caracterización del proceso

Objetivo del Proceso	Alcance del Proceso	Líder del proceso
<p>Gestionar la adquisición y gestión de bienes y servicios requeridos por las diferentes dependencias y proyectos de la Universidad Nacional de Colombia en el desarrollo de los fines misionales, garantizando su adecuada administración y control, basados en criterios de calidad, eficiencia, transparencia y oportunidad.</p>	<p>Inicia con la planeación e identificación de la necesidad del bien o servicio y finaliza, para el caso de los servicios con la prestación de este, y para el caso de bienes con su gestión, administración y control.</p>	<p>Nivel Nacional: Gerente Nacional Financiero y Administrativo, Equipo del Área de Gestión Estratégica de la Gerencia Nacional Financiera y Administrativa, Jefe del Área de Gestión Operativa de la Gerencia Nacional Financiera y Administrativa y Gerente de Unisalud.</p> <p>Nivel Sede: Vicerrectores de Sede, Directores Sedes de Presencia Nacional, Director Administrativo y Financiero de Sede, Jefe de Unidad de Gestión Integral de Sede de Presencia Nacional, Jefes de Contratación y de Gestión de Bienes o quien corresponda.</p> <p>Nivel Facultad: Jefes de Unidades Administrativas de Facultad y de Dirección Académica de la Sede Bogotá.</p>

b. Indicadores de proceso

El indicador definido y aprobado al interior del proceso Gestión Administrativa de Bienes y Servicios para la Universidad Nacional se relaciona a continuación con su respectivo resultado y análisis de medición:

- **Planeación de la contratación de bienes y/o servicios**

Código del indicador	U.I.12.002.001	
Alcance del proceso	Nivel Nacional, Nivel de Sede, Nivel de Facultad, y Unidades Especiales	
Formula	No. Contratos Adicionados, prorrogados o suspendidos durante el periodo / No. Contratos Legalizados durante el periodo	
Unidad de medida	Porcentaje	
Tipo de indicador	Eficiencia	
Frecuencia de la medición	Semestral	
Normal	Riesgo	Problema

0% - 10%	>10% - <= 15%	>16%
----------	---------------	------

✓ Resultado y análisis del indicador

Área	Periodo	OPS ¹					ODO ²					ODC ³				
		Prórroga	Prórroga/Adición	Adición	Suspensión	Total doc. Legalizados	Prórroga	Prórroga/Adición	Adición	Suspensión	Total doc. Legalizados	Prórroga	Prórroga/Adición	Adición	Suspensión	Total doc. Legalizados
Nivel Nacional	I-2021	13	9	2	1	461	3	0	0	0	2	11	0	0	0	38
	II-2021	0	71	1	3	288	5	1	1	0	1	5	0	0	0	115
Sede Bogotá	I-2021	0	0	1	1	160	30	3	1	2	5	9	0	0	0	58
	II-2021	0	14	0	1	144	9	0	4	1	25	2	0	0	0	123
Sede Medellín	I-2021	1	1	1	0	322	0	0	0	0	8	3	0	0	0	59
	II-2021	1	19	0	0	188	0	1	2	2	21	7	0	1	0	127
Sede Manizales	I-2021	0	0	0	0	67	4	0	0	0	12	3	0	0	0	42
	II-2021	0	24	1	3	91	1	0	1	1	13	9	0	0	1	140
Sede Palmira	I-2021	1	2	0	0	47	0	0	0	0	2	11	0	0	0	39
	II-2021	0	19	0	0	51	0	0	0	0	21	10	0	0	0	146
Facultad de Artes (SB)	I-2021	1	4	0	3	158	0	0	0	0	6	0	0	0	0	12
	II-2021	1	4	0	3	158	0	0	0	0	6	0	0	0	0	12
Facultad de Ciencias Agrarias (SB)	I-2021	0	0	0	0	27	0	0	0	0	2	2	0	1	0	73
	II-2021	0	3	0	0	27	0	0	0	0	4	8	0	1	0	90
Facultad de Ciencias (SB)	I-2021	0	1	0	2	279	4	0	0	0	9	7	0	0	2	397
	II-2021	0	0	0	0	162	0	0	0	0	9	0	0	0	2	704
Facultad de Ciencias Económicas (SB)	I-2021	2	5	0	0	188	0	0	0	0	0	0	0	0	0	9
	II-2021	1	28	0	0	203	0	0	0	1	1	0	0	0	0	27
Facultad de Ciencias Humanas (SB)	I-2021	0	5	2	0	166	0	0	0	0	10	0	0	0	0	33
	II-2021	0	1	0	0	106	0	2	0	0	11	0	0	1	0	69
Facultad de Derecho (SB)	I-2021	0	1	0	0	132	0	0	0	1	1	0	0	0	0	7
	II-2021	0	0	2	0	109	0	0	0	0	2	0	0	0	0	26
Facultad de Enfermería (SB)	I-2021	0	0	0	1	28	0	0	0	0	5	1	0	0	0	22
	II-2021	0	0	0	17	19	0	0	0	0	5	0	0	0	0	35
Facultad de Ingeniería (SB)	I-2021	0	0	3	0	301	1	0	0	1	22	4	0	0	0	237
	II-2021	0	0	1	0	146	1	0	1	1	21	3	0	0	0	272
Facultad de Medicina (SB)	I-2021	1	0	0	0	180	0	0	0	0	0	0	0	0	0	118
	II-2021	0	43	1	3	201	0	0	0	0	4	1	0	0	0	180

