

**INDICADORES DE GESTIÓN  
DE LA DIVISIÓN NACIONAL  
DE SERVICIOS  
ADMINISTRATIVOS -  
UNIVERSIDAD NACIONAL DE  
COLOMBIA**

11 de febrero

**2015**

---

**ANALISIS INDICADORES DEL PROCESO DE  
ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS**



## Tabla de contenido

INDICADOR DE ADQUISICION DE BIENES Y SERVICIOS .....	3
1. DESCRIPCIÓN .....	3
1.1 HOJA DE VIDA DEL INDICADOR.....	4
2. MEDICIÓN.....	5
2.1 NIVEL NACIONAL.....	5
2.2 SEDES ANDINAS.....	6
2.2.1 DE LOS NIVELES CENTRALES.....	6
2.2.2 DEL COMPORTAMIENTO DE LAS FACULTADES .....	10
3. ANALISIS.....	40
3.1 SEDES ANDINAS: Bogotá, Medellín, Manizales, Palmira y Nivel Nacional.....	40
3.1.1 DE LOS NIVELES CENTRALES.....	40
3.1.1.1 DEL COMPORTAMIENTO DE LAS FACULTADES .....	41
3.1.1.2 CASO BOGOTA.....	41
3.2 SEDES DE PRESENCIA NACIONAL .....	42
3.3 UNIDADES ESPECIALES.....	43
3.4 DEL NIVEL NACIONAL.....	45
4. RECOMENDACIONES .....	45



## INDICADOR DE ADQUISICION DE BIENES Y SERVICIOS

### 1. DESCRIPCIÓN

A partir del año 2013 la Gerencia Nacional Financiera y Administrativa como líder del proceso de adquisición de bienes y servicios, acometió la tarea de construir unos indicadores que dieran cuenta de uno de los principios fundamentales de la contratación estatal: El principio de la planeación.

Si bien la normatividad contractual de la Universidad no se rige por la ley 80, ya que está exceptuada por la ley 30, que le permite tener su propio régimen de contratación, ello no exime a la institución de atender los principios fundamentales consignados en la ley 80, entre ellos el principio de planeación.

Por lo anterior se construye un indicador que pretende medir cuán oportuna es la planeación en materia de contratación. Para ello se entiende que la adquisición de un bien o servicio debe tener una previsión tanto en el recurso económico, como en los recursos físicos que se requieren para llevar a cabo dicha adquisición. Así mismo, una contratación debidamente planeada debe considerar el tiempo que se invierte en los trámites administrativos.

Un contrato correctamente planeado, en el sentido estricto del “deber ser”, debe tener un inicio, y una finalización previstas; sin embargo es un hecho, que en la ejecución del contrato pueden suceder eventos extraordinarios y/o no previstos, que requieran hacerle un ajuste a dicho contrato. Estos eventos en materia de contratación se denominan como: Adiciones, Prórrogas, Suspensiones, y/o Modificaciones, entre otros. Es así como en materia de contratación están legalmente previstos; sin embargo, al ser eventos extraordinarios, deben atender a rangos tolerables.

Por esta razón, se construye un indicador de planeación, que metodológicamente permita medir éstos rangos.

Por otra parte, nuestro régimen de contratación prevé distintas modalidades, como lo son: las órdenes de compra (ODC), las órdenes de servicio (ODS), y los contratos (CON). Por esta razón, un indicador que pretenda medir las novedades que se generen en la ejecución de un



UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA  
GERENCIA NACIONAL FINANCIERA Y ADMINISTRATIVA  
DIVISION NACIONAL DE SERVICIOS ADMINISTRATIVOS

contrato, debe considerar una medición particular para cada una de las modalidades, y adicionalmente debe incluir las novedades mencionadas anteriormente.

## 1.1 HOJA DE VIDA DEL INDICADOR

**1.1.1 Tipo:** Indicador de Planeación de la Contratación

**1.1.2 Nombre:**  $\frac{\text{Número de Contratos Adicionados, prorrogados o suspendidos}}{\text{Número de Contratos legalizados}}$

**1.1.3 Matriz:**

NOVEDAD	ODC	total	ODS	total	CON	total	DOCUMENTOS CONTRACTUALES (ODS+ODC+CON)	total
Prorroga	$\frac{\text{Número}}{\text{Total ODC}} =$		$\frac{\text{Número}}{\text{Total ODS}} =$		$\frac{\text{Número}}{\text{Total CON}} =$		$\frac{\text{Número}}{\text{TOTAL}} =$	
Prorroga Adición	$\frac{\text{Número}}{\text{Total ODC}} =$		$\frac{\text{Número}}{\text{Total ODS}} =$		$\frac{\text{Número}}{\text{Total CON}} =$		$\frac{\text{Número}}{\text{TOTAL}} =$	
Adición	$\frac{\text{Número}}{\text{Total ODC}} =$		$\frac{\text{Número}}{\text{Total ODS}} =$		$\frac{\text{Número}}{\text{Total CON}} =$		$\frac{\text{Número}}{\text{TOTAL}} =$	
Suspensión	$\frac{\text{Número}}{\text{Total ODC}} =$		$\frac{\text{Número}}{\text{Total ODS}} =$		$\frac{\text{Número}}{\text{Total CON}} =$		$\frac{\text{Número}}{\text{TOTAL}} =$	

\* Indicador:  $\frac{\text{Número de Contratos Adicionados, prorrogados o suspendidos}}{\text{Número de Contratos legalizados}} = \frac{\text{No.}}{\text{TOTAL}} =$

NORMAL	RIESGO	PROBLEMA
0% - 10%	>10% - <=15%	>=20%

**1.1.4 Periodicidad:** Semestral

**1.1.5 Fuente de la Información:** Reporte directo de cada dependencia

**1.1.6 Fuente de Consolidación:** División Nacional de Contratación y Servicios Administrativos



UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA  
GERENCIA NACIONAL FINANCIERA Y ADMINISTRATIVA  
DIVISION NACIONAL DE SERVICIOS ADMINISTRATIVOS

## 2. MEDICIÓN

### 2.1 NIVEL NACIONAL

#### 2.1.1 PRIMER SEMESTRE

NOVEDAD	ODC	total	ODS	total	CON	total	DOCUMENTOS CONTRACTUALES (ODS+ODC+CON)	total
Prorroga	$\frac{0}{89} = 0\%$		$\frac{1}{298} = 0\%$		$\frac{0}{5} = 0\%$		$\frac{1}{392} = 0\%$	
Prorroga Adicion	$\frac{1}{89} = 1\%$		$\frac{0}{298} = 0\%$		$\frac{0}{5} = 0\%$		$\frac{1}{392} = 0\%$	
Adición	$\frac{0}{89} = 0\%$		$\frac{3}{298} = 1\%$		$\frac{1}{5} = 20\%$		$\frac{4}{392} = 1\%$	
Suspensión	$\frac{0}{89} = 0\%$		$\frac{1}{298} = 0\%$		$\frac{0}{5} = 0\%$		$\frac{1}{392} = 0\%$	

\* Indicador:  $\frac{\text{Número de Contratos Adicionados, prorrogados o suspendidos}}{\text{Número de Contratos legalizados}} = \frac{7}{392} = 1.8\%$

#### 2.1.2 SEGUNDO SEMESTRE

NOVEDAD	ODC	total	ODS	total	CON	total	DOCUMENTOS CONTRACTUALES (ODS+ODC+CON)	total
Prorroga	$\frac{5}{161} = 3\%$		$\frac{7}{315} = 2\%$		$\frac{0}{6} = 0\%$		$\frac{12}{482} = 2\%$	
Prorroga Adicion	$\frac{2}{161} = 1\%$		$\frac{13}{315} = 4\%$		$\frac{0}{6} = 0\%$		$\frac{15}{482} = 3\%$	
Adición	$\frac{14}{161} = 9\%$		$\frac{12}{315} = 4\%$		$\frac{1}{6} = 17\%$		$\frac{27}{482} = 6\%$	
Suspensión	$\frac{0}{161} = 0\%$		$\frac{11}{315} = 3\%$		$\frac{0}{6} = 0\%$		$\frac{11}{482} = 2\%$	

\* Indicador:  $\frac{\text{Número de Contratos Adicionados, prorrogados o suspendidos}}{\text{Número de Contratos legalizados}} = \frac{65}{482} = 13.5\%$



UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA  
GERENCIA NACIONAL FINANCIERA Y ADMINISTRATIVA  
DIVISION NACIONAL DE SERVICIOS ADMINISTRATIVOS

## 2.2 SEDES ANDINAS

### 2.2.1 DE LOS NIVELES CENTRALES

#### 2.2.1.1 SEDE BOGOTA

##### 2.2.1.1.1 PRIMER SEMESTRE

NOVEDAD	ODC		ODS		CON		DOCUMENTOS CONTRACTUALES (ODS+ODC+CON)	
		total		total		total		total
Prorroga	$\frac{12}{127} = 9\%$		$\frac{39}{874} = 4\%$		$\frac{2}{3} = 67\%$		$\frac{53}{1004} = 5\%$	
Prorroga Adicion	$\frac{3}{127} = 2\%$		$\frac{65}{874} = 7\%$		$\frac{10}{3} = 333\%$		$\frac{78}{1004} = 8\%$	
Adición	$\frac{0}{127} = 0\%$		$\frac{0}{874} = 0\%$		$\frac{0}{3} = 0\%$		$\frac{0}{1004} = 0\%$	
Suspensión	$\frac{3}{127} = 2\%$		$\frac{11}{874} = 1\%$		$\frac{0}{3} = 0\%$		$\frac{14}{1004} = 1\%$	

\* Indicador:  $\frac{\text{Número de Contratos Adicionados, prorrogados o suspendidos}}{\text{Número de Contratos legalizados}} = \frac{145}{1004} = 14\%$

##### 2.2.1.1.2 SEGUNDO SEMESTRE

NOVEDAD	ODC		ODS		CON		DOCUMENTOS CONTRACTUALES (ODS+ODC+CON)	
		total		total		total		total
Prorroga	$\frac{6}{235} = 3\%$		$\frac{13}{560} = 2\%$		$\frac{6}{10} = 60\%$		$\frac{25}{805} = 3\%$	
Prorroga Adicion	$\frac{2}{235} = 1\%$		$\frac{34}{560} = 6\%$		$\frac{8}{10} = 80\%$		$\frac{44}{805} = 5\%$	
Adición	$\frac{0}{235} = 0\%$		$\frac{0}{560} = 0\%$		$\frac{0}{10} = 0\%$		$\frac{0}{805} = 0\%$	
Suspensión	$\frac{0}{235} = 0\%$		$\frac{7}{560} = 1\%$		$\frac{0}{10} = 0\%$		$\frac{7}{805} = 1\%$	

\* Indicador:  $\frac{\text{Número de Contratos Adicionados, prorrogados o suspendidos}}{\text{Número de Contratos legalizados}} = \frac{76}{805} = 9\%$



**UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA**  
**GERENCIA NACIONAL FINANCIERA Y ADMINISTRATIVA**  
**DIVISION NACIONAL DE SERVICIOS ADMINISTRATIVOS**

**2.2.1.2 SEDE MEDELLÍN**

**2.2.1.2.1 PRIMER SEMESTRE**

NOVEDAD	ODC	total	ODS	total	CON	total	DOCUMENTOS CONTRACTUALES (ODS+ODC+CON)	total
Prorroga	$\frac{13}{143} = 9\%$		$\frac{2}{361} = 1\%$		$\frac{0}{3} = 0\%$		$\frac{15}{507} = 3\%$	
Prorroga Adicion	$\frac{0}{143} = 0\%$		$\frac{1}{361} = 0\%$		$\frac{0}{3} = 0\%$		$\frac{1}{507} = 0\%$	
Adición	$\frac{1}{143} = 1\%$		$\frac{1}{361} = 0\%$		$\frac{0}{3} = 0\%$		$\frac{2}{507} = 0\%$	
Suspensión	$\frac{0}{143} = 0\%$		$\frac{0}{361} = 0\%$		$\frac{0}{3} = 0\%$		$\frac{0}{507} = 0\%$	

\* Indicador:  $\frac{\text{Número de Contratos Adicionados, prorrogados o suspendidos}}{\text{Número de Contratos legalizados}} = \frac{18}{507} = 4\%$

**2.2.1.2.2 SEGUNDO SEMESTRE**

NOVEDAD	ODC	total	ODS	total	CON	total	DOCUMENTOS CONTRACTUALES (ODS+ODC+CON)	total
Prorroga	$\frac{30}{587} = 5\%$		$\frac{16}{791} = 2\%$		$\frac{0}{5} = 0\%$		$\frac{46}{1383} = 3\%$	
Prorroga Adicion	$\frac{1}{587} = 0\%$		$\frac{40}{791} = 5\%$		$\frac{0}{5} = 0\%$		$\frac{41}{1383} = 3\%$	
Adición	$\frac{15}{587} = 3\%$		$\frac{13}{791} = 2\%$		$\frac{0}{5} = 0\%$		$\frac{28}{1383} = 2\%$	
Suspensión	$\frac{0}{587} = 0\%$		$\frac{0}{791} = 0\%$		$\frac{0}{5} = 0\%$		$\frac{0}{1383} = 0\%$	

\* Indicador:  $\frac{\text{Número de Contratos Adicionados, prorrogados o suspendidos}}{\text{Número de Contratos legalizados}} = \frac{115}{1383} = 8\%$



**UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA**  
**GERENCIA NACIONAL FINANCIERA Y ADMINISTRATIVA**  
**DIVISION NACIONAL DE SERVICIOS ADMINISTRATIVOS**

**2.2.1.3 SEDE MANIZALES**

**2.2.1.3.1 PRIMER SEMESTRE**

NOVEDAD	ODC	total	ODS	total	CON	total	DOCUMENTOS CONTRACTUALES (ODS+ODC+CON)	total
Prorroga	$\frac{9}{67} = 13\%$		$\frac{9}{366} = 2\%$		$\frac{2}{22} = 9\%$		$\frac{20}{455} = 4\%$	
Prorroga Adicion	$\frac{0}{67} = 0\%$		$\frac{33}{366} = 9\%$		$\frac{3}{22} = 14\%$		$\frac{36}{455} = 8\%$	
Adición	$\frac{0}{67} = 0\%$		$\frac{8}{366} = 2\%$		$\frac{0}{22} = 0\%$		$\frac{8}{455} = 2\%$	
Suspensión	$\frac{0}{67} = 0\%$		$\frac{1}{366} = 0\%$		$\frac{0}{22} = 0\%$		$\frac{1}{455} = 0\%$	

\* Indicador:  $\frac{\text{Número de Contratos Adicionados, prorrogados o suspendidos}}{\text{Número de Contratos legalizados}} = \frac{65}{455} = 14.3\%$

**2.2.1.3.2 SEGUNDO SEMESTRE**

NOVEDAD	ODC	total	ODS	total	CON	total	DOCUMENTOS CONTRACTUALES (ODS+ODC+CON)	total
Prorroga	$\frac{9}{216} = 4\%$		$\frac{5}{495} = 1\%$		$\frac{1}{25} = 4\%$		$\frac{15}{736} = 2\%$	
Prorroga Adicion	$\frac{2}{216} = 1\%$		$\frac{18}{495} = 4\%$		$\frac{1}{25} = 4\%$		$\frac{21}{736} = 3\%$	
Adición	$\frac{1}{216} = 0\%$		$\frac{10}{495} = 2\%$		$\frac{0}{25} = 0\%$		$\frac{11}{736} = 1\%$	
Suspensión	$\frac{1}{216} = 0\%$		$\frac{1}{495} = 0\%$		$\frac{0}{25} = 0\%$		$\frac{2}{736} = 0\%$	

\* Indicador:  $\frac{\text{Número de Contratos Adicionados, prorrogados o suspendidos}}{\text{Número de Contratos legalizados}} = \frac{49}{736} = 6.7\%$





UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA  
GERENCIA NACIONAL FINANCIERA Y ADMINISTRATIVA  
DIVISION NACIONAL DE SERVICIOS ADMINISTRATIVOS

**2.2.1.4 SEDE PALMIRA**

**2.2.1.4.1 PRIMER SEMESTRE**

NOVEDAD	ODC	total	ODS	total	CON	total	DOCUMENTOS CONTRACTUALES (ODS+ODC+CON)	total
Prorroga	$\frac{0}{126} = 0\%$		$\frac{1}{169} = 1\%$		$\frac{0}{2} = 0\%$		$\frac{1}{297} = 0\%$	
Prorroga Adicion	$\frac{0}{126} = 0\%$		$\frac{0}{169} = 0\%$		$\frac{0}{2} = 0\%$		$\frac{0}{297} = 0\%$	
Adición	$\frac{0}{126} = 0\%$		$\frac{12}{169} = 7\%$		$\frac{0}{2} = 0\%$		$\frac{12}{297} = 4\%$	
Suspensión	$\frac{0}{126} = 0\%$		$\frac{1}{169} = 1\%$		$\frac{0}{2} = 0\%$		$\frac{1}{297} = 0\%$	

\* Indicador:  $\frac{\text{Número de Contratos Adicionados, prorrogados o suspendidos}}{\text{Número de Contratos legalizados}} = \frac{14}{297} = 4.7\%$

**2.2.1.4.2 SEGUNDO SEMESTRE**

NOVEDAD	ODC	total	ODS	total	CON	total	DOCUMENTOS CONTRACTUALES (ODS+ODC+CON)	total
Prorroga	$\frac{0}{322} = 0\%$		$\frac{2}{269} = 1\%$		$\frac{0}{0} = \#j \text{ DIV}/0!$		$\frac{2}{591} = 0\%$	
Prorroga Adicion	$\frac{1}{322} = 0\%$		$\frac{8}{269} = 3\%$		$\frac{0}{0} = \#j \text{ DIV}/0!$		$\frac{9}{591} = 2\%$	
Adición	$\frac{1}{322} = 0\%$		$\frac{5}{269} = 2\%$		$\frac{0}{0} = \#j \text{ DIV}/0!$		$\frac{6}{591} = 1\%$	
Suspensión	$\frac{0}{322} = 0\%$		$\frac{0}{269} = 0\%$		$\frac{0}{0} = \#j \text{ DIV}/0!$		$\frac{0}{591} = 0\%$	

\* Indicador:  $\frac{\text{Número de Contratos Adicionados, prorrogados o suspendidos}}{\text{Número de Contratos legalizados}} = \frac{17}{591} = 2.9\%$



UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA  
GERENCIA NACIONAL FINANCIERA Y ADMINISTRATIVA  
DIVISION NACIONAL DE SERVICIOS ADMINISTRATIVOS

**2.2.2 DEL COMPORTAMIENTO DE LAS FACULTADES**

**2.2.2.1 FACULTADES SEDE BOGOTÁ**

**2.2.2.1.1 FACULTAD DE CIENCIAS AGRARIAS**

**2.2.2.1.1.1 PRIMER SEMESTRE**

NOVEDAD	ODC	total	ODS	total	CON	total	DOCUMENTOS CONTRACTUALES (ODS+ODC+CON)	total
Prorroga	$\frac{1}{97} = 1\%$		$\frac{1}{217} = 0\%$		$\frac{0}{1} = 0\%$		$\frac{2}{315} = 1\%$	
Prorroga Adicion	$\frac{0}{97} = 0\%$		$\frac{2}{217} = 1\%$		$\frac{0}{1} = 0\%$		$\frac{2}{315} = 1\%$	
Adición	$\frac{0}{97} = 0\%$		$\frac{0}{217} = 0\%$		$\frac{0}{1} = 0\%$		$\frac{0}{315} = 0\%$	
Suspensión	$\frac{0}{97} = 0\%$		$\frac{0}{217} = 0\%$		$\frac{0}{1} = 0\%$		$\frac{0}{315} = 0\%$	

\* Indicador:  $\frac{\text{Número de Contratos Adicionados, prorrogados o suspendidos}}{\text{Número de Contratos legalizados}} = \frac{4}{315} = 1.3\%$

**2.2.2.1.1.2 SEGUNDO SEMESTRE**

NOVEDAD	ODC	total	ODS	total	CON	total	DOCUMENTOS CONTRACTUALES (ODS+ODC+CON)	total
Prorroga	$\frac{1}{109} = 1\%$		$\frac{1}{112} = 1\%$		$\frac{0}{1} = 0\%$		$\frac{2}{222} = 1\%$	
Prorroga Adicion	$\frac{0}{109} = 0\%$		$\frac{2}{112} = 2\%$		$\frac{0}{1} = 0\%$		$\frac{2}{222} = 1\%$	
Adición	$\frac{0}{109} = 0\%$		$\frac{1}{112} = 1\%$		$\frac{0}{1} = 0\%$		$\frac{1}{222} = 0\%$	
Suspensión	$\frac{0}{109} = 0\%$		$\frac{2}{112} = 2\%$		$\frac{0}{1} = 0\%$		$\frac{2}{222} = 1\%$	

\* Indicador:  $\frac{\text{Número de Contratos Adicionados, prorrogados o suspendidos}}{\text{Número de Contratos legalizados}} = \frac{7}{222} = 3.2\%$



UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA  
GERENCIA NACIONAL FINANCIERA Y ADMINISTRATIVA  
DIVISION NACIONAL DE SERVICIOS ADMINISTRATIVOS

**2.2.2.1.2 FACULTAD DE ARTES**

**2.2.2.1.2.1 PRIMER SEMESTRE**

**Empresa 2012**

NOVEDAD	ODC	total	ODS	total	CON	total	DOCUMENTOS CONTRACTUALES (ODS+ODC+CON)	total
Prorroga	$\frac{4}{191} = 2\%$		$\frac{80}{2006} = 4\%$		$\frac{0}{2} = 0\%$		$\frac{84}{2199} = 4\%$	
Prorroga Adicion	$\frac{0}{191} = 0\%$		$\frac{102}{2006} = 5\%$		$\frac{2}{2} = 100\%$		$\frac{104}{2199} = 5\%$	
Adición	$\frac{2}{191} = 1\%$		$\frac{34}{2006} = 2\%$		$\frac{6}{2} = 300\%$		$\frac{42}{2199} = 2\%$	
Suspensión	$\frac{0}{191} = 0\%$		$\frac{2}{2006} = 0\%$		$\frac{0}{2} = 0\%$		$\frac{2}{2199} = 0\%$	

\* Indicador:  $\frac{\text{Número de Contratos Adicionados, prorrogados o suspendidos}}{\text{Número de Contratos legalizados}} = \frac{232}{2199} = 10,6\%$

**Empresa 2062**

NOVEDAD	ODC	total	ODS	total	CON	total	DOCUMENTOS CONTRACTUALES (ODS+ODC+CON)	total
Prorroga	$\frac{2}{19} = 11\%$		$\frac{3}{23} = 13\%$		$\frac{0}{0} = \#j \text{ DIV}/0!$		$\frac{5}{42} = 12\%$	
Prorroga Adicion	$\frac{0}{19} = 0\%$		$\frac{1}{23} = 4\%$		$\frac{0}{0} = \#j \text{ DIV}/0!$		$\frac{1}{42} = 2\%$	
Adición	$\frac{0}{19} = 0\%$		$\frac{0}{23} = 0\%$		$\frac{0}{0} = \#j \text{ DIV}/0!$		$\frac{0}{42} = 0\%$	
Suspensión	$\frac{0}{19} = 0\%$		$\frac{0}{23} = 0\%$		$\frac{0}{0} = \#j \text{ DIV}/0!$		$\frac{0}{42} = 0\%$	

\* Indicador:  $\frac{\text{Número de Contratos Adicionados, prorrogados o suspendidos}}{\text{Número de Contratos legalizados}} = \frac{6}{42} = 14,3\%$



UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA  
GERENCIA NACIONAL FINANCIERA Y ADMINISTRATIVA  
DIVISION NACIONAL DE SERVICIOS ADMINISTRATIVOS

**2.2.2.1.2.2 SEGUNDO SEMESTRE**

**Empresa 2012**

NOVEDAD	ODC	total	ODS	total	CON	total	DOCUMENTOS CONTRACTUALES (ODS+ODC+CON)	total
Prorroga	$\frac{5}{164} = 3\%$		$\frac{9}{937} = 1\%$		$\frac{0}{0} = \#j \text{ DIV}/0!$		$\frac{14}{1101} = 1\%$	
Prorroga Adicion	$\frac{3}{164} = 2\%$		$\frac{85}{937} = 9\%$		$\frac{0}{0} = \#j \text{ DIV}/0!$		$\frac{88}{1101} = 8\%$	
Adición	$\frac{0}{164} = 0\%$		$\frac{19}{937} = 2\%$		$\frac{0}{0} = \#j \text{ DIV}/0!$		$\frac{19}{1101} = 2\%$	
Suspensión	$\frac{0}{164} = 0\%$		$\frac{2}{937} = 0\%$		$\frac{0}{0} = \#j \text{ DIV}/0!$		$\frac{2}{1101} = 0\%$	

\* Indicador:  $\frac{\text{Número de Contratos Adicionados, prorrogados o suspendidos}}{\text{Número de Contratos legalizados}} = \frac{123}{1101} = 11.2\%$

**Empresa 2062**

NOVEDAD	ODC	total	ODS	total	CON	total	DOCUMENTOS CONTRACTUALES (ODS+ODC+CON)	total
Prorroga	$\frac{0}{35} = 0\%$		$\frac{1}{47} = 2\%$		$\frac{0}{0} = \#j \text{ DIV}/0!$		$\frac{1}{82} = 1\%$	
Prorroga Adicion	$\frac{0}{35} = 0\%$		$\frac{3}{47} = 6\%$		$\frac{0}{0} = \#j \text{ DIV}/0!$		$\frac{3}{82} = 4\%$	
Adición	$\frac{0}{35} = 0\%$		$\frac{0}{47} = 0\%$		$\frac{0}{0} = \#j \text{ DIV}/0!$		$\frac{0}{82} = 0\%$	
Suspensión	$\frac{0}{35} = 0\%$		$\frac{0}{47} = 0\%$		$\frac{0}{0} = \#j \text{ DIV}/0!$		$\frac{0}{82} = 0\%$	

\* Indicador:  $\frac{\text{Número de Contratos Adicionados, prorrogados o suspendidos}}{\text{Número de Contratos legalizados}} = \frac{4}{82} = 4.9\%$



UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA  
GERENCIA NACIONAL FINANCIERA Y ADMINISTRATIVA  
DIVISION NACIONAL DE SERVICIOS ADMINISTRATIVOS