Facultad de Veterinaria (SB)	I-2021	1	1	0	0	150	0	0	0	0	0	0	0	1	0	73
	II-2021	1	1	0	0	150	0	0	0	0	0	0	0	1	0	73
Facultad de Odontología (SB)	I-2021	0	1	0	0	15	0	0	0	0	0	1	0	0	0	34
	II-2021	0	0	1	0	17	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dirección académica (SB)	I-2021	0	0	0	0	119	0	0	0	0	0	0	0	1	0	61
	II-2021	0	0	0	0	119	0	0	0	0	0	0	0	1	0	61
Facultad de Arquitectura (SM)	I-2021	0	0	0	0	9	0	0	0	0	0	0	0	0	0	7
	II-2021	0	0	0	0	7	0	0	0	0	0	1	0	0	0	21
Facultad de Ciencias Humanas (SM)	I-2021	0	0	0	0	25	0	0	0	0	0	1	0	0	0	11
	II-2021	0	7	4	0	24	0	0	0	0	0	0	0	0	0	30
Facultad de Ciencias (SM)	I-2021	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	25	0	0	0	94
	II-2021	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	32	0	1	0	216
Facultad de Minas (SM)	I-2021	0	8	4	0	127	1	0	0	0	10	13	1	0	0	166
	II-2021	0	8	4	0	127	1	0	0	0	10	13	1	0	0	166
Facultad de Ciencias Agrarias (SM)	I-2021	0	0	0	0	27	0	0	0	0	2	1	0	0	0	38
	II-2021	1	0	0	0	14	0	0	0	0	2	5	0	0	0	86
Unisalud Bogotá	I-2021	0	0	2	3	164	0	0	0	0	0	0	0	0	0	12
	II-2021	0	10	14	9	163	0	0	0	0	0	0	0	0	0	13
Unisalud Medellín	I-2021	0	0	1	0	23	0	0	0	0	1	0	0	0	0	5
	II-2021	0	0	0	2	52	0	0	0	0	2	0	1	0	0	16
Unisalud Manizales	I-2021	0	0	0	0	26	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3
	II-2021	0	0	0	0	22	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5
Unisalud Palmira	I-2021	0	0	1	0	23	0	0	0	0	1	0	0	0	0	5
	II-2021	0	0	1	2	22	0	0	0	0	1	0	0	0	0	6
Sede Tumaco	I-2021	2	21	0	4	57	0	0	0	0	0	0	0	0	0	9
	II-2021	0	19	0	1	43	0	0	0	0	0	0	0	0	0	21
Sede Amazonía	I-2021	0	0	1	0	57	0	0	0	0	0	3	0	0	0	14
	II-2021	0	14	0	10	38	0	0	0	0	6	0	0	0	0	87
Sede Orinoquia	I-2021	0	11	0	14	120	0	0	0	0	2	0	0	1	0	31
	II-2021	0	14	1	0	122	0	0	0	0	7	0	0	0	0	52
Sede Caribe	I-2021	0	13	0	0	10	0	0	0	0	7	0	0	0	0	18
	II-2021	0	6	1	1	41	0	0	1	0	7	4	0	0	0	42
Sede de la Paz	I-2021	2	1	1	0	129	1	0	0	0	3	7	0	0	0	17
	II-2021	0	8	3	0	76	2	0	0	0	7	11	0	0	0	58
Total UNAL	I-2021	24	84	19	29	3597	44	3	1	4	110	102	1	4	2	1742
	II-2021	5	313	35	55	2930	19	4	10	6	188	111	2	6	3	3019

1. OPS: Orden Contractual de Prestación de servicios personales de apoyo a la gestión
2. ODO: Orden Contractual de Obra
3. ODC: Orden Contractual de Compra

Área	Periodo	OSE ⁴					OSU ⁵					OCO ⁶				
		Prórroga	Prórroga/Adición	Adición	Suspensión	Total doc. Legalizados	Prórroga	Prórroga/Adición	Adición	Suspensión	Total doc. Legalizados	Prórroga	Prórroga/Adición	Adición	Suspensión	Total doc. Legalizados
Nivel Nacional	I-2021	10	3	1	0	141	2	0	0	0	8	1	0	0	0	11
	II-2021	6	9	3	0	211	23	0	0	0	20	5	1	0	0	4
Sede Bogotá	I-2021	20	3	3	1	352	18	0	0	3	12	3	4	0	3	36
	II-2021	10	22	7	1	441	9	0	5	0	38	0	8	0	1	21
Sede Medellín	I-2021	0	1	2	0	162	2	0	0	0	26	0	1	0	0	10
	II-2021	5	7	3	1	239	7	3	5	0	27	0	0	1	1	13
Sede Manizales	I-2021	0	3	2	1	297	4	0	0	1	8	0	0	0	0	12
	II-2021	3	19	1	0	436	4	0	4	0	23	0	6	0	0	29
Sede Palmira	I-2021	7	2	0	1	107	0	0	0	0	5	0	0	0	0	1
	II-2021	10	17	0	0	208	0	2	3	0	12	0	0	0	1	3
Facultad de Artes (SB)	I-2021	4	0	27	22	466	1	0	0	0	5	3	0	0	4	6
	II-2021	4	0	27	22	466	1	0	0	0	5	3	0	0	4	6
Facultad de Ciencias Agrarias (SB)	I-2021	2	0	0	0	145	0	0	0	0	3	0	0	0	0	0
	II-2021	0	0	1	1	155	2	0	1	0	6	0	0	0	0	0
Facultad de Ciencias (SB)	I-2021	9	5	2	0	617	0	0	0	0	13	0	0	0	0	5
	II-2021	0	18	0	0	534	0	0	2	0	18	0	0	0	0	1
Facultad de Ciencias Económicas (SB)	I-2021	5	2	0	0	441	1	0	0	0	8	0	0	0	0	1
	II-2021	9	11	3	0	807	0	0	0	0	17	0	0	0	0	1
Facultad de Ciencias Humanas (SB)	I-2021	9	13	18	0	700	0	0	0	0	4	0	0	0	0	0
	II-2021	23	37	26	12	898	4	0	4	0	12	0	0	0	0	0
Facultad de Derecho (SB)	I-2021	5	4	0	0	322	4	0	0	0	6	0	0	0	0	0
	II-2021	10	18	1	0	369	1	0	3	0	24	0	0	0	0	0
Facultad de Enfermería (SB)	I-2021	1	0	1	0	49	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0
	II-2021	1	0	0	1	64	2	0	0	0	7	0	0	0	0	0
Facultad de Ingeniería (SB)	I-2021	31	78	26	6	2225	8	1	2	0	37	0	1	0	1	35
	II-2021	3	44	52	6	1447	2	1	4	0	24	0	0	2	1	34
Facultad de Medicina (SB)	I-2021	166	18	7	0	795	0	0	1	0	8	0	0	0	0	2
	II-2021	0	36	19	11	638	1	1	1	0	13	0	1	0	0	2
	I-2021	0	0	0	0	26	0	0	0	0	5	0	0	0	0	0