**2.2.2.1.3 FACULTAD DE CIENCIAS**

**2.2.2.1.3.1 PRIMER SEMESTRE**

**Empresa 2013**

NOVEDAD	ODC	total	ODS	total	CON	total	DOCUMENTOS CONTRACTUALES (ODS+ODC+CON)	total
Prorroga	$\frac{4}{98} = 4\%$		$\frac{2}{421} = 0\%$		$\frac{0}{0} = 0$		$\frac{6}{519} = 1\%$	
Prorroga Adicion	$\frac{0}{98} = 0\%$		$\frac{65}{421} = 15\%$		$\frac{0}{0} = 0$		$\frac{65}{519} = 13\%$	
Adición	$\frac{2}{98} = 2\%$		$\frac{3}{421} = 1\%$		$\frac{0}{0} = 0$		$\frac{5}{519} = 1\%$	
Suspensión	$\frac{0}{98} = 0\%$		$\frac{1}{421} = 0\%$		$\frac{0}{0} = 0$		$\frac{1}{519} = 0\%$	

\* Indicador:  $\frac{\text{Número de Contratos Adicionados, prorrogados o suspendidos}}{\text{Número de Contratos legalizados}} = \frac{77}{519} = 14.8\%$

**Empresa 2063**

NOVEDAD	ODC	total	ODS	total	CON	total	DOCUMENTOS CONTRACTUALES (ODS+ODC+CON)	total
Prorroga	$\frac{3}{202} = 1\%$		$\frac{4}{214} = 2\%$		$\frac{0}{0} = 0$		$\frac{7}{416} = 2\%$	
Prorroga Adicion	$\frac{0}{202} = 0\%$		$\frac{13}{214} = 6\%$		$\frac{0}{0} = 0$		$\frac{13}{416} = 3\%$	
Adición	$\frac{3}{202} = 1\%$		$\frac{2}{214} = 1\%$		$\frac{0}{0} = 0$		$\frac{5}{416} = 1\%$	
Suspensión	$\frac{0}{202} = 0\%$		$\frac{0}{214} = 0\%$		$\frac{0}{0} = 0$		$\frac{0}{416} = 0\%$	

\* Indicador:  $\frac{\text{Número de Contratos Adicionados, prorrogados o suspendidos}}{\text{Número de Contratos legalizados}} = \frac{25}{416} = 6.0\%$



UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA  
GERENCIA NACIONAL FINANCIERA Y ADMINISTRATIVA  
DIVISION NACIONAL DE SERVICIOS ADMINISTRATIVOS

**2.2.2.1.3.2 SEGUNDO SEMESTRE**

**Empresa 2013**

NOVEDAD	ODC	total	ODS	total	CON	total	DOCUMENTOS CONTRACTUALES (ODS+ODC+CON)	total
Prorroga	$\frac{2}{306} = 1\%$		$\frac{2}{365} = 1\%$		$\frac{0}{0} = \#j \text{ DIV}/0!$		$\frac{4}{671} = 1\%$	
Prorroga Adicion	$\frac{2}{306} = 1\%$		$\frac{19}{365} = 5\%$		$\frac{0}{0} = \#j \text{ DIV}/0!$		$\frac{21}{671} = 3\%$	
Adición	$\frac{2}{306} = 1\%$		$\frac{3}{365} = 1\%$		$\frac{0}{0} = \#j \text{ DIV}/0!$		$\frac{5}{671} = 1\%$	
Suspensión	$\frac{0}{306} = 0\%$		$\frac{2}{365} = 1\%$		$\frac{0}{0} = \#j \text{ DIV}/0!$		$\frac{2}{671} = 0\%$	

\* Indicador:  $\frac{\text{Número de Contratos Adicionados, prorrogados o suspendidos}}{\text{Número de Contratos legalizados}} = \frac{32}{671} = 4.8\%$

**Empresa 2063**

NOVEDAD	ODC	total	ODS	total	CON	total	DOCUMENTOS CONTRACTUALES (ODS+ODC+CON)	total
Prorroga	$\frac{7}{541} = 1\%$		$\frac{0}{168} = 0\%$		$\frac{0}{0} = \#j \text{ DIV}/0!$		$\frac{7}{709} = 1\%$	
Prorroga Adicion	$\frac{0}{541} = 0\%$		$\frac{7}{168} = 4\%$		$\frac{0}{0} = \#j \text{ DIV}/0!$		$\frac{7}{709} = 1\%$	
Adición	$\frac{4}{541} = 1\%$		$\frac{2}{168} = 1\%$		$\frac{0}{0} = \#j \text{ DIV}/0!$		$\frac{6}{709} = 1\%$	
Suspensión	$\frac{0}{541} = 0\%$		$\frac{1}{168} = 1\%$		$\frac{0}{0} = \#j \text{ DIV}/0!$		$\frac{1}{709} = 0\%$	

\* Indicador:  $\frac{\text{Número de Contratos Adicionados, prorrogados o suspendidos}}{\text{Número de Contratos legalizados}} = \frac{21}{709} = 3.0\%$



UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA  
GERENCIA NACIONAL FINANCIERA Y ADMINISTRATIVA  
DIVISION NACIONAL DE SERVICIOS ADMINISTRATIVOS

**2.2.2.1.4 FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS**

**2.2.2.1.4.1 PRIMER SEMESTRE**

NOVEDAD	ODC	total	ODS	total	CON	total	DOCUMENTOS CONTRACTUALES (ODS+ODC+CON)	total
Prorroga	$\frac{0}{53} = 0\%$		$\frac{0}{554} = 0\%$		$\frac{0}{1} = 0\%$		$\frac{0}{608} = 0\%$	
Prorroga Adicion	$\frac{0}{53} = 0\%$		$\frac{26}{554} = 5\%$		$\frac{0}{1} = 0\%$		$\frac{26}{608} = 4\%$	
Adición	$\frac{1}{53} = 2\%$		$\frac{2}{554} = 0\%$		$\frac{0}{1} = 0\%$		$\frac{3}{608} = 0\%$	
Suspensión	$\frac{0}{53} = 0\%$		$\frac{0}{554} = 0\%$		$\frac{0}{1} = 0\%$		$\frac{0}{608} = 0\%$	

\* Indicador:  $\frac{\text{Número de Contratos Adicionados, prorrogados o suspendidos}}{\text{Número de Contratos legalizados}} = \frac{29}{608} = 4.8\%$

**2.2.2.1.4.2 SEGUNDO SEMESTRE**

NOVEDAD	ODC	total	ODS	total	CON	total	DOCUMENTOS CONTRACTUALES (ODS+ODC+CON)	total
Prorroga	$\frac{0}{157} = 0\%$		$\frac{128}{1123} = 11\%$		$\frac{0}{1} = 0\%$		$\frac{128}{1281} = 10\%$	
Prorroga Adicion	$\frac{1}{157} = 1\%$		$\frac{144}{1123} = 13\%$		$\frac{0}{1} = 0\%$		$\frac{145}{1281} = 11\%$	
Adición	$\frac{2}{157} = 1\%$		$\frac{5}{1123} = 0\%$		$\frac{0}{1} = 0\%$		$\frac{7}{1281} = 1\%$	
Suspensión	$\frac{0}{157} = 0\%$		$\frac{6}{1123} = 1\%$		$\frac{0}{1} = 0\%$		$\frac{6}{1281} = 0\%$	

\* Indicador:  $\frac{\text{Número de Contratos Adicionados, prorrogados o suspendidos}}{\text{Número de Contratos legalizados}} = \frac{286}{1281} = 22.3\%$



UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA  
GERENCIA NACIONAL FINANCIERA Y ADMINISTRATIVA  
DIVISION NACIONAL DE SERVICIOS ADMINISTRATIVOS

**2.2.2.1.5 FACULTAD DE CIENCIAS HUMANAS**

**2.2.2.1.5.1 PRIMER SEMESTRE**

**Empresa 2014**

NOVEDAD	ODC	total	ODS	total	CON	total	DOCUMENTOS CONTRACTUALES (ODS+ODC+CON)	total
Prorroga	$\frac{8}{167} = 5\%$		$\frac{20}{781} = 3\%$			$= 0\%$	$\frac{28}{948} = 3\%$	
Prorroga Adicion	$\frac{1}{167} = 1\%$		$\frac{11}{781} = 1\%$			$= 0\%$	$\frac{12}{948} = 1\%$	
Adición	$\frac{0}{167} = 0\%$		$\frac{44}{781} = 6\%$			$= 0\%$	$\frac{44}{948} = 5\%$	
Suspensión	$\frac{0}{167} = 0\%$		$\frac{0}{781} = 0\%$			$= 0\%$	$\frac{0}{948} = 0\%$	

\* Indicador:  $\frac{\text{Número de Contratos Adicionados, prorrogados o suspendidos}}{\text{Número de Contratos legalizados}} = \frac{84}{948} = 8.9\%$

**Empresa 2064**

NOVEDAD	ODC	total	ODS	total	CON	total	DOCUMENTOS CONTRACTUALES (ODS+ODC+CON)	total
Prorroga	$\frac{0}{45} = 0\%$		$\frac{6}{28} = 21\%$			$= 0\%$	$\frac{6}{73} = 8\%$	
Prorroga Adicion	$\frac{0}{45} = 0\%$		$\frac{1}{28} = 4\%$			$= 0\%$	$\frac{1}{73} = 1\%$	
Adición	$\frac{0}{45} = 0\%$		$\frac{0}{28} = 0\%$			$= 0\%$	$\frac{0}{73} = 0\%$	
Suspensión	$\frac{0}{45} = 0\%$		$\frac{2}{28} = 7\%$			$= 0\%$	$\frac{2}{73} = 3\%$	

\* Indicador:  $\frac{\text{Número de Contratos Adicionados, prorrogados o suspendidos}}{\text{Número de Contratos legalizados}} = \frac{9}{73} = 12.3\%$





UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA  
GERENCIA NACIONAL FINANCIERA Y ADMINISTRATIVA  
DIVISION NACIONAL DE SERVICIOS ADMINISTRATIVOS

**2.2.2.1.5.2 SEGUNDO SEMESTRE**

**Empresa 2014**

NOVEDAD	ODC	total	ODS	total	CON	total	DOCUMENTOS CONTRACTUALES (ODS+ODC+CON)	total
Prorroga	$\frac{5}{164} = 3\%$		$\frac{25}{816} = 3\%$		$\frac{0}{816} = 0\%$		$\frac{30}{980} = 3\%$	
Prorroga Adicion	$\frac{1}{164} = 1\%$		$\frac{21}{816} = 3\%$		$\frac{0}{816} = 0\%$		$\frac{22}{980} = 2\%$	
Adición	$\frac{2}{164} = 1\%$		$\frac{19}{816} = 2\%$		$\frac{0}{816} = 0\%$		$\frac{21}{980} = 2\%$	
Suspensión	$\frac{0}{164} = 0\%$		$\frac{0}{816} = 0\%$		$\frac{0}{816} = 0\%$		$\frac{0}{980} = 0\%$	

\* Indicador:  $\frac{\text{Número de Contratos Adicionados, prorrogados o suspendidos}}{\text{Número de Contratos legalizados}} = \frac{73}{980} = 7.4\%$

**Empresa 2064**

NOVEDAD	ODC	total	ODS	total	CON	total	DOCUMENTOS CONTRACTUALES (ODS+ODC+CON)	total
Prorroga	$\frac{0}{50} = 0\%$		$\frac{1}{50} = 2\%$		$\frac{0}{50} = 0\%$		$\frac{1}{100} = 1\%$	
Prorroga Adicion	$\frac{0}{50} = 0\%$		$\frac{0}{50} = 0\%$		$\frac{0}{50} = 0\%$		$\frac{0}{100} = 0\%$	
Adición	$\frac{0}{50} = 0\%$		$\frac{0}{50} = 0\%$		$\frac{0}{50} = 0\%$		$\frac{0}{100} = 0\%$	
Suspensión	$\frac{0}{50} = 0\%$		$\frac{0}{50} = 0\%$		$\frac{0}{50} = 0\%$		$\frac{0}{100} = 0\%$	

\* Indicador:  $\frac{\text{Número de Contratos Adicionados, prorrogados o suspendidos}}{\text{Número de Contratos legalizados}} = \frac{1}{100} = 1.0\%$



UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA  
GERENCIA NACIONAL FINANCIERA Y ADMINISTRATIVA  
DIVISION NACIONAL DE SERVICIOS ADMINISTRATIVOS

**2.2.2.1.6 FACULTAD DE DERECHO**

**2.2.2.1.6.1 PRIMER SEMESTRE**

**Empresa 2017**

NOVEDAD	ODC	total	ODS	total	CON	total	DOCUMENTOS CONTRACTUALES (ODS+ODC+CON)	total
Prorroga	$\frac{6}{82} = 7\%$		$\frac{2}{359} = 1\%$		$\frac{0}{0} = \#i \text{ DIV}/0!$		$\frac{8}{441} = 2\%$	
Prorroga Adicion	$\frac{7}{82} = 9\%$		$\frac{21}{359} = 6\%$		$\frac{0}{0} = \#i \text{ DIV}/0!$		$\frac{28}{441} = 6\%$	
Adición	$\frac{82}{82} = 0\%$		$\frac{3}{359} = 1\%$		$\frac{0}{0} = \#i \text{ DIV}/0!$		$\frac{3}{441} = 1\%$	
Suspensión	$\frac{0}{82} = 0\%$		$\frac{3}{359} = 1\%$		$\frac{0}{0} = \#i \text{ DIV}/0!$		$\frac{3}{441} = 1\%$	

\* Indicador:  $\frac{\text{Número de Contratos Adicionados, prorrogados o suspendidos}}{\text{Número de Contratos legalizados}} = \frac{42}{441} = 10\%$