Facultad de Veterinaria (SB)	II-2021	0	0	0	0	26	0	0	0	0	5	0	0	0	0
Facultad de Odontología (SB)	I-2021	1	0	1	0	22	0	0	1	0	13	0	0	0	0
	II-2021	0	1	4	0	22	0	0	2	0	22	0	0	0	0
Dirección académica (SB)	I-2021	1	0	1	0	124	0	0	0	0	4	0	0	0	0
	II-2021	1	0	1	0	124	0	0	0	0	4	0	0	0	0
Facultad de Arquitectura (SM)	I-2021	0	1	0	0	76	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	II-2021	0	4	1	0	107	0	0	0	0	2	0	0	0	0
Facultad de Ciencias Humanas (SM)	I-2021	0	93	11	0	285	0	0	0	0	3	0	0	0	0
	II-2021	0	90	46	0	576	0	0	0	0	29	0	0	0	0
Facultad de Ciencias (SM)	I-2021	5	7	0	0	114	11	0	0	0	18	0	0	0	0
	II-2021	12	1	0	0	139	14	0	1	0	64	0	0	0	0
Facultad de Minas (SM)	I-2021	9	10	7	0	729	7	0	0	0	33	0	0	0	0
	II-2021	9	10	7	0	729	7	0	0	0	33	0	0	0	0
Facultad de Ciencias Agrarias (SM)	I-2021	3	5	0	0	127	0	1	1	0	17	0	0	0	0
	II-2021	1	0	0	0	166	2	0	0	0	35	0	0	0	0
Unisalud Bogotá	I-2021	0	0	1	0	117	0	0	0	0	16	0	0	0	0
	II-2021	1	0	2	0	19	0	0	0	0	4	0	0	0	0
Unisalud Medellín	I-2021	0	0	4	0	55	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	II-2021	0	0	0	0	10	0	0	0	0	2	0	0	0	0
Unisalud Manizales	I-2021	0	2	3	0	43	0	0	0	0	1	0	0	0	0
	II-2021	0	0	0	0	6	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Unisalud Palmira	I-2021	0	0	4	0	55	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	II-2021	0	0	0	0	5	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Sede Tumaco	I-2021	2	3	0	1	16	1	1	0	0	5	0	1	0	0
	II-2021	3	0	2	0	25	3	1	0	0	12	0	1	0	0
Sede Amazonía	I-2021	1	11	0	0	72	0	0	0	0	2	1	2	0	0
	II-2021	1	8	0	1	129	0	1	0	0	2	0	0	0	2
Sede Orinoquia	I-2021	0	1	0	0	18	0	0	2	0	8	0	0	0	0
	II-2021	2	1	0	0	43	2	0	4	0	15	0	0	0	0
Sede Caribe	I-2021	1	4	0	0	44	0	0	0	0	10	0	0	0	0
	II-2021	9	3	4	0	108	0	3	1	0	21	2	0	0	0
Sede de la Paz	I-2021	0	5	2	0	41	0	0	0	0	8	1	0	0	0
	II-2021	1	1	2	0	52	0	0	2	0	8	3	2	0	0
Total UNAL	I-2021	292	274	123	32	8783	59	3	7	4	287	9	9	0	8
	II-2021	124	357	212	56	9199	64	12	42	0	504	13	19	3	10

4. OSE: Orden Contractual de Servicio
5. OSU: Orden Contractual de Suministro
6. OCO: Orden Contractual de Consultoría

Área	Periodo	OCA ⁷					CPS ⁸					CDO ⁹				
		Prórroga	Prórroga/Adición	Adición	Suspensión	Total doc. Legalizados	Prórroga	Prórroga/Adición	Adición	Suspensión	Total doc. Legalizados	Prórroga	Prórroga/Adición	Adición	Suspensión	Total doc. Legalizados
Nivel Nacional	I-2021	2	1	3	0	11	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	II-2021	0	2	2	0	4	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Sede Bogotá	I-2021	1	1	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	II-2021	0	0	1	0	7	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Sede Medellín	I-2021	0	0	0	0	2	0	0	0	0	0	0	1	0	0	1
	II-2021	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	1	0	2	4
Sede Manizales	I-2021	0	0	0	0	10	0	0	0	0	0	2	0	0	0	1
	II-2021	0	0	0	0	6	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Sede Palmira	I-2021	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	1
	II-2021	0	0	0	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1
Facultad de Artes (SB)	I-2021	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	II-2021	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Facultad de Ciencias Agrarias (SB)	I-2021	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	II-2021	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Facultad de Ciencias (SB)	I-2021	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	II-2021	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Facultad de Ciencias Económicas (SB)	I-2021	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	II-2021	0	0	0	1	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Facultad de Ciencias Humanas (SB)	I-2021	0	2	0	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	II-2021	0	0	0	0	4	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Facultad de Derecho (SB)	I-2021	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	II-2021	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Facultad de Enfermería (SB)	I-2021	0	0	1	0	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	II-2021	0	0	0	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Facultad de Ingeniería (SB)	I-2021	0	1	0	0	6	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	II-2021	0	1	0	0	5	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Facultad de Medicina (SB)	I-2021	0	1	0	0	9	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	II-2021	0	0	1	0	10	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Facultad de Veterinaria (SB)	I-2021	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	II-2021	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Facultad de Odontología (SB)	I-2021	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	II-2021	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dirección académica (SB)	I-2021	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	II-2021	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Facultad de Arquitectura (SM)	I-2021	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	II-2021	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Facultad de Ciencias Humanas (SM)	I-2021	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	II-2021	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Facultad de Ciencias (SM)	I-2021	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	II-2021	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Facultad de Minas (SM)	I-2021	0	0	0	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	II-2021	0	0	0	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Facultad de Ciencias Agrarias (SM)	I-2021	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	II-2021	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Unisalud Bogotá	I-2021	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	II-2021	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Unisalud Medellín	I-2021	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	II-2021	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Unisalud Manizales	I-2021	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	II-2021	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Unisalud Palmira	I-2021	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	II-2021	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Sede Tumaco	I-2021	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	II-2021	0	1	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Sede Amazonía	I-2021	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	II-2021	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Sede Orinoquia	I-2021	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	II-2021	0	0	0	0	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Sede Caribe	I-2021	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	II-2021	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Sede de la Paz	I-2021	0	1	0	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	II-2021	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total UNAL	I-2021	3	7	4	0	54	0	0	0	0	0	2	1	0	3
	II-2021	0	4	5	2	50	0	0	0	0	0	0	1	0	5

7. OCA: Orden Contractual de Arrendamiento
8. CPS: Contrato de Prestación de servicios personales de apoyo a la gestión
9. CDO: Contrato de Obra