**Empresa 2067**

NOVEDAD	ODC	total	ODS	total	CON	total	DOCUMENTOS CONTRACTUALES (ODS+ODC+CON)	total
Prorroga	$\frac{0}{12} = 0\%$		$\frac{0}{22} = 0\%$		$\frac{0}{0} = \#i \text{ DIV}/0!$		$\frac{0}{34} = 0\%$	
Prorroga Adicion	$\frac{0}{12} = 0\%$		$\frac{0}{22} = 0\%$		$\frac{0}{0} = \#i \text{ DIV}/0!$		$\frac{0}{34} = 0\%$	
Adición	$\frac{0}{12} = 0\%$		$\frac{0}{22} = 0\%$		$\frac{0}{0} = \#i \text{ DIV}/0!$		$\frac{0}{34} = 0\%$	
Suspensión	$\frac{0}{12} = 0\%$		$\frac{0}{22} = 0\%$		$\frac{0}{0} = \#i \text{ DIV}/0!$		$\frac{0}{34} = 0\%$	

\* Indicador:  $\frac{\text{Número de Contratos Adicionados, prorrogados o suspendidos}}{\text{Número de Contratos legalizados}} = \frac{0}{34} = 0\%$



UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA  
GERENCIA NACIONAL FINANCIERA Y ADMINISTRATIVA  
DIVISION NACIONAL DE SERVICIOS ADMINISTRATIVOS

**1.1.1.1.1.1 SEGUNDO SEMESTRE**

**Empresa 2017**

NOVEDAD	ODC	total	ODS	total	CON	total	DOCUMENTOS CONTRACTUALES (ODS+ODC+CON)	total
Prorroga	$\frac{9}{113}$	8%	$\frac{2}{456}$	= 0%	$\frac{0}{0}$	= #i DIV/0!	$\frac{11}{569}$	= 2%
Prorroga Adicion	$\frac{1}{113}$	= 1%	$\frac{2}{456}$	= 0%	$\frac{0}{0}$	= #i DIV/0!	$\frac{3}{569}$	= 1%
Adición	$\frac{3}{113}$	= 3%	$\frac{1}{456}$	= 0%	$\frac{0}{0}$	= #i DIV/0!	$\frac{4}{569}$	= 1%
Suspensión	$\frac{0}{113}$	= 0%	$\frac{0}{456}$	= 0%	$\frac{0}{0}$	= #i DIV/0!	$\frac{0}{569}$	= 0%

\* Indicador:  $\frac{\text{Número de Contratos Adicionados, prorrogados o suspendidos}}{\text{Número de Contratos legalizados}} = \frac{18}{569} = 3\%$

**Empresa 2067**

NOVEDAD	ODC	total	ODS	total	CON	total	DOCUMENTOS CONTRACTUALES (ODS+ODC+CON)	total
Prorroga	$\frac{0}{5}$	0%	$\frac{0}{30}$	= 0%	$\frac{0}{0}$	= #i DIV/0!	$\frac{0}{35}$	= 0%
Prorroga Adicion	$\frac{0}{5}$	= 0%	$\frac{0}{30}$	= 0%	$\frac{0}{0}$	= #i DIV/0!	$\frac{0}{35}$	= 0%
Adición	$\frac{0}{5}$	= 0%	$\frac{0}{30}$	= 0%	$\frac{0}{0}$	= #i DIV/0!	$\frac{0}{35}$	= 0%
Suspensión	$\frac{0}{5}$	= 0%	$\frac{0}{30}$	= 0%	$\frac{0}{0}$	= #i DIV/0!	$\frac{0}{35}$	= 0%

\* Indicador:  $\frac{\text{Número de Contratos Adicionados, prorrogados o suspendidos}}{\text{Número de Contratos legalizados}} = \frac{0}{34} = 0\%$



UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA  
GERENCIA NACIONAL FINANCIERA Y ADMINISTRATIVA  
DIVISION NACIONAL DE SERVICIOS ADMINISTRATIVOS

**1.1.1.1.2 FACULTAD DE ENFERMERÍA**

**1.1.1.1.2.1 PRIMER SEMESTRE**

NOVEDAD	ODC	total	ODS	total	CON	total	DOCUMENTOS CONTRACTUALES (ODS+ODC+CON)	total
Prorroga	$\frac{0}{31} = 0\%$		$\frac{0}{99} = 0\%$		$\frac{0}{0} = 0\%$		$\frac{0}{130} = 0\%$	
Prorroga Adicion	$\frac{0}{31} = 0\%$		$\frac{1}{99} = 1\%$		$\frac{0}{0} = 0\%$		$\frac{1}{130} = 1\%$	
Adición	$\frac{0}{31} = 0\%$		$\frac{0}{99} = 0\%$		$\frac{0}{0} = 0\%$		$\frac{0}{130} = 0\%$	
Suspensión	$\frac{0}{31} = 0\%$		$\frac{1}{99} = 1\%$		$\frac{0}{0} = 0\%$		$\frac{1}{130} = 1\%$	

\* Indicador:  $\frac{\text{Número de Contratos Adicionados, prorrogados o suspendidos}}{\text{Número de Contratos legalizados}} = \frac{2}{130} = 1,5\%$

**1.1.1.1.2.2 SEGUNDO SEMESTRE**

NOVEDAD	ODC	total	ODS	total	CON	total	DOCUMENTOS CONTRACTUALES (ODS+ODC+CON)	total
Prorroga	$\frac{0}{81} = 0\%$		$\frac{1}{93} = 1\%$		$\frac{0}{0} = 0\%$		$\frac{1}{174} = 1\%$	
Prorroga Adicion	$\frac{1}{81} = 1\%$		$\frac{3}{93} = 3\%$		$\frac{0}{0} = 0\%$		$\frac{4}{174} = 2\%$	
Adición	$\frac{2}{81} = 2\%$		$\frac{0}{93} = 0\%$		$\frac{0}{0} = 0\%$		$\frac{2}{174} = 1\%$	
Suspensión	$\frac{0}{81} = 0\%$		$\frac{1}{93} = 1\%$		$\frac{0}{0} = 0\%$		$\frac{1}{174} = 1\%$	

\* Indicador:  $\frac{\text{Número de Contratos Adicionados, prorrogados o suspendidos}}{\text{Número de Contratos legalizados}} = \frac{8}{174} = 4,6\%$



UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA  
GERENCIA NACIONAL FINANCIERA Y ADMINISTRATIVA  
DIVISION NACIONAL DE SERVICIOS ADMINISTRATIVOS

**1.1.1.1.3 FACULTAD DE INGENIERÍA**

**1.1.1.1.3.1 PRIMER SEMESTRE**

**Empresa 2018**

NOVEDAD	ODC	total	ODS	total	CON	total	DOCUMENTOS CONTRACTUALES (ODS+ODC+CON)	total
Prorroga	$\frac{14}{467} = 3\%$		$\frac{11}{2108} = 1\%$		$\frac{0}{0} = 0\%$		$\frac{25}{2575} = 1\%$	
Prorroga Adicion	$\frac{2}{467} = 0\%$		$\frac{108}{2108} = 5\%$		$\frac{0}{0} = 0\%$		$\frac{110}{2575} = 4\%$	
Adición	$\frac{4}{467} = 1\%$		$\frac{10}{2108} = 0\%$		$\frac{0}{0} = 0\%$		$\frac{14}{2575} = 1\%$	
Suspensión	$\frac{0}{467} = 0\%$		$\frac{0}{2108} = 0\%$		$\frac{0}{0} = 0\%$		$\frac{0}{2575} = 0\%$	

\* Indicador:  $\frac{\text{Número de Contratos Adicionados, prorrogados o suspendidos}}{\text{Número de Contratos legalizados}} = \frac{149}{2575} = 5.8\%$

**Empresa 2068**

NOVEDAD	ODC	total	ODS	total	CON	total	DOCUMENTOS CONTRACTUALES (ODS+ODC+CON)	total
Prorroga	$\frac{11}{345} = 3\%$		$\frac{9}{444} = 2\%$		$\frac{0}{0} = \#j \text{ DIV}/0!$		$\frac{20}{789} = 3\%$	
Prorroga Adicion	$\frac{0}{345} = 0\%$		$\frac{15}{444} = 3\%$		$\frac{0}{0} = \#j \text{ DIV}/0!$		$\frac{15}{789} = 2\%$	
Adición	$\frac{4}{345} = 1\%$		$\frac{5}{444} = 1\%$		$\frac{0}{0} = \#j \text{ DIV}/0!$		$\frac{9}{789} = 1\%$	
Suspensión	$\frac{0}{345} = 0\%$		$\frac{0}{444} = 0\%$		$\frac{0}{0} = \#j \text{ DIV}/0!$		$\frac{0}{789} = 0\%$	

\* Indicador:  $\frac{\text{Número de Contratos Adicionados, prorrogados o suspendidos}}{\text{Número de Contratos legalizados}} = \frac{44}{789} = 5.6\%$



UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA  
GERENCIA NACIONAL FINANCIERA Y ADMINISTRATIVA  
DIVISION NACIONAL DE SERVICIOS ADMINISTRATIVOS

**1.1.1.1.3.2 SEGUNDO SEMESTRE**

**Empresa 2018**

NOVEDAD	ODC	total	ODS	total	CON	total	DOCUMENTOS CONTRACTUALES (ODS+ODC+CON)	total
Prorroga	$\frac{6}{467} = 1\%$		$\frac{0}{2108} = 0\%$		$\frac{0}{2108} = 0\%$		$\frac{6}{2575} = 0\%$	
Prorroga Adicion	$\frac{2}{467} = 0\%$		$\frac{21}{2108} = 1\%$		$\frac{0}{2108} = 0\%$		$\frac{23}{2575} = 1\%$	
Adición	$\frac{4}{467} = 1\%$		$\frac{5}{2108} = 0\%$		$\frac{0}{2108} = 0\%$		$\frac{9}{2575} = 0\%$	
Suspensión	$\frac{0}{467} = 0\%$		$\frac{0}{2108} = 0\%$		$\frac{0}{2108} = 0\%$		$\frac{0}{2575} = 0\%$	

\* Indicador:  $\frac{\text{Número de Contratos Adicionados, prorrogados o suspendidos}}{\text{Número de Contratos legalizados}} = \frac{38}{2575} = 1.5\%$

**Empresa 2068**

NOVEDAD	ODC	total	ODS	total	CON	total	DOCUMENTOS CONTRACTUALES (ODS+ODC+CON)	total
Prorroga	$\frac{1}{345} = 0\%$		$\frac{0}{444} = 0\%$		$\frac{0}{0} = 0\%$		$\frac{1}{789} = 0\%$	
Prorroga Adicion	$\frac{0}{345} = 0\%$		$\frac{4}{444} = 1\%$		$\frac{0}{0} = 0\%$		$\frac{4}{789} = 1\%$	
Adición	$\frac{3}{345} = 1\%$		$\frac{5}{444} = 1\%$		$\frac{0}{0} = 0\%$		$\frac{8}{789} = 1\%$	
Suspensión	$\frac{0}{345} = 0\%$		$\frac{0}{444} = 0\%$		$\frac{0}{0} = 0\%$		$\frac{0}{789} = 0\%$	

\* Indicador:  $\frac{\text{Número de Contratos Adicionados, prorrogados o suspendidos}}{\text{Número de Contratos legalizados}} = \frac{13}{789} = 1.6\%$



**UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA**  
**GERENCIA NACIONAL FINANCIERA Y ADMINISTRATIVA**  
**DIVISION NACIONAL DE SERVICIOS ADMINISTRATIVOS**

**1.1.1.1.4 FACULTAD DE MEDICINA**

**1.1.1.1.4.1 PRIMER SEMESTRE**

NOVEDAD	ODC	total	ODS	total	CON	total	DOCUMENTOS CONTRACTUALES (ODS+ODC+CON)	total
Prorroga	$\frac{4}{277} = 1\%$		$\frac{5}{748} = 1\%$		$\frac{0}{0} = 0\%$		$\frac{9}{1025} = 1\%$	
Prorroga Adicion	$\frac{1}{277} = 0\%$		$\frac{50}{748} = 7\%$		$\frac{0}{0} = 0\%$		$\frac{51}{1025} = 5\%$	
Adición	$\frac{1}{277} = 0\%$		$\frac{91}{748} = 12\%$		$\frac{0}{0} = 0\%$		$\frac{92}{1025} = 9\%$	
Suspensión	$\frac{0}{277} = 0\%$		$\frac{4}{748} = 1\%$		$\frac{0}{0} = 0\%$		$\frac{4}{1025} = 0\%$	

\* Indicador:  $\frac{\text{Número de Contratos Adicionados, prorrogados o suspendidos}}{\text{Número de Contratos legalizados}} = \frac{156}{1025} = 15\%$

**1.1.1.1.4.2 SEGUNDO SEMESTRE**

NOVEDAD	ODC	total	ODS	total	CON	total	DOCUMENTOS CONTRACTUALES (ODS+ODC+CON)	total
Prorroga	$\frac{0}{544} = 0\%$		$\frac{4}{1054} = 0\%$		$\frac{0}{0} = 0\%$		$\frac{4}{1598} = 0\%$	
Prorroga Adicion	$\frac{0}{544} = 0\%$		$\frac{5}{1054} = 0\%$		$\frac{0}{0} = 0\%$		$\frac{5}{1598} = 0\%$	
Adición	$\frac{0}{544} = 0\%$		$\frac{4}{1054} = 0\%$		$\frac{0}{0} = 0\%$		$\frac{4}{1598} = 0\%$	
Suspensión	$\frac{0}{544} = 0\%$		$\frac{19}{1054} = 2\%$		$\frac{0}{0} = 0\%$		$\frac{19}{1598} = 1\%$	