Área	Periodo	CDC ¹⁰					CSE ¹¹					CSU ¹²				
		Prórroga	Prórroga/Adición	Adición	Suspensión	Total doc. Legalizados	Prórroga	Prórroga/Adición	Adición	Suspensión	Total doc. Legalizados	Prórroga	Prórroga/Adición	Adición	Suspensión	Total doc. Legalizados
Nivel Nacional	I-2021	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	0	0	0	0	1
	II-2021	0	0	0	0	2	0	0	0	0	2	0	0	0	0	1
Sede Bogotá	I-2021	7	2	0	1	7	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	II-2021	8	4	5	3	10	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Sede Medellín	I-2021	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	II-2021	0	0	0	0	0	0	2	0	0	4	0	0	0	0	0
Sede Manizales	I-2021	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0
	II-2021	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0
Sede Palmira	I-2021	0	0	0	0	0	0	1	0	0	1	0	0	0	0	1
	II-2021	1	0	0	0	1	0	0	0	0	2	0	0	0	0	0
Facultad de Artes (SB)	I-2021	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	II-2021	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Facultad de Ciencias Agrarias (SB)	I-2021	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	II-2021	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Facultad de Ciencias (SB)	I-2021	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	II-2021	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Facultad de Ciencias Económicas (SB)	I-2021	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	0	0	0	0	0
	II-2021	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Facultad de Ciencias Humanas (SB)	I-2021	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	II-2021	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Facultad de Derecho (SB)	I-2021	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	II-2021	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Facultad de Enfermería (SB)	I-2021	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	II-2021	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Facultad de Ingeniería (SB)	I-2021	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	II-2021	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Facultad de Medicina (SB)	I-2021	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	II-2021	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Facultad de Veterinaria (SB)	I-2021	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	II-2021	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	I-2021	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Facultad de Odontología (SB)	II-2021	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dirección académica (SB)	I-2021	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	II-2021	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Facultad de Arquitectura (SM)	I-2021	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	II-2021	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Facultad de Ciencias Humanas (SM)	I-2021	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	II-2021	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Facultad de Ciencias (SM)	I-2021	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	II-2021	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Facultad de Minas (SM)	I-2021	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	II-2021	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Facultad de Ciencias Agrarias (SM)	I-2021	2	0	0	0	7	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	II-2021	1	2	1	0	5	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Unisalud Bogotá	I-2021	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3	0	0	0	0	0
	II-2021	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Unisalud Medellín	I-2021	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0
	II-2021	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0
Unisalud Manizales	I-2021	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	0	0	0	0	0
	II-2021	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Unisalud Palmira	I-2021	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0
	II-2021	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Sede Tumaco	I-2021	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	II-2021	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Sede Amazonía	I-2021	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	II-2021	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Sede Orinoquía	I-2021	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	II-2021	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Sede Caribe	I-2021	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	II-2021	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Sede de la Paz	I-2021	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	II-2021	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total UNAL	I-2021	9	2	0	1	14	0	1	0	0	13	0	0	0	0	2
	II-2021	10	6	6	3	18	0	2	0	0	10	0	0	0	0	1

10. CDC: Contrato de Compra Venta

11. CSE: Contrato de Servicios

12. CSU: Contrato de Suministro

Área	Periodo	CCO ¹³	CDA ¹⁴	CIS ¹⁵
------	---------	-------------------	-------------------	-------------------

		Prórroga	Prórroga/Adición	Adición	Suspensión	Total doc. Legalizados	Prórroga	Prórroga/Adición	Adición	Suspensión	Total doc. Legalizados	Prórroga	Prórroga/Adición	Adición	Suspensión	Total doc. Legalizados	
Nivel Nacional	I-2021	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	II-2021	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Sede Bogotá	I-2021	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	II-2021	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Sede Medellín	I-2021	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	II-2021	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Sede Manizales	I-2021	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	II-2021	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Sede Palmira	I-2021	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	II-2021	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Facultad de Artes (SB)	I-2021	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	II-2021	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Facultad de Ciencias Agrarias (SB)	I-2021	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	II-2021	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Facultad de Ciencias (SB)	I-2021	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	II-2021	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Facultad de Ciencias Económicas (SB)	I-2021	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	II-2021	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Facultad de Ciencias Humanas (SB)	I-2021	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	II-2021	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Facultad de Derecho (SB)	I-2021	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	II-2021	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Facultad de Enfermería (SB)	I-2021	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	II-2021	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Facultad de Ingeniería (SB)	I-2021	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	II-2021	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Facultad de Medicina (SB)	I-2021	0	0	0	0	0	0	2	0	0	8	0	0	0	0	0	0
	II-2021	0	0	0	0	0	0	0	0	0	9	0	0	0	0	0	0
Facultad de Veterinaria (SB)	I-2021	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	II-2021	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Facultad de Odontología (SB)	I-2021	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	II-2021	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Dirección académica (SB)	I-2021	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	II-2021	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Facultad de Arquitectura (SM)	I-2021	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	II-2021	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Facultad de Ciencias Humanas (SM)	I-2021	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	II-2021	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Facultad de Ciencias (SM)	I-2021	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	II-2021	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Facultad de Minas (SM)	I-2021	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	II-2021	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Facultad de Ciencias Agrarias (SM)	I-2021	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	II-2021	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Unisalud Bogotá	I-2021	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	II-2021	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Unisalud Medellín	I-2021	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	II-2021	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Unisalud Manizales	I-2021	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	II-2021	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Unisalud Palmira	I-2021	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	II-2021	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Sede Tumaco	I-2021	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	II-2021	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Sede Amazonía	I-2021	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	II-2021	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Sede Orinoquia	I-2021	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	II-2021	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Sede Caribe	I-2021	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	II-2021	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Sede de la Paz	I-2021	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	II-2021	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total UNAL	I-2021	0	0	0	0	0	0	2	0	0	8	0	0	0	0	0
	II-2021	0	0	0	0	1	0	0	0	0	9	0	0	0	0	0

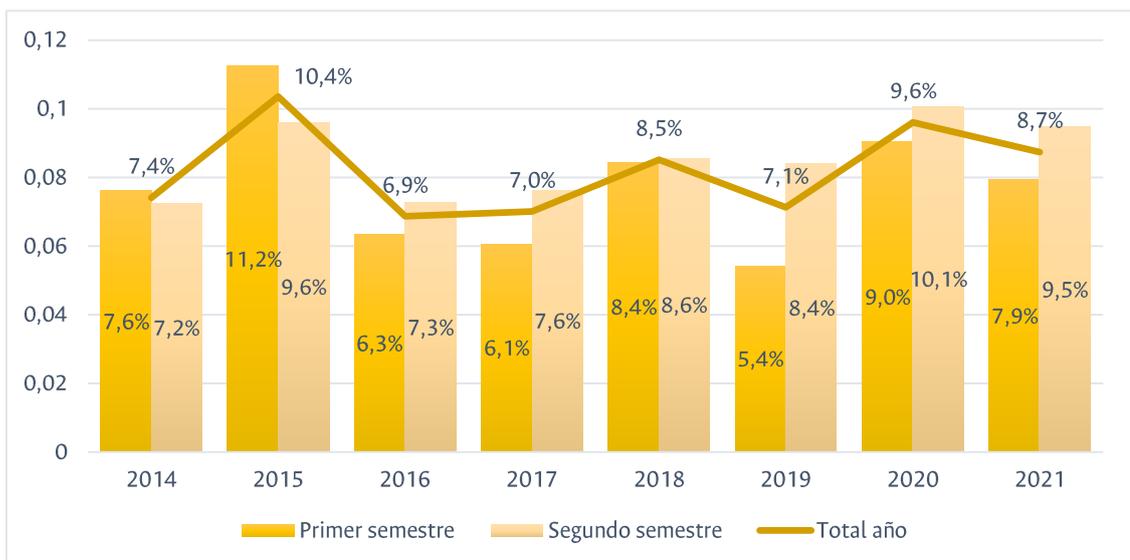
13. CCO: Contrato de Consultoría
14. CDA: Contrato de Arrendamiento
15. CIS: Contrato de Intermediación de Seguros

Área	Periodo	No. De contratos adicionados, prorrogados y suspendidos	No. De contratos legalizados	Total
Nivel Nacional	I-2021	62	675	9,2%
	II-2021	118	648	18,2%
Sede Bogotá	I-2021	117	631	18,5%

	II-2021	115	809	14,2%
Sede Medellín	I-2021	13	590	2,2%
	II-2021	71	624	11,4%
Sede Manizales	I-2021	20	450	4,4%
	II-2021	78	739	10,6%
Sede Palmira	I-2021	27	204	13,2%
	II-2021	63	447	14,1%
Facultad de Artes (SB)	I-2021	69	654	10,6%
	II-2021	69	654	10,6%
Facultad de Ciencias Agrarias (SB)	I-2021	5	250	2,0%
	II-2021	17	282	6,0%
Facultad de Ciencias (SB)	I-2021	32	1320	2,4%
	II-2021	22	1429	1,5%
Facultad de Ciencias Económicas (SB)	I-2021	15	650	2,3%
	II-2021	54	1058	5,1%
Facultad de Ciencias Humanas (SB)	I-2021	49	915	5,4%
	II-2021	110	1100	10,0%
Facultad de Derecho (SB)	I-2021	15	468	3,2%
	II-2021	35	530	6,6%
Facultad de Enfermería (SB)	I-2021	5	108	4,6%
	II-2021	21	132	15,9%
Facultad de Ingeniería (SB)	I-2021	164	2863	5,7%
	II-2021	123	1949	6,3%
Facultad de Medicina (SB)	I-2021	196	1120	17,5%
	II-2021	119	1057	11,3%
Facultad de Veterinaria (SB)	I-2021	3	254	1,2%
	II-2021	3	254	1,2%
Facultad de Odontología (SB)	I-2021	5	84	6,0%
	II-2021	8	61	13,1%
Dirección académica (SB)	I-2021	3	308	1,0%
	II-2021	3	308	1,0%
Facultad de Arquitectura (SM)	I-2021	1	92	1,1%
	II-2021	6	137	4,4%
Facultad de Ciencias Humanas (SM)	I-2021	105	325	32,3%
	II-2021	147	659	22,3%
	I-2021	48	226	21,2%

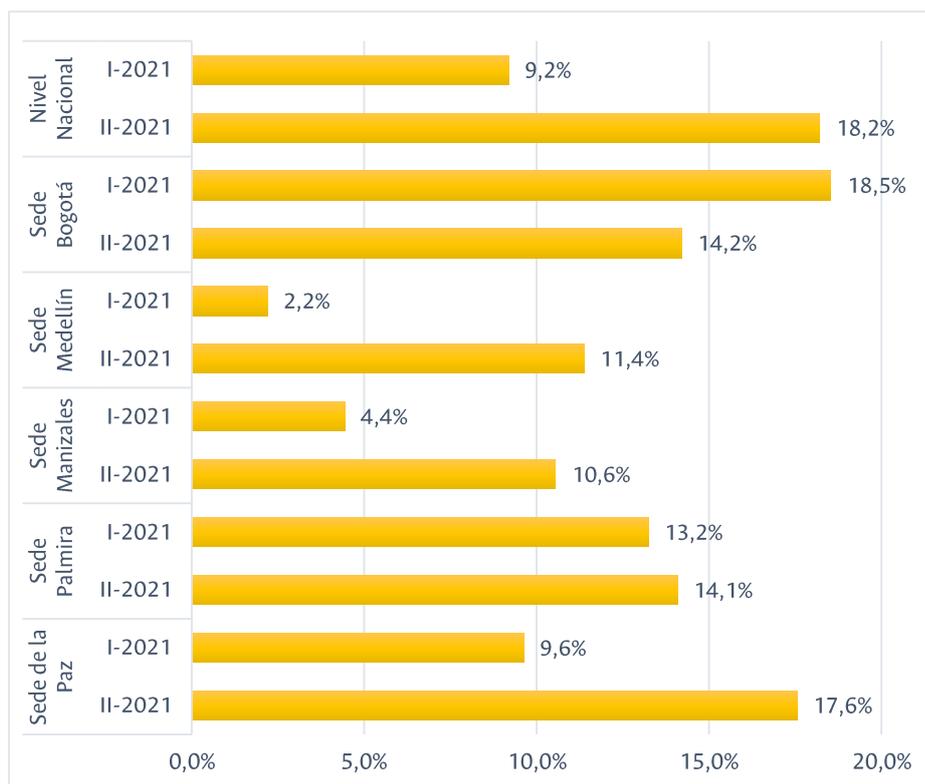
Facultad de Ciencias (SM)	II-2021	61	421	14,5%
Facultad de Minas (SM)	I-2021	60	1067	5,6%
	II-2021	60	1067	5,6%
Facultad de Ciencias Agrarias (SM)	I-2021	13	218	6,0%
	II-2021	13	308	4,2%
Unisalud Bogotá	I-2021	6	312	1,9%
	II-2021	36	200	18,0%
Unisalud Medellín	I-2021	5	85	5,9%
	II-2021	3	83	3,6%
Unisalud Manizales	I-2021	5	75	6,7%
	II-2021	0	33	0,0%
Unisalud Palmira	I-2021	5	85	5,9%
	II-2021	3	34	8,8%
Sede Tumaco	I-2021	36	90	40,0%
	II-2021	32	106	30,2%
Sede Amazonía	I-2021	19	151	12,6%
	II-2021	37	271	13,7%
Sede Orinoquia	I-2021	29	180	16,1%
	II-2021	24	242	9,9%
Sede Caribe	I-2021	18	89	20,2%
	II-2021	35	223	15,7%
Sede de la Paz	I-2021	21	218	9,6%
	II-2021	36	205	17,6%
Total UNAL	I-2021	1171	14757	7,9%
	II-2021	1522	16070	9,5%