\* Indicador:  $\frac{\text{Número de Contratos Adicionados, prorrogados o suspendidos}}{\text{Número de Contratos legalizados}} = \frac{32}{1598} = 2\%$



UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA  
GERENCIA NACIONAL FINANCIERA Y ADMINISTRATIVA  
DIVISION NACIONAL DE SERVICIOS ADMINISTRATIVOS

**1.1.1.1.5 FACULTAD DE MEDICINA VETERINARIA Y ZOOTECNIA**

**1.1.1.1.5.1 PRIMER SEMESTRE**

**Empresa 2021**

NOVEDAD	ODC	total	ODS	total	CON	total	DOCUMENTOS CONTRACTUALES (ODS+ODC+CON)	total
Prorroga	$\frac{0}{65} = 0\%$		$\frac{0}{94} = 0\%$		$\frac{0}{0} = 0\%$		$\frac{0}{159} = 0\%$	
Prorroga Adicion	$\frac{0}{65} = 0\%$		$\frac{2}{94} = 2\%$		$\frac{0}{0} = 0\%$		$\frac{2}{159} = 1\%$	
Adición	$\frac{0}{65} = 0\%$		$\frac{11}{94} = 12\%$		$\frac{0}{0} = 0\%$		$\frac{11}{159} = 7\%$	
Suspensión	$\frac{0}{65} = 0\%$		$\frac{0}{94} = 0\%$		$\frac{0}{0} = 0\%$		$\frac{0}{159} = 0\%$	

\* Indicador:  $\frac{\text{Número de Contratos Adicionados, prorrogados o suspendidos}}{\text{Número de Contratos legalizados}} = \frac{13}{159} = 8.2\%$

**Empresa 2071**

NOVEDAD	ODC	total	ODS	total	CON	total	DOCUMENTOS CONTRACTUALES (ODS+ODC+CON)	total
Prorroga	$\frac{0}{130} = 0\%$		$\frac{0}{83} = 0\%$		$\frac{0}{0} = 0\%$		$\frac{0}{213} = 0\%$	
Prorroga Adicion	$\frac{0}{130} = 0\%$		$\frac{5}{83} = 6\%$		$\frac{0}{0} = 0\%$		$\frac{5}{213} = 2\%$	
Adición	$\frac{0}{130} = 0\%$		$\frac{2}{83} = 2\%$		$\frac{0}{0} = 0\%$		$\frac{2}{213} = 1\%$	
Suspensión	$\frac{0}{130} = 0\%$		$\frac{0}{83} = 0\%$		$\frac{0}{0} = 0\%$		$\frac{0}{213} = 0\%$	

\* Indicador:  $\frac{\text{Número de Contratos Adicionados, prorrogados o suspendidos}}{\text{Número de Contratos legalizados}} = \frac{7}{213} = 3.3\%$





UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA  
GERENCIA NACIONAL FINANCIERA Y ADMINISTRATIVA  
DIVISION NACIONAL DE SERVICIOS ADMINISTRATIVOS

**1.1.1.1.5.2 SEGUNDO SEMESTRE**

**Empresa 2021**

NOVEDAD	ODC	total	ODS	total	CON	total	DOCUMENTOS CONTRACTUALES (ODS+ODC+CON)	total
Prorroga	$\frac{0}{60} = 0\%$		$\frac{0}{90} = 0\%$		$\frac{0}{0} = 0\%$		$\frac{0}{150} = 0\%$	
Prorroga Adicion	$\frac{0}{60} = 0\%$		$\frac{2}{90} = 2\%$		$\frac{0}{0} = 0\%$		$\frac{2}{150} = 1\%$	
Adición	$\frac{0}{60} = 0\%$		$\frac{0}{90} = 0\%$		$\frac{0}{0} = 0\%$		$\frac{0}{150} = 0\%$	
Suspensión	$\frac{0}{60} = 0\%$		$\frac{0}{90} = 0\%$		$\frac{0}{0} = 0\%$		$\frac{0}{150} = 0\%$	

\* Indicador:  $\frac{\text{Número de Contratos Adicionados, prorrogados o suspendidos}}{\text{Número de Contratos legalizados}} = \frac{2}{150} = 1.3\%$

**Empresa 2071**

NOVEDAD	ODC	total	ODS	total	CON	total	DOCUMENTOS CONTRACTUALES (ODS+ODC+CON)	total
Prorroga	$\frac{1}{137} = 1\%$		$\frac{0}{101} = 0\%$		$\frac{0}{0} = 0\%$		$\frac{1}{238} = 0\%$	
Prorroga Adicion	$\frac{0}{137} = 0\%$		$\frac{33}{101} = 33\%$		$\frac{0}{0} = 0\%$		$\frac{33}{238} = 14\%$	
Adición	$\frac{5}{137} = 4\%$		$\frac{2}{101} = 2\%$		$\frac{0}{0} = 0\%$		$\frac{7}{238} = 3\%$	
Suspensión	$\frac{0}{137} = 0\%$		$\frac{0}{101} = 0\%$		$\frac{0}{0} = 0\%$		$\frac{0}{238} = 0\%$	

\* Indicador:  $\frac{\text{Número de Contratos Adicionados, prorrogados o suspendidos}}{\text{Número de Contratos legalizados}} = \frac{41}{238} = 17.2\%$



UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA  
GERENCIA NACIONAL FINANCIERA Y ADMINISTRATIVA  
DIVISION NACIONAL DE SERVICIOS ADMINISTRATIVOS

**1.1.1.1.6 FACULTAD DE ODONTOLOGÍA**

**1.1.1.1.6.1 PRIMER SEMESTRE**

**Empresa 2020**

NOVEDAD	ODC	total	ODS	total	CON	total	DOCUMENTOS CONTRACTUALES (ODS+ODC+CON)	total
Prorroga	$\frac{0}{73} = 0\%$		$\frac{2}{88} = 2\%$		$\frac{0}{0} = 0\%$		$\frac{2}{161} = 1\%$	
Prorroga Adicion	$\frac{0}{73} = 0\%$		$\frac{1}{88} = 1\%$		$\frac{0}{0} = 0\%$		$\frac{1}{161} = 1\%$	
Adición	$\frac{0}{73} = 0\%$		$\frac{2}{88} = 2\%$		$\frac{0}{0} = 0\%$		$\frac{2}{161} = 1\%$	
Suspensión	$\frac{0}{73} = 0\%$		$\frac{0}{88} = 0\%$		$\frac{0}{0} = 0\%$		$\frac{0}{161} = 0\%$	

\* Indicador:  $\frac{\text{Número de Contratos Adicionados, prorrogados o suspendidos}}{\text{Número de Contratos legalizados}} = \frac{5}{161} = 3\%$

**Empresa 2070**

NOVEDAD	ODC	total	ODS	total	CON	total	DOCUMENTOS CONTRACTUALES (ODS+ODC+CON)	total
Prorroga	$\frac{0}{10} = 0\%$		$\frac{0}{7} = 0\%$		$\frac{0}{0} = 0\%$		$\frac{0}{17} = 0\%$	
Prorroga Adicion	$\frac{0}{10} = 0\%$		$\frac{0}{7} = 0\%$		$\frac{0}{0} = 0\%$		$\frac{0}{17} = 0\%$	
Adición	$\frac{0}{10} = 0\%$		$\frac{0}{7} = 0\%$		$\frac{0}{0} = 0\%$		$\frac{0}{17} = 0\%$	
Suspensión	$\frac{0}{10} = 0\%$		$\frac{0}{7} = 0\%$		$\frac{0}{0} = 0\%$		$\frac{0}{17} = 0\%$	

\* Indicador:  $\frac{\text{Número de Contratos Adicionados, prorrogados o suspendidos}}{\text{Número de Contratos legalizados}} = \frac{0}{17} = 0\%$



UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA  
GERENCIA NACIONAL FINANCIERA Y ADMINISTRATIVA  
DIVISION NACIONAL DE SERVICIOS ADMINISTRATIVOS

**1.1.1.1.6.2 SEGUNDO SEMESTRE**

**1.1.1.1.7 DIRECCIÓN ACADÉMICA**

**1.1.1.1.7.1 PRIMER SEMESTRE**

**Empresa 2004**

NOVEDAD	ODC	total	ODS	total	CON	total	DOCUMENTOS CONTRACTUALES (ODS+ODC+CON)	total
Prorroga	$\frac{3}{78} = 4\%$		$\frac{22}{246} = 9\%$		$\frac{0}{0} = 0\%$		$\frac{25}{324} = 8\%$	
Prorroga Adicion	$\frac{0}{78} = 0\%$		$\frac{5}{246} = 2\%$		$\frac{0}{0} = 0\%$		$\frac{5}{324} = 2\%$	
Adición	$\frac{2}{78} = 3\%$		$\frac{5}{246} = 2\%$		$\frac{0}{0} = 0\%$		$\frac{7}{324} = 2\%$	
Suspensión	$\frac{0}{78} = 0\%$		$\frac{1}{246} = 0\%$		$\frac{0}{0} = 0\%$		$\frac{1}{324} = 0\%$	

\* Indicador:  $\frac{\text{Número de Contratos Adicionados, prorrogados o suspendidos}}{\text{Número de Contratos legalizados}} = \frac{38}{324} = 11.7\%$

**Empresa 2072**

NOVEDAD	ODC	total	ODS	total	CON	total	DOCUMENTOS CONTRACTUALES (ODS+ODC+CON)	total
Prorroga	$\frac{3}{157} = 2\%$		$\frac{6}{108} = 6\%$		$\frac{0}{0} = 0\%$		$\frac{9}{265} = 3\%$	
Prorroga Adicion	$\frac{0}{157} = 0\%$		$\frac{4}{108} = 4\%$		$\frac{0}{0} = 0\%$		$\frac{4}{265} = 2\%$	
Adición	$\frac{0}{157} = 0\%$		$\frac{0}{108} = 0\%$		$\frac{0}{0} = 0\%$		$\frac{0}{265} = 0\%$	
Suspensión	$\frac{0}{157} = 0\%$		$\frac{0}{108} = 0\%$		$\frac{0}{0} = 0\%$		$\frac{0}{265} = 0\%$	

\* Indicador:  $\frac{\text{Número de Contratos Adicionados, prorrogados o suspendidos}}{\text{Número de Contratos legalizados}} = \frac{13}{265} = 4.9\%$



UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA  
GERENCIA NACIONAL FINANCIERA Y ADMINISTRATIVA  
DIVISION NACIONAL DE SERVICIOS ADMINISTRATIVOS

**1.1.1.1.7.2 SEGUNDO SEMESTRE**



UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA  
GERENCIA NACIONAL FINANCIERA Y ADMINISTRATIVA  
DIVISION NACIONAL DE SERVICIOS ADMINISTRATIVOS

**1.1.1.2 FACULTADES SEDE MEDELLÍN**

**1.1.1.2.1 FACULTAD DE ARQUITECTURA**

**1.1.1.2.1.1 PRIMER SEMESTRE**

NOVEDAD	ODC	total	ODS	total	CON	total	DOCUMENTOS CONTRACTUALES (ODS+ODC+CON)	total
Prorroga	$\frac{0}{24} = 0\%$		$\frac{0}{137} = 0\%$		$\frac{0}{0} = 0\%$		$\frac{0}{161} = 0\%$	
Prorroga Adicion	$\frac{0}{24} = 0\%$		$\frac{1}{137} = 1\%$		$\frac{0}{0} = 0\%$		$\frac{1}{161} = 1\%$	
Adición	$\frac{0}{24} = 0\%$		$\frac{0}{137} = 0\%$		$\frac{0}{0} = 0\%$		$\frac{0}{161} = 0\%$	
Suspensión	$\frac{0}{24} = 0\%$		$\frac{0}{137} = 0\%$		$\frac{0}{0} = 0\%$		$\frac{0}{161} = 0\%$	

\* Indicador:  $\frac{\text{Número de Contratos Adicionados, prorrogados o suspendidos}}{\text{Número de Contratos legalizados}} = \frac{1}{161} = 1\%$

**1.1.1.2.1.2 SEGUNDO SEMESTRE**

NOVEDAD	ODC	total	ODS	total	CON	total	DOCUMENTOS CONTRACTUALES (ODS+ODC+CON)	total
Prorroga	$\frac{1}{43} = 2\%$		$\frac{0}{154} = 0\%$		$\frac{0}{0} = 0\%$		$\frac{1}{197} = 1\%$	
Prorroga Adicion	$\frac{0}{43} = 0\%$		$\frac{0}{154} = 0\%$		$\frac{0}{0} = 0\%$		$\frac{0}{197} = 0\%$	
Adición	$\frac{0}{43} = 0\%$		$\frac{0}{154} = 0\%$		$\frac{0}{0} = 0\%$		$\frac{0}{197} = 0\%$	
Suspensión	$\frac{0}{43} = 0\%$		$\frac{0}{154} = 0\%$		$\frac{0}{0} = 0\%$		$\frac{0}{197} = 0\%$	

\* Indicador:  $\frac{\text{Número de Contratos Adicionados, prorrogados o suspendidos}}{\text{Número de Contratos legalizados}} = \frac{1}{197} = 0.5\%$



**UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA**  
**GERENCIA NACIONAL FINANCIERA Y ADMINISTRATIVA**  
**DIVISION NACIONAL DE SERVICIOS ADMINISTRATIVOS**

**1.1.1.2.2 FACULTAD DE CIENCIAS AGRARIAS**

**1.1.1.2.2.1 PRIMER SEMESTRE**

NOVEDAD	ODC	total	ODS	total	CON	total	DOCUMENTOS CONTRACTUALES (ODS+ODC+CON)	total
Prorroga	$\frac{2}{93} = 2\%$		$\frac{0}{207} = 0\%$		$\frac{1}{1} = 100\%$		$\frac{3}{301} = 1\%$	
Prorroga Adicion	$\frac{0}{93} = 0\%$		$\frac{0}{207} = 0\%$		$\frac{0}{1} = 0\%$		$\frac{0}{301} = 0\%$	
Adición	$\frac{0}{93} = 0\%$		$\frac{1}{207} = 0\%$		$\frac{0}{1} = 0\%$		$\frac{1}{301} = 0\%$	
Suspensión	$\frac{0}{93} = 0\%$		$\frac{0}{207} = 0\%$		$\frac{0}{1} = 0\%$		$\frac{0}{301} = 0\%$	

\* Indicador:  $\frac{\text{Número de Contratos Adicionados, prorrogados o suspendidos}}{\text{Número de Contratos legalizados}} = \frac{4}{301} = 1\%$

**1.1.1.2.2.2 SEGUNDO SEMESTRE**

NOVEDAD	ODC	total	ODS	total	CON	total	DOCUMENTOS CONTRACTUALES (ODS+ODC+CON)	total
Prorroga	$\frac{16}{236} = 7\%$		$\frac{6}{332} = 2\%$		$\frac{0}{0} = 0\%$		$\frac{22}{568} = 4\%$	
Prorroga Adicion	$\frac{0}{236} = 0\%$		$\frac{1}{332} = 0\%$		$\frac{0}{0} = 0\%$		$\frac{1}{568} = 0\%$	
Adición	$\frac{2}{236} = 1\%$		$\frac{0}{332} = 0\%$		$\frac{0}{0} = 0\%$		$\frac{2}{568} = 0\%$	
Suspensión	$\frac{0}{236} = 0\%$		$\frac{0}{332} = 0\%$		$\frac{0}{0} = 0\%$		$\frac{0}{568} = 0\%$	

\* Indicador:  $\frac{\text{Número de Contratos Adicionados, prorrogados o suspendidos}}{\text{Número de Contratos legalizados}} = \frac{25}{568} = 4.4\%$



**UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA**  
**GERENCIA NACIONAL FINANCIERA Y ADMINISTRATIVA**  
**DIVISION NACIONAL DE SERVICIOS ADMINISTRATIVOS**

**1.1.1.2.3 FACULTAD DE CIENCIAS HUMANAS**

**1.1.1.2.3.1 PRIMER SEMESTRE**

NOVEDAD	ODC	total	ODS	total	CON	total	DOCUMENTOS CONTRACTUALES (ODS+ODC+CON)	total
Prorroga	$\frac{1}{9} = 11\%$		$\frac{0}{63} = 0\%$		$\frac{0}{0} = 0\%$		$\frac{1}{72} = 1\%$	
Prorroga Adicion	$\frac{0}{9} = 0\%$		$\frac{1}{63} = 2\%$		$\frac{0}{0} = 0\%$		$\frac{1}{72} = 1\%$	
Adición	$\frac{0}{9} = 0\%$		$\frac{1}{63} = 2\%$		$\frac{0}{0} = 0\%$		$\frac{1}{72} = 1\%$	
Suspensión	$\frac{0}{9} = 0\%$		$\frac{0}{63} = 0\%$		$\frac{0}{0} = 0\%$		$\frac{0}{72} = 0\%$	

\* Indicador:  $\frac{\text{Número de Contratos Adicionados, prorrogados o suspendidos}}{\text{Número de Contratos legalizados}} = \frac{3}{72} = 4\%$

**1.1.1.2.3.2 SEGUNDO SEMESTRE**

NOVEDAD	ODC	total	ODS	total	CON	total	DOCUMENTOS CONTRACTUALES (ODS+ODC+CON)	total
Prorroga	$\frac{1}{27} = 4\%$		$\frac{3}{102} = 3\%$		$\frac{0}{0} = 0\%$		$\frac{4}{129} = 3\%$	
Prorroga Adicion	$\frac{0}{27} = 0\%$		$\frac{6}{102} = 6\%$		$\frac{0}{0} = 0\%$		$\frac{6}{129} = 5\%$	
Adición	$\frac{1}{27} = 4\%$		$\frac{10}{102} = 10\%$		$\frac{0}{0} = 0\%$		$\frac{11}{129} = 9\%$	
Suspensión	$\frac{0}{27} = 0\%$		$\frac{0}{102} = 0\%$		$\frac{0}{0} = 0\%$		$\frac{0}{129} = 0\%$	

\* Indicador:  $\frac{\text{Número de Contratos Adicionados, prorrogados o suspendidos}}{\text{Número de Contratos legalizados}} = \frac{21}{129} = 16.3\%$



UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA  
GERENCIA NACIONAL FINANCIERA Y ADMINISTRATIVA  
DIVISION NACIONAL DE SERVICIOS ADMINISTRATIVOS

**1.1.1.2.4 FACULTAD DE CIENCIAS**

**1.1.1.2.4.1 PRIMER SEMESTRE**

NOVEDAD	ODC	total	ODS	total	CON	total	DOCUMENTOS CONTRACTUALES (ODS+ODC+CON)	total
Prorroga	$\frac{1}{58} = 2\%$		$\frac{1}{90} = 1\%$		$\frac{0}{0} = 0\%$		$\frac{2}{148} = 1\%$	
Prorroga Adicion	$\frac{0}{58} = 0\%$		$\frac{2}{90} = 2\%$		$\frac{0}{0} = 0\%$		$\frac{2}{148} = 1\%$	
Adición	$\frac{0}{58} = 0\%$		$\frac{1}{90} = 1\%$		$\frac{0}{0} = 0\%$		$\frac{1}{148} = 1\%$	
Suspensión	$\frac{0}{58} = 0\%$		$\frac{0}{90} = 0\%$		$\frac{0}{0} = 0\%$		$\frac{0}{148} = 0\%$	

\* Indicador:  $\frac{\text{Número de Contratos Adicionados, prorrogados o suspendidos}}{\text{Número de Contratos legalizados}} = \frac{5}{148} = 3\%$

**1.1.1.2.4.2 SEGUNDO SEMESTRE**

NOVEDAD	ODC	total	ODS	total	CON	total	DOCUMENTOS CONTRACTUALES (ODS+ODC+CON)	total
Prorroga	$\frac{30}{372} = 8\%$		$\frac{6}{263} = 2\%$		$\frac{0}{0} = 0\%$		$\frac{36}{635} = 6\%$	
Prorroga Adicion	$\frac{0}{372} = 0\%$		$\frac{0}{263} = 0\%$		$\frac{0}{0} = 0\%$		$\frac{0}{635} = 0\%$	
Adición	$\frac{4}{372} = 1\%$		$\frac{5}{263} = 2\%$		$\frac{0}{0} = 0\%$		$\frac{9}{635} = 1\%$	
Suspensión	$\frac{0}{372} = 0\%$		$\frac{0}{263} = 0\%$		$\frac{0}{0} = 0\%$		$\frac{0}{635} = 0\%$	

\* Indicador:  $\frac{\text{Número de Contratos Adicionados, prorrogados o suspendidos}}{\text{Número de Contratos legalizados}} = \frac{45}{635} = 7.1\%$





UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA  
GERENCIA NACIONAL FINANCIERA Y ADMINISTRATIVA  
DIVISION NACIONAL DE SERVICIOS ADMINISTRATIVOS

**1.1.1.2.5 FACULTAD DE MINAS**

**1.1.1.2.5.1 PRIMER SEMESTRE**

NOVEDAD	ODC	total	ODS	total	CON	total	DOCUMENTOS CONTRACTUALES (ODS+ODC+CON)	total
Prorroga	$\frac{4}{275} = 1.45\%$		$\frac{2}{1007} = 0.20\%$		$\frac{0}{0} = 0\%$		$\frac{6}{1282} = 0.47\%$	
Prorroga Adicion	$\frac{0}{275} = 0.00\%$		$\frac{0}{1007} = 0\%$		$\frac{0}{0} = 0\%$		$\frac{0}{1282} = 0.00\%$	
Adición	$\frac{3}{275} = 1.09\%$		$\frac{4}{1007} = 0.40\%$		$\frac{0}{0} = 0\%$		$\frac{7}{1282} = 0.55\%$	
Suspensión	$\frac{0}{275} = 0\%$		$\frac{0}{1007} = 0\%$		$\frac{0}{0} = 0\%$		$\frac{0}{1282} = 0.00\%$	

\* Indicador:  $\frac{\text{Número de Contratos Adicionados, prorrogados o suspendidos}}{\text{Número de Contratos legalizados}} = \frac{13}{1282} = 1.0\%$

**1.1.1.2.5.2 SEGUNDO SEMESTRE**

NOVEDAD	ODC	total	ODS	total	CON	total	DOCUMENTOS CONTRACTUALES (ODS+ODC+CON)	total
Prorroga	$\frac{3}{464} = 1\%$		$\frac{6}{2230} = 0\%$		$\frac{0}{0} = 0\%$		$\frac{9}{2694} = 0\%$	
Prorroga Adicion	$\frac{0}{464} = 0\%$		$\frac{89}{2230} = 4\%$		$\frac{0}{0} = 0\%$		$\frac{89}{2694} = 3\%$	
Adición	$\frac{0}{464} = 0\%$		$\frac{18}{2230} = 1\%$		$\frac{0}{0} = 0\%$		$\frac{18}{2694} = 1\%$	
Suspensión	$\frac{0}{464} = 0\%$		$\frac{0}{2230} = 0\%$		$\frac{0}{0} = 0\%$		$\frac{0}{2694} = 0\%$	

\* Indicador:  $\frac{\text{Número de Contratos Adicionados, prorrogados o suspendidos}}{\text{Número de Contratos legalizados}} = \frac{116}{2694} = 4.3\%$



**UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA**  
**GERENCIA NACIONAL FINANCIERA Y ADMINISTRATIVA**  
**DIVISION NACIONAL DE SERVICIOS ADMINISTRATIVOS**

**1.1.1.3 UNIDADES ESPECIALES**

**1.1.1.3.1 UNISALUD BOGOTÁ**

**1.1.1.3.1.1 PRIMER SEMESTRE**

NOVEDAD	ODC	total	ODS	total	CON	total	DOCUMENTOS CONTRACTUALES (ODS+ODC+CON)	total
Prorroga	$\frac{0}{11} = 0\%$		$\frac{3}{319} = 1\%$		$\frac{0}{9} = 0\%$		$\frac{3}{339} = 1\%$	
Prorroga Adicion	$\frac{0}{11} = 0\%$		$\frac{36}{319} = 11\%$		$\frac{0}{9} = 0\%$		$\frac{36}{339} = 11\%$	
Adición	$\frac{1}{11} = 9\%$		$\frac{4}{319} = 1\%$		$\frac{0}{9} = 0\%$		$\frac{5}{339} = 1\%$	
Suspensión	$\frac{0}{11} = 0\%$		$\frac{9}{319} = 3\%$		$\frac{0}{9} = 0\%$		$\frac{9}{339} = 3\%$	

\* Indicador:  $\frac{\text{Número de Contratos Adicionados, prorrogados o suspendidos}}{\text{Número de Contratos legalizados}} = \frac{53}{339} = 15.6\%$

**1.1.1.3.1.2 SEGUNDO SEMESTRE**

NOVEDAD	ODC	total	ODS	total	CON	total	DOCUMENTOS CONTRACTUALES (ODS+ODC+CON)	total
Prorroga	$\frac{0}{37} = 0\%$		$\frac{1}{97} = 1\%$		$\frac{0}{1} = 0\%$		$\frac{1}{135} = 1\%$	
Prorroga Adicion	$\frac{0}{37} = 0\%$		$\frac{0}{97} = 0\%$		$\frac{0}{1} = 0\%$		$\frac{0}{135} = 0\%$	
Adición	$\frac{4}{37} = 11\%$		$\frac{32}{97} = 33\%$		$\frac{0}{1} = 0\%$		$\frac{36}{135} = 27\%$	
Suspensión	$\frac{0}{37} = 0\%$		$\frac{28}{97} = 29\%$		$\frac{0}{1} = 0\%$		$\frac{28}{135} = 21\%$	

\* Indicador:  $\frac{\text{Número de Contratos Adicionados, prorrogados o suspendidos}}{\text{Número de Contratos legalizados}} = \frac{65}{135} = 48.1\%$



UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA  
GERENCIA NACIONAL FINANCIERA Y ADMINISTRATIVA  
DIVISION NACIONAL DE SERVICIOS ADMINISTRATIVOS