✓ Evolución histórica del Indicador de Planeación de la contratación de bienes y/o servicios de la Universidad



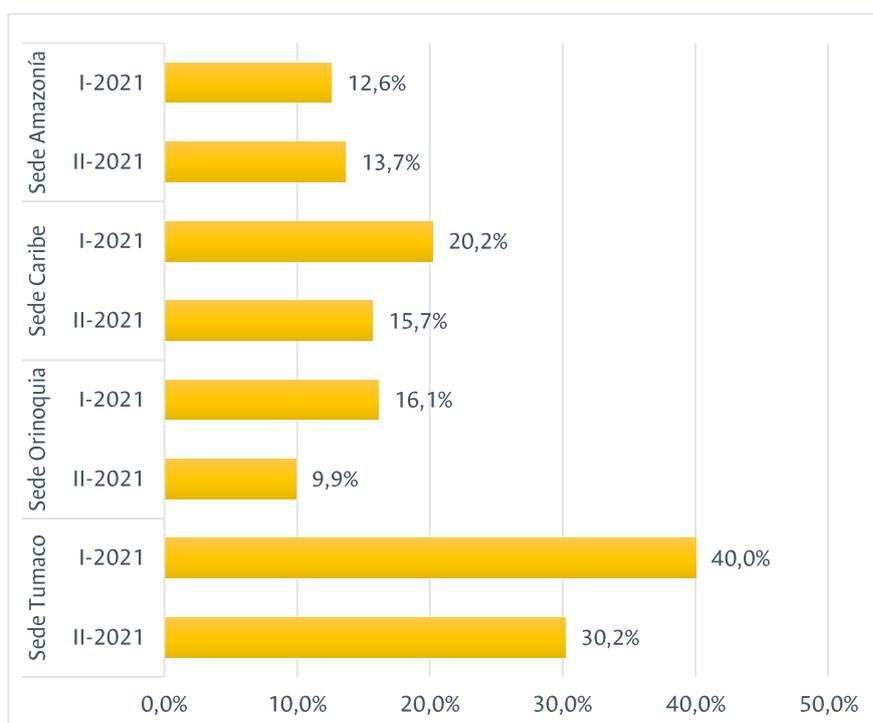
Gráfica 16. Evolución histórica del indicador

✓ Nivel Nacional y los niveles centrales de las Sedes Andinas



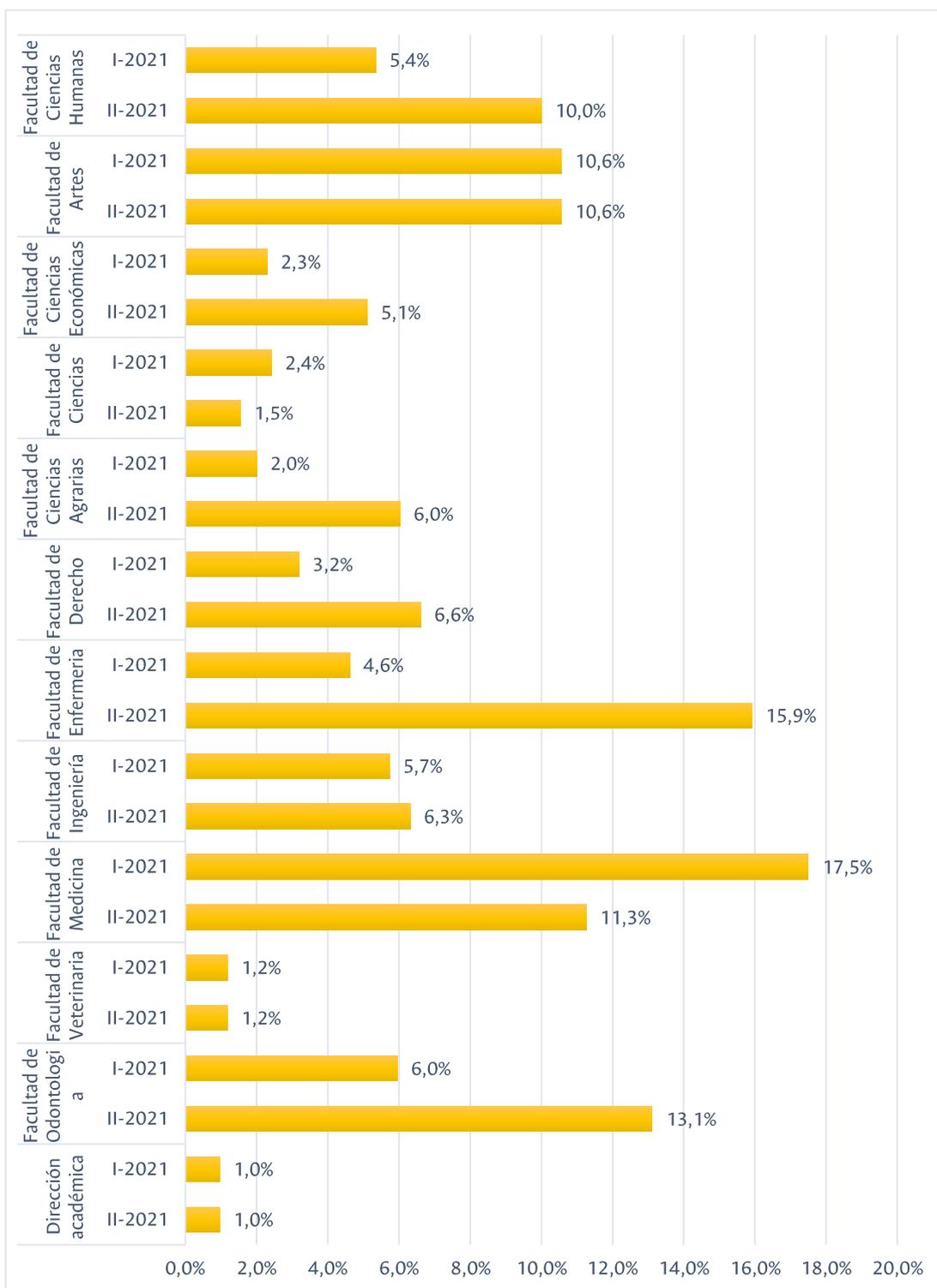
Gráfica 17. Resultado Nivel Nacional y Niveles Centrales

✓ Niveles centrales de las Sedes de Presencia Nacional



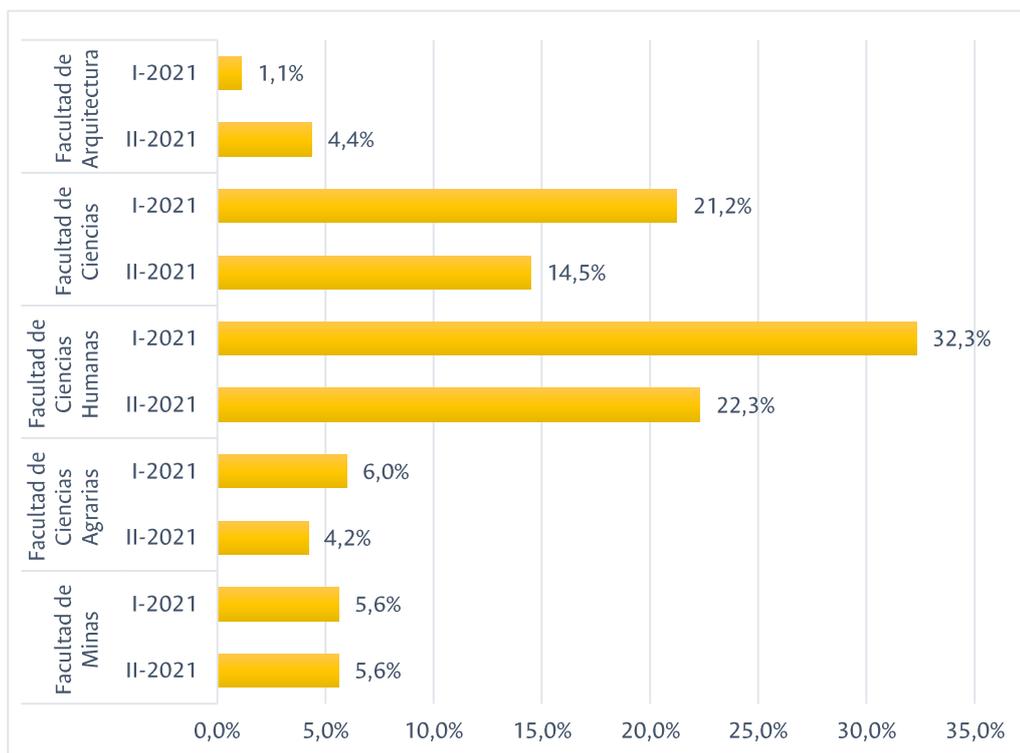
Gráfica 18. Resultado Niveles Centrales Sedes de Presencia Nacional

✓ Facultades de la Sede Bogotá



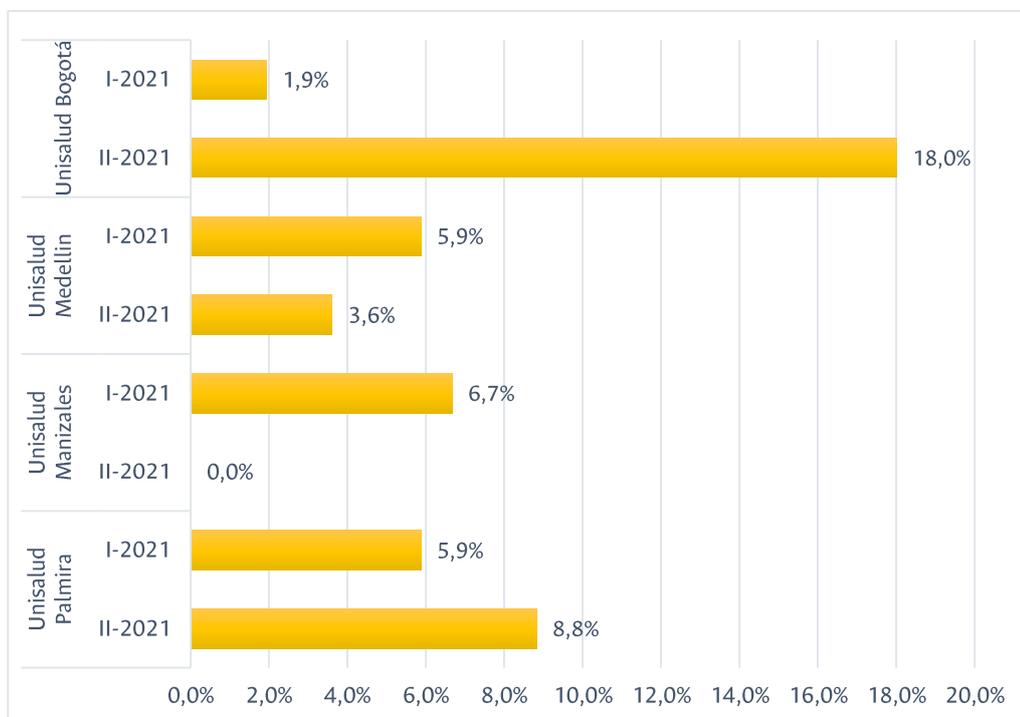
Gráfica 19. Resultados Facultades Sede Bogotá