**1.1.1.3.2 UNISALUD MEDELLÍN**

**1.1.1.3.2.1 PRIMER SEMESTRE**

NOVEDAD	ODC	total	ODS	total	CON	total	DOCUMENTOS CONTRACTUALES (ODS+ODC+CON)	total
Prorroga	$\frac{0}{8} = 0\%$		$\frac{0}{86} = 0\%$		$\frac{0}{2} = 0\%$		$\frac{0}{96} = 0\%$	
Prorroga Adicion	$\frac{0}{8} = 0\%$		$\frac{7}{86} = 8\%$		$\frac{0}{2} = 0\%$		$\frac{7}{96} = 7\%$	
Adición	$\frac{0}{8} = 0\%$		$\frac{5}{86} = 6\%$		$\frac{0}{2} = 0\%$		$\frac{5}{96} = 5\%$	
Suspensión	$\frac{0}{8} = 0\%$		$\frac{1}{86} = 1\%$		$\frac{0}{2} = 0\%$		$\frac{1}{96} = 1\%$	

\* Indicador:  $\frac{\text{Número de Contratos Adicionados, prorrogados o suspendidos}}{\text{Número de Contratos legalizados}} = \frac{13}{96} = 13.5\%$

**1.1.1.3.2.2 SEGUNDO SEMESTRE**

NOVEDAD	ODC	total	ODS	total	CON	total	DOCUMENTOS CONTRACTUALES (ODS+ODC+CON)	total
Prorroga	$\frac{0}{19} = 0\%$		$\frac{0}{65} = 0\%$		$\frac{0}{0} = 0\%$		$\frac{0}{84} = 0\%$	
Prorroga Adicion	$\frac{0}{19} = 0\%$		$\frac{17}{65} = 26\%$		$\frac{1}{0} = 0\%$		$\frac{18}{84} = 21\%$	
Adición	$\frac{1}{19} = 5\%$		$\frac{5}{65} = 8\%$		$\frac{0}{0} = 0\%$		$\frac{6}{84} = 7\%$	
Suspensión	$\frac{0}{19} = 0\%$		$\frac{1}{65} = 2\%$		$\frac{0}{0} = 0\%$		$\frac{1}{84} = 1\%$	

\* Indicador:  $\frac{\text{Número de Contratos Adicionados, prorrogados o suspendidos}}{\text{Número de Contratos legalizados}} = \frac{25}{84} = 29.8\%$



**UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA**  
**GERENCIA NACIONAL FINANCIERA Y ADMINISTRATIVA**  
**DIVISION NACIONAL DE SERVICIOS ADMINISTRATIVOS**

**1.1.1.3.3 UNISALUD MANIZALES**

**1.1.1.3.3.1 PRIMER SEMESTRE**

NOVEDAD	ODC	total	ODS	total	CON	total	DOCUMENTOS CONTRACTUALES (ODS+ODC+CON)	total
Prorroga	$\frac{0}{5} = 0\%$		$\frac{0}{71} = 0\%$		$\frac{0}{0} = 0\%$		$\frac{0}{76} = 0\%$	
Prorroga Adicion	$\frac{0}{5} = 0\%$		$\frac{10}{71} = 14\%$		$\frac{0}{0} = 0\%$		$\frac{10}{76} = 13\%$	
Adición	$\frac{0}{5} = 0\%$		$\frac{1}{71} = 1\%$		$\frac{0}{0} = 0\%$		$\frac{1}{76} = 1\%$	
Suspensión	$\frac{0}{5} = 0\%$		$\frac{0}{71} = 0\%$		$\frac{0}{0} = 0\%$		$\frac{0}{76} = 0\%$	

\* Indicador:  $\frac{\text{Número de Contratos Adicionados, prorrogados o suspendidos}}{\text{Número de Contratos legalizados}} = \frac{11}{76} = 14.5\%$

**1.1.1.3.3.2 SEGUNDO SEMESTRE**

NOVEDAD	ODC	total	ODS	total	CON	total	DOCUMENTOS CONTRACTUALES (ODS+ODC+CON)	total
Prorroga	$\frac{0}{11} = 0\%$		$\frac{0}{95} = 0\%$		$\frac{0}{0} = 0\%$		$\frac{0}{106} = 0\%$	
Prorroga Adicion	$\frac{0}{11} = 0\%$		$\frac{2}{95} = 2\%$		$\frac{0}{0} = 0\%$		$\frac{2}{106} = 2\%$	
Adición	$\frac{0}{11} = 0\%$		$\frac{12}{95} = 13\%$		$\frac{0}{0} = 0\%$		$\frac{12}{106} = 11\%$	
Suspensión	$\frac{0}{11} = 0\%$		$\frac{1}{95} = 1\%$		$\frac{0}{0} = 0\%$		$\frac{1}{106} = 1\%$	

\* Indicador:  $\frac{\text{Número de Contratos Adicionados, prorrogados o suspendidos}}{\text{Número de Contratos legalizados}} = \frac{15}{106} = 14.2\%$



**UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA**  
**GERENCIA NACIONAL FINANCIERA Y ADMINISTRATIVA**  
**DIVISION NACIONAL DE SERVICIOS ADMINISTRATIVOS**

**1.1.1.3.4 UNISALUD PALMIRA**

**1.1.1.3.4.1 PRIMER SEMESTRE**

NOVEDAD	ODC	total	ODS	total	CON	total	DOCUMENTOS CONTRACTUALES (ODS+ODC+CON)	total
Prorroga	$\frac{0}{7} = 0\%$		$\frac{0}{97} = 0\%$		$\frac{0}{1} = 0\%$		$\frac{0}{105} = 0\%$	
Prorroga Adicion	$\frac{0}{7} = 0\%$		$\frac{3}{97} = 3\%$		$\frac{0}{1} = 0\%$		$\frac{3}{105} = 3\%$	
Adición	$\frac{0}{7} = 0\%$		$\frac{2}{97} = 2\%$		$\frac{0}{1} = 0\%$		$\frac{2}{105} = 2\%$	
Suspensión	$\frac{0}{7} = 0\%$		$\frac{0}{97} = 0\%$		$\frac{0}{1} = 0\%$		$\frac{0}{105} = 0\%$	

\* Indicador:  $\frac{\text{Número de Contratos Adicionados, prorrogados o suspendidos}}{\text{Número de Contratos legalizados}} = \frac{5}{105} = 4.8\%$

**1.1.1.3.4.2 SEGUNDO SEMESTRE**

NOVEDAD	ODC	total	ODS	total	CON	total	DOCUMENTOS CONTRACTUALES (ODS+ODC+CON)	total
Prorroga	$\frac{0}{7} = 0\%$		$\frac{0}{42} = 0\%$		$\frac{0}{1} = 0\%$		$\frac{0}{50} = 0\%$	
Prorroga Adicion	$\frac{0}{7} = 0\%$		$\frac{0}{42} = 0\%$		$\frac{1}{1} = 100\%$		$\frac{1}{50} = 2\%$	
Adición	$\frac{0}{7} = 0\%$		$\frac{27}{42} = 64\%$		$\frac{0}{1} = 0\%$		$\frac{27}{50} = 54\%$	
Suspensión	$\frac{0}{7} = 0\%$		$\frac{1}{42} = 2\%$		$\frac{0}{1} = 0\%$		$\frac{1}{50} = 2\%$	

\* Indicador:  $\frac{\text{Número de Contratos Adicionados, prorrogados o suspendidos}}{\text{Número de Contratos legalizados}} = \frac{29}{50} = 58.0\%$



**UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA**  
**GERENCIA NACIONAL FINANCIERA Y ADMINISTRATIVA**  
**DIVISION NACIONAL DE SERVICIOS ADMINISTRATIVOS**

**1.1.1.3.5 UNIMEDIOS**

**1.1.1.3.5.1 PRIMER SEMESTRE**

NOVEDAD	ODC	total	ODS	total	CON	total	DOCUMENTOS CONTRACTUALES (ODS+ODC+CON)	total
Prorroga	$\frac{4}{35} = 11\%$		$\frac{7}{257} = 3\%$		$\frac{0}{0} = 0\%$		$\frac{11}{292} = 4\%$	
Prorroga Adicion	$\frac{1}{35} = 3\%$		$\frac{18}{257} = 7\%$		$\frac{0}{0} = 0\%$		$\frac{19}{292} = 7\%$	
Adición	$\frac{1}{35} = 3\%$		$\frac{1}{257} = 0\%$		$\frac{0}{0} = 0\%$		$\frac{2}{292} = 1\%$	
Suspensión	$\frac{0}{35} = 0\%$		$\frac{1}{257} = 0\%$		$\frac{0}{0} = 0\%$		$\frac{1}{292} = 0\%$	

\* Indicador:  $\frac{\text{Número de Contratos Adicionados, prorrogados o suspendidos}}{\text{Número de Contratos legalizados}} = \frac{33}{292} = 11.3\%$

**1.1.1.3.5.2 SEGUNDO SEMESTRE**

NOVEDAD	ODC	total	ODS	total	CON	total	DOCUMENTOS CONTRACTUALES (ODS+ODC+CON)	total
Prorroga	$\frac{3}{69} = 4\%$		$\frac{3}{96} = 3\%$		$\frac{0}{1} = 0\%$		$\frac{6}{166} = 4\%$	
Prorroga Adicion	$\frac{2}{69} = 3\%$		$\frac{42}{96} = 44\%$		$\frac{0}{1} = 0\%$		$\frac{44}{166} = 27\%$	
Adición	$\frac{4}{69} = 6\%$		$\frac{3}{96} = 3\%$		$\frac{0}{1} = 0\%$		$\frac{7}{166} = 4\%$	
Suspensión	$\frac{0}{69} = 0\%$		$\frac{3}{96} = 3\%$		$\frac{0}{1} = 0\%$		$\frac{3}{166} = 2\%$	

\* Indicador:  $\frac{\text{Número de Contratos Adicionados, prorrogados o suspendidos}}{\text{Número de Contratos legalizados}} = \frac{60}{166} = 36.1\%$



UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA  
GERENCIA NACIONAL FINANCIERA Y ADMINISTRATIVA  
DIVISION NACIONAL DE SERVICIOS ADMINISTRATIVOS

**1.1.1.3.6 Editorial**

**1.1.1.3.6.1 PRIMER SEMESTRE**

NOVEDAD	ODC	total	ODS	total	CON	total	DOCUMENTOS CONTRACTUALES (ODS+ODC+CON)	total
Prorroga	$\frac{2}{16} = 13\%$		$\frac{1}{36} = 3\%$		$\frac{0}{0} = 0\%$		$\frac{3}{52} = 6\%$	
Prorroga Adicion	$\frac{0}{16} = 0\%$		$\frac{1}{36} = 3\%$		$\frac{0}{0} = 0\%$		$\frac{1}{52} = 2\%$	
Adición	$\frac{0}{16} = 0\%$		$\frac{8}{36} = 22\%$		$\frac{0}{0} = 0\%$		$\frac{8}{52} = 15\%$	
Suspensión	$\frac{0}{16} = 0\%$		$\frac{0}{36} = 0\%$		$\frac{0}{0} = 0\%$		$\frac{0}{52} = 0\%$	

\* Indicador:  $\frac{\text{Número de Contratos Adicionados, prorrogados o suspendidos}}{\text{Número de Contratos legalizados}} = \frac{12}{52} = 23.1\%$

**1.1.1.3.6.2 SEGUNDO SEMESTRE**

NOVEDAD	ODC	total	ODS	total	CON	total	DOCUMENTOS CONTRACTUALES (ODS+ODC+CON)	total
Prorroga	$\frac{0}{23} = 0\%$		$\frac{0}{35} = 0\%$		$\frac{0}{0} = 0\%$		$\frac{0}{58} = 0\%$	
Prorroga Adicion	$\frac{0}{23} = 0\%$		$\frac{2}{35} = 6\%$		$\frac{0}{0} = 0\%$		$\frac{2}{58} = 3\%$	
Adición	$\frac{0}{23} = 0\%$		$\frac{0}{35} = 0\%$		$\frac{0}{0} = 0\%$		$\frac{0}{58} = 0\%$	
Suspensión	$\frac{0}{23} = 0\%$		$\frac{1}{35} = 3\%$		$\frac{0}{0} = 0\%$		$\frac{1}{58} = 2\%$	

\* Indicador:  $\frac{\text{Número de Contratos Adicionados, prorrogados o suspendidos}}{\text{Número de Contratos legalizados}} = \frac{3}{58} = 5.2\%$



## 2. ANALISIS

### 2.1 SEDES ANDINAS: Bogotá, Medellín, Manizales, Palmira y Nivel Nacional

#### 2.1.1 DE LOS NIVELES CENTRALES

En estas sedes, encontramos un consolidado para Bogotá con un resultado del 9% para el segundo semestre de 2014, mostrando una disminución de 5 puntos porcentuales, respecto al primer semestre de 2014. Medellín con un resultado del 8% para el segundo semestre de 2014, mostrando un crecimiento de 4 puntos porcentuales, respecto al primer semestre de 2014, estas dos sedes han presentado un indicador, que las ubica en un nivel de riesgo normal. Por su parte, Manizales con un resultado del 6.7% en el segundo semestre, presenta una disminución respecto al 14.3% del primer semestre, y de igual manera lo hace la sede Palmira, pasando de un 4.7% en el primer semestre a un 2.9% para el segundo semestre, lo que evidencia un adecuado ejercicio de planeación que permite mantener el indicador en niveles de riesgo normales.

Por otra parte el Nivel Nacional presenta una particular diferencia entre el resultado de los dos semestres, pasando de un nivel de riesgo bajo con 1.8% en el primer semestre, a un nivel de riesgo medio con 13.5% en el segundo semestre.

La Sede Medellín acota lo siguiente: *“Para el caso de las Órdenes Contractuales y Contratos del Nivel Central de Sede, se encuentra que al hacer la medición del indicador, el resultado (8%) se encuentra en un rango normal de planificación de la contratación. Sin embargo es importante anotar que la afectación del indicador, se debió principalmente a que las ordenes contractuales de prestación de servicios relacionadas con proyectos de regalías y de extensión, entre otros, se encuentran sometidos a la transferencia de recursos de la entidad contratante, como caso concreto tenemos el proyecto de cafés especiales celebrado por la Sede con la Gobernación de Antioquia, el cual afecto el resultado del mismo, debido a que los contratos asociados a este proyecto, en su mayoría, debieron ser adicionados y prorrogados finalizando la vigencia 2014, para darle continuidad a la ejecución del objeto contractual, y esto fue posible a partir de la legalización de los otrosí a los convenios con la entidad externa.”*





#### 2.1.1.1 DEL COMPORTAMIENTO DE LAS FACULTADES

##### 2.1.1.2 CASO BOGOTA

La Sede Bogotá es la sede más grande de la Universidad. Cuenta en la actualidad con once facultades y otras dependencias, las cuales a través de sus unidades administrativas realizan los procesos contractuales que cada una requiera según sus necesidades. Analizando los resultados obtenidos de la gestión contractual durante el segundo semestre del año 2014, se encontró, que la única facultad con resultados dentro del rango problema formulado en la matriz es la Facultad de Ciencias Económicas, que reporto un indicador de 22.3% lo cual deja en evidencia un problema de planeación sobre el cual deben tomarse medidas preventivas y correctivas que contribuyan a la disminución de novedades en el proceso contractual.

Como explicación al anterior resultado, la Facultad de Ciencias Económicas argumenta lo siguiente: ***“La elaboración de adiciones y prórrogas a contratos en la Facultad de Ciencia Económicas presenta un indicador del 22.3%, debido a los otrosí generados por las prórrogas en los proyectos”***.

En el rango medio del indicador se encuentran la Facultad de Medicina Veterinaria y Zootecnia con 17.2% (Empresa 2071), y la Facultad de Artes con 11.2% (Empresa 2012), para las cuales el resultado de sus indicadores para el mismo periodo (II Sem/2014) las posiciona en un nivel de riesgo medio.

La Facultad de Medicina Veterinaria y Zootecnia argumenta lo siguiente acerca de sus resultados para el segundo semestre: ***“La Facultad de Medicina Veterinaria y de Zootecnia al observar el resultado del indicador 17,2% reconoce en él que la gestión se encuentra contemplada dentro del rango que oscila entre riesgo y problema. No obstante, revisando la información que produce el indicador, se nota que existe un sólo proyecto que afecta el indicador de la manera como se ve reflejado. Por lo cual es necesario precisar que el comportamiento de la mayoría de proyectos resulta normal.”***

Finalmente encontramos en el rango de riesgo normal, para el segundo semestre las facultades de Ciencias Agrarias con 3.2%, Artes con 4.9% (Empresa 2062), Ciencias con 4.8% (Empresa 2013) y 3% (Empresa 2063), Derecho con 3%, Enfermería con 4.6%, Ingeniería con



UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA  
GERENCIA NACIONAL FINANCIERA Y ADMINISTRATIVA  
DIVISION NACIONAL DE SERVICIOS ADMINISTRATIVOS

1.5% (Empresa 2018) y 1.6% (Empresa 2068), Medicina con 2%, y finalmente Medicina Veterinaria con 1.3% (Empresa 2021).

Al analizar los resultados del segundo semestre, se evidencia que la mayoría de las facultades presentan una disminución de los porcentajes en sus indicadores para las ODS, respecto al primer semestre, evidenciando una buena planeación de sus procesos contractuales, llevando a mejores en el comportamiento general del indicador.

### 2.1.1.3 CASO MEDELLÍN

Las facultades de la Sede Medellín cuentan con Unidades Administrativas independientes donde realizan todos los procesos de gestión contractual, por lo cual a continuación procederemos a exponer los resultados obtenidos.

Iniciamos con la Facultad de Ciencias Humanas quien obtuvo el resultado más alto de todas las facultades con un 16.3% para el segundo semestre, evidenciando un aumento de 12 puntos porcentuales respecto al primer semestre, pasando de un nivel de riesgo normal, a un nivel de riesgo medio para el segundo semestre de 2014.

En esta observación, es importante resaltar la importancia que le dan a la historia, como fundamento para la toma de decisiones, identificar tendencias, momentos y acciones preventivas y correctivas frente al proceso.

Para el segundo semestre de 2014, las demás facultades cuentan con indicadores en un nivel normal, siendo el más alto, el de la Facultad de Ciencias, con un 7.1%.

## 2.2 SEDES DE PRESENCIA NACIONAL

SEDE	I Semestre 2014	II Semestre 2014
AMAZONÍA	7.9%	12.9%
CARIBE	10.0%	4.0%
ORINOQUÍA	3.0%	14.1%
TUMACO	15.8%	13.8%

En las sedes de presencia nacional encontramos que la Sede Amazonía y Orinoquía presentaron aumentos de 5 y 11.1 puntos porcentuales respectivamente en su indicador para el segundo semestre, ubicándolas en un rango de riesgo medio, en la planeación de su actividad contractual. Para ello la sede Orinoquía explica: *“El seguimiento que se realizó*



UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA  
GERENCIA NACIONAL FINANCIERA Y ADMINISTRATIVA  
DIVISION NACIONAL DE SERVICIOS ADMINISTRATIVOS

*en el II semestre de 2014, refleja un nivel de riesgo, esto debido a la entrega de información final para el cierre de vigencia 2014 y por motivos de las vacaciones colectivas, por lo que se presenta deficiencia en la planeación de los contratos solicitados y legalizados. En este sentido se hace necesario establecer controles adicionales que permitan planear la contratación de la Sede Orinoquia como socializar la programación de vacaciones establecidas y los cronogramas de cierre de vigencia a los coordinadores de área responsables de solicitudes de contratos, para así poder planear los periodos de contratación”,* estos resultados son similares al comportamiento que han tenido las otras sedes, en el tema específico de las ODS, excepto la sede Caribe, la cual muestra una disminución de 6 puntos porcentuales para el segundo semestre, esta sede explica que durante el primer semestre tuvieron un índice alto debido a un gran número de prórrogas y adiciones y la disminución en el segundo se debe a la baja en este número de estas mismas. Las Sedes de Amazonía y Orinoquía a pesar de ser de las sedes más pequeñas, tienen los resultados altos, que las ubican entre el límite del nivel de riesgo y el nivel de problema, evidenciando grandes debilidades en la planeación contractual, por lo cual es importante revisar los procesos administrativos, los resultados de las cargas laborales y las necesidades de la sede, factores que pueden estar afectando de manera directa o indirecta el normal comportamiento de la actividad contractual.

### 2.3 UNIDADES ESPECIALES

En cuanto a las unidades especiales, todas excepto Unisalud Manizales y Editorial presentan niveles de riesgo problema, lo cual hace que sean casos interesantes para analizar. Lo anterior se puede evidenciar en la siguiente tabla.

Dependencia	I Semestre 2014	II Semestre 2014
Unisalud Bogotá	15.6%	48.1%
Unisalud Medellín	13.5%	29.8%
Unisalud Manizales	14.5%	14.2%
Unisalud Palmira	4.8%	58.0%
Unimedios	11.3%	36.1%
Editorial	23.1%	5.2%

Es de destacar el comportamiento de los indicadores de Unisalud Palmira y Unisalud Bogotá, las cuales tienen porcentajes por encima del 40% en el segundo semestre de 2014, experimentando aumentos significativos respecto al primer semestre, seguidas de igual



UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA  
GERENCIA NACIONAL FINANCIERA Y ADMINISTRATIVA  
DIVISION NACIONAL DE SERVICIOS ADMINISTRATIVOS

manera por Unisalud Medellín y Unimedios que si bien no tienen un indicador que supere los niveles de Unisalud Palmira y Unisalud Bogotá, cuentan con resultados cercanos al 30%, lo cual hace que igualmente esté en un nivel de riesgo problema.

Las únicas dependencias que mostraron disminución fueron Unisalud Manizales, para la cual fue un modesto 0.3%, y Editorial, que pasó de un notable 23.1% a un 5.2% en el segundo semestre de 2014. A continuación relacionamos lo expuesto por cada unidad:

Unisalud Medellín: *“Unisalud en el desarrollo de su actividad misional contemplada en la constitución nacional, de garantizar la salud a sus afiliados, en noviembre se recibió adición presupuestal significativa que se aplicó a los compromisos existentes, dado que el tiempo no era suficiente para un nuevo proceso contractual que garantizara continuidad en la prestación de los servicios de salud, lo cual nos llevó a resultado Problema.”*

Unisalud Palmira: *“Es importante recalcar como lo manifestamos en la reunión del año anterior que este indicador debe reflejar la anualidad toda vez que las modificaciones se realizan a todos los documentos vigentes realizados durante el año y no solo a los legalizados en el semestre, por lo que el resultado aquí presentado del 58% NO obedece a la realidad contractual de la sede. Con lo anterior agregamos un cuadro con la anualidad por considerar que este es el resultado real de la planeación contractual de la sede; si bien el resultado del indicador está en rango problema con el 22,1% este valor se aproxima a la verdad y sobre este resultado se podrán hacer los planeamientos de mejora. Es previsible pensar que durante el año 2015 por la disponibilidad presupuestal y la alta carga de enfermedad se requiera nuevamente para garantizar la prestación del servicio realizar modificaciones a los documentos contractuales. Es relevante precisar que las modificaciones contractuales realizadas obedecen a Entidades prestadoras de Servicios de Salud, que a pesar de tener una programación y conocer el histórico de gasto por la disponibilidad presupuestal con la que se inicia el año la sede y los eventos en salud de alto costo no previsible es necesario generar las modificaciones contractuales.”*

Unisalud Manizales: *“Durante el segundo semestre de 2014, se presenta un indicador de riesgo correspondiente al 14.2%. De 106 contratos realizados un 11% presento adición. Esto se debe principalmente a casos en salud que desbordan el presupuesto asignado, debiendo recurrir a la adición del contrato con el fin de garantizar la prestación del servicio en estas entidades.”*



UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA  
GERENCIA NACIONAL FINANCIERA Y ADMINISTRATIVA  
DIVISION NACIONAL DE SERVICIOS ADMINISTRATIVOS

Es de inferir que la situación de Unisalud es diferente a las demás unidades y sedes de la Universidad, ya que es prestadora de servicios de salud, razón por la cual debe contar con personal constante y capacitado para la prestación de dichos servicios, además de equipos de alta tecnología que deben ser renovados según necesidad. Por lo expuesto anteriormente se requiere analizar detalladamente las causas que llevaron a cada novedad, y de esta manera establecer las medidas necesarias para mejorar la planeación de las unidades, y contar de forma permanente con los servicios y recursos que se requieran.

## **2.4 DEL NIVEL NACIONAL**

Para el segundo semestre de 2014, se encuentra que para el total de los contratos legalizados, hay un 13.5% de novedades presentadas, frente a un 1.8% del primer semestre, es decir, se ubica en el nivel de riesgo, según lo indica la tabla de medición, donde las adiciones y las prórrogas con adiciones son las novedades que mayor se presentan, lo que evidencia claramente la ausencia de planeación en las oficinas del Nivel Nacional, por lo cual se recomienda observar las justificaciones que llevaron a las novedades realizadas y aunque estas son permitidas por la ley es claro que dentro de todo proceso se pueden realizar acciones correctivas y de mejora.

## **3. RECOMENDACIONES**

- a) Es de resaltar la importancia de la medición de este indicador, y su mejoramiento continuo, constituyendo una necesaria herramienta de medición y monitoreo de la situación contractual de la Universidad en sus diferentes sedes y dependencias, siendo actualmente una fuente de información inédita, la cual permite evaluar y revisar las diferentes coyunturas contractuales, y las justificaciones de las sedes para los distintos comportamientos del indicador.
- b) Es de vital importancia que las visitas periódicas a las sedes de la Universidad, se mantengan en la periodicidad programada, la cual es dos veces al año, pues esto permite no sólo monitorear y conocer de primera mano las situaciones de las diferentes sedes, sino también hacer una constante retroalimentación, con miras en mejorar los procesos involucrados en este indicador.
- c) La situación de Unisalud en las diferentes sedes, es un punto álgido a revisar, puesto que el comportamiento que registran sus indicadores, son una alarma en cuanto a



**UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA**  
**GERENCIA NACIONAL FINANCIERA Y ADMINISTRATIVA**  
**DIVISION NACIONAL DE SERVICIOS ADMINISTRATIVOS**

los temas contractuales, presentando niveles excesivos en la actualidad, que dan a lugar a dudas y planteamientos respecto a ello.

- d) Un ítem que es transversal a las diferentes sedes, facultades y dependencias de la Universidad, es el comportamiento de las ODS en cuanto a prórrogas y adiciones, las cuales afectan la planeación, evidenciando la necesidad institucional urgente de adoptar acciones para que los vínculos de ODS, se hagan de manera que no afecten la planeación, ya sea ajustando los periodos de contratación para evitar prórrogas y adiciones, o con otras acciones correctivas a las que haya lugar, teniendo en cuenta que es un factor exógeno lo que causa su particular comportamiento.
- e) Dado que ya se lleva un año de seguimiento a estos indicadores, y que en algunos de los casos no se han mostrado mejorías notables, y siguen existiendo niveles altos de riesgo, se evalúe como se están aplicando las recomendaciones y políticas respecto a la contratación en cada una de las sedes y dependencias.