✓ Facultades de la Sede Medellín



Gráfica 20. Resultado Facultades Sede Medellín

✓ Unidades Especiales



Gráfica 21. Resultado Unidades Especiales

Nivel		Interpretación y análisis
Nivel Nacional y sedes Andinas	Niveles centrales	<p>En general, el indicador tuvo un buen comportamiento en cada una de las sedes andinas durante el primer semestre, exceptuando el % de la sede Palmira, que manifiesta lo siguiente: "teniendo en cuenta la situación presentada con la pandemia declarada por el gobierno por el coronavirus covid-19, los bloqueos de las vías por el paro presentado desde el 28 de abril de 2021, se evidencia un comportamiento del 13,2%, ubicando el indicador en el rango riesgo"</p> <p>Con respecto a la sede Bogotá, el nivel central indica que "al menos el 61% de las prórrogas, adiciones y suspensiones realizadas durante el primer semestre corresponden a la Dirección de Ordenamiento y Desarrollo Físico, la Dirección de laboratorios y la sección de transportes" y concluyen que "se puede observar que los hechos relacionados con la pandemia y el orden público en el país jugaron un papel importante en el incremento de este tipo de solicitudes durante el primer semestre de 2021".</p> <p>El indicador de la sede de la paz, se ubica en un rango problema para el segundo semestre de la vigencia, que se debió a que "al finalizar la vigencia 2021 se presentó una crisis en la disponibilidad de componentes eléctricos y la disponibilidad de transporte internacional de carga, en consecuencia varios contratistas de equipos de origen extranjero solicitaron la prórroga de sus respectivas ordenes contractuales por las demoras en tiempos de fabricación y transporte. Aunado a lo anterior, los proyectos BPUN de inversión que se vienen desarrollando en la Sede de La Paz fueron prorrogados en el tiempo de ejecución, ello derivó en la solicitud de prórroga y adiciones a las diferentes órdenes contractuales adscritas a dichos proyectos de inversión. La concurrencia de las situaciones antes plasmadas generó el incremento significativo de novedades contractuales que se puede verificar en el resultado del indicador"</p>
Sede Bogotá	Facultades	<p>La mayoría de facultades de la sede Bogotá tuvo un comportamiento normal el indicador normal, salvo casos excepcionales de algunas oficinas, como la facultad de Medicina, que en el primer semestre se ubicó en un rango problema, pues "se suscribió Contrato Interadministrativo No. 0479 de 2020 con la Gobernación del Magdalena cuyo objeto es la interventoría técnica, administrativa, financiera y jurídica del contrato que suministra el complemento alimentario para niños, niñas y adolescentes matriculados en las instituciones educativas oficiales; éste contrato ha suscrito dos prórrogas, lo que ha generado prórrogas a las ordenes contractuales de prestación de servicios"</p>

		Otro caso es el de la Facultad de Enfermería , "para el periodo 2021 -II, el indicador presenta un porcentaje de 15,9% dentro del rango RIESGO, el cual se vio afectado respecto del primer semestre de 2021, por las suspensiones del mes de diciembre en las ordenes de apoyo a la gestión (OPS) de la contratación en las empresas (2016 y 2066) de la Facultad de Enfermería"
Sede Medellín	Facultades	<p>Dos de las cinco facultades de la sede Medellín, presentaron indicadores altos para la vigencia 2021, se trata de las siguientes facultades:</p> <p>La Facultad de ciencias, manifiesta que "el alto volumen de prórrogas en las órdenes contractuales de compra, obedecen a los inconvenientes que aún persisten en el marco de la emergencia sanitaria generada por el Covid 19 en los trámites de importación, y a los bloqueos y retrasos durante el tiempo que duró el paro nacional. 2 sem: El alto porcentaje de prórrogas, persiste debido a que los trámites de importación y nacionalización de elementos, continua afectado por las restricciones generadas por la emergencia sanitaria debido al Covid19"</p> <p>La Facultad de Ciencias Humanas y Económicas, "desarrolló el proyecto 202010029165 con el Municipio de Medellín, el cual tenía una ejecución inicial hasta el 31 de mayo de 2021, contando con 136 contratistas. En ese mes de mayo, el Municipio adicionó y prorrogó el contrato interadministrativo por 2 meses más, es decir hasta el 31 de julio de 2021, por lo que fue necesario realizar adiciones y prórrogas a los contratistas de dicho proyecto de extensión"</p>
Sedes de Presencia Nacional		<p>En general, las sedes de presencia nacional presentaron un aumento en el número de novedades en la vigencia 2021 y por ende, indicadores altos, a continuación se relaciona la justificación de las sedes Amazonía y Orinoquia:</p> <p>Amazonia: "el porcentaje de indicador para el primer semestre en la Sede Amazonia corresponde al 12.6% el cual se encuentra en una descripción de rango: RIESGO, esto ocurre porque se extendió el calendario académico el primer Periodo 2021 (Acuerdo 51 /2021 Comité Académico Administrativo de las Sedes de Presencia). Se realizaron adiciones y prórrogas a las OSE de los tutores"</p> <p>Orinoquia: "para el primer semestre de 2021, el indicador se ubicó dentro del rango problema. El resultado da cuenta de la ocurrencia de escenarios atípicos no previstos relacionado con situaciones exógenas resultantes de condiciones</p>

	<p>socioeconómicas derivadas de Pandemia Covid, orden público y cese de actividades en la Universidad tras manifestaciones e decisiones del Consejo Estudiantil en apoyo al denominado paro nacional lo que no permitió el desarrollo normal de las actividades académicas en la institución, incluida la Sede Orinoquia"</p>
<p>Unisalud</p>	<p>El indicador de la mayoría de las sedes de Unisalud se ubica en un rango normal, a excepción de la Unisalud Bogotá que para el segundo semestre fue del 18%, por lo cual manifiestan que "las adiciones y prórrogas suscritas que suman veintisiete (27), (veinticuatro (24) de Órdenes de Prestación de Servicios Personales de Apoyo a la Gestión (OPS) y tres (3) a Orden de Prestación de Servicios (OSE), las cuales obedecieron al aumento en el uso de los servicios de salud por parte de nuestros usuarios, al momento de retorno a la normalidad en el marco de la emergencia sanitaria COVID-19, hecho que generó el aumento en las actividades de los contratistas y la demanda en el uso de los servicios de salud"</p